



الوزير محمد الحسين:
الاقتصاد السوري بخير
والسياسة المصرفية مستمرة

دبي تحسم خياراتها



سوق السندات العربية:
عودة الانتعاش

وكالات السيارات في السعودية:
صفات انتقال واستحواد

الدولار والذهب الى أين؟



الأمن الغذائي
في متاهات السياسة الدولية

مؤتمرات الاقتصاد والاعمال

- ملتقى القاهرة للاستثمار (14 ديسمبر)
- منتدى أبوظبي للاستثمار (22 فبراير)
- المنتدى الصناعي العربي الدولي (الدوحة 25 مايو)

اختيار جورج كلوني.



Ω
OMEGA
swiss made since 1848

مزيد من المعلومات متوفرة لدى أوميغا الشرق الأوسط، أبلناج الإمارات،
دبي، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: ٤٤٥ ٣٣٠٠ ٩٧٧

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام
إبيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: إميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.

APPICO S.A.L. Publishers

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor-in-Chief:
RAOUF ABU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100
Tel : + 961 1 353577/8/9 - 780200
Fax: + 961 1 354952 - 780206
Email: info@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel : + 966 1 293 2769
Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : + 971 4 2941441
Fax: + 971 4 2941035
Email: info@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact:

E-mail: advert@iktissad.com

Fax: + 961 1 863958

Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

- لبنان 7500 ل.ل • سورية 150 ل.س • الأردن 4 دينار
- السعودية 25 ريالاً • الكويت 2 دينار • البحرين 2.5 دينار
- قطر 25 ريالاً • الإمارات 25 درهماً • عُمان 2.5 ريال
- اليمن 900 ريال • مصر 9 جنيهات • ليبيا 9 دينار
- تونس 9 دينار • المغرب 70 درهماً

- FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 L.C • U.K 4 L.S • CANADA 11 \$
- AUSTRALIA 10 \$ Aus • U.S.A. 8 \$

الاشتراك السنوي:

- الدول العربية \$80
- الدول الأوروبية Euro 80
- الدول الآسيوية \$100
- الدوائر الحكومية والمؤسسات \$150

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات
طباعة: شمس لطباعة والنشر ش.م.ل.

الاقتصاد والأعمال



هذا العدد

إنها ساعة الحقيقة في دبي... والحقيقة أن دبي تواجه أزمة خطيرة، ولكن الحقيقة أيضاً أن دبي التجربة والنموذج ليست في دائرة الخطر، والحقيقة، أن هناك خسائر مادية كبيرة ستحملها الشركات والبنوك، وخسائر معنوية أكبر ستحملها الإمارة، ولكن الحقيقة أيضاً أن دبي تمتلك كافة المقومات لمعاودة الانطلاق، وإن كانت بأهداف أكثر تواضعاً وبأسلوب جديد في إدارة الاقتصاد وأنشطة الأعمال، ومن خلال قيادات جديدة، ويشرف أ أكثر مباشرة من قبل الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، والمرتكزة على مبدأ «التغيير مع الاستمرارية».

أما في خاص المصارف المقرضة، فالحقيقة أن القروض الممنوحة لشركات دبي ليست قروضاً سيادية، وبالتالي لا تقع على عاتق حكومتها دبي وأبوظبي، أية مسؤولية تجاه تغطية هذه القروض، وعليه فإن المصارف المعنية، تحصل جزءاً من تبعات تأخر عملية السداد.

وعلى صعيد آخر فإن أسعار الدولار والذهب لا تزال تتركز المراقبين. وكما قاد الدين العام الأميركي والسبب الضخمة بالدولار ومستويات الفائضة الأساسية المتدنية الدولار إلى المزيد من التراجع، زادت حمى المضاربة على الذهب بوصفه السلعة الأكثر أماناً وأرتفع معها سعر المعدن الأصفر إلى مستويات غير مسبوقة. لكن بعض المراقبين يرون أن سعر الدولار وصل إلى القاع ولن يكون من مصلحة أحد أن يشهد المزيد من الانخفاض، خصوصاً وأنه سيبقى عملة الاحتياط العالمية الأساسية. أما الذهب فيبدو أنه وصل إلى مستوى قد يدفعه إلى مرحلة تصحيح، ولا سيما وأن المعطيات الاقتصادية الأساسية لا تبرر أي ارتفاع إضافي في سعره.

في المقابل، يتضمن هذا العدد تغطية للمنتدى السعودي الشرق أفريقي الذي انعقد في العاصمة الأثيوبية أديس أبابا يومي 14 و15 نوفمبر الماضي، ونظمت وزارة التجارة والصناعة السعودية بالتعاون مع مجموعة «الاقتصاد والأعمال»، وهو أول منتدى شامل للأعمال والاستثمار بين السعودية ودول شرق أفريقيا، ممسكاً بنجاحه مرحلة جديدة من الشراكة الاقتصادية السعودية الأفريقية.

وحظي المنتدى برعاية رسمية على أعلى المستويات تمثلت بحضور رؤساء جمهوريات وحكومات ووزراء وديبلوماسيين من كلا الطرفين، والذين أكدوا التزامهم بتنفيذ مبادرة الملك عبد الله للاستثمار الزراعي.

وفي هذا العدد أيضاً تغطية لأعمال ملتقى الكويت المالي الذي انعقد تحت رعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء في دولة الكويت الشيخ ناصر المحمد الصباح واستضافته العاصمة الكويتية يرمي 2 نوفمبر الماضي، ونظمت مجموعة «الاقتصاد والأعمال» بالتعاون مع بنك الكويت المركزي وإتحاد مصارف الكويت.

اقتصاد وأعمال

- 15 «أجيليتي» الكويتية وعقود الجيش الأميركي
19 المنتدى الثاني لرجال الأعمال المغاربة
24 «كبيكو»: 45.6 مليون دينار أرباح 9 أشهر وتسجيلات من «الوطني»

- 32 دبي: ساعة الحقيقة
38 الدولار والذهب... هل بلغا القاع والقمة؟
40 الدولار خسر المعركة... أم خس جولة؟
48 وزير المالية د. محمد الحسين: الاقتصاد السوري تجاوز الأزمة

مقال

- 154 الأمن الغذائي يضيع في متاهات السياسة الدولية

مؤتمرات

- 58 منتدى الكويت المالي
74 المنتدى السعودي للشرق أفريقي

اقتصاد عربي

- 86 رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البناء:
الطلب على الإسمنت لم يتأثر بالأزمة
88 رئيس «معادن» السعودية: تطور صناعة الألمنيوم من الحجر إلى المعدن
90 الصناعيون السعوديون يطالبون بخصخصة لهيئة «مدن»
102 المركز المالي الكويتي: ستر استراتيجية استثمارية ومحاسبية متحفظة

عقارات

- 128 رئيس «صروح للإستثمار»: الأزمة فرضت ترك المشاريع الكبيرة

ملاقة

- 132 «أرامكو» تدخل قطاع البتروكيماويات من «بترو رابغ»
134 «شل للطيران»: تطوير المنتجات وتوسيع الأسواق

سياحة

- 138 السياحة تصارع الأزمة
141 «هيلتون» الشرق الأوسط وأفريقيا: 20 فندقاً جديداً خلال 3 سنوات

تعاون عربي

- 151 رؤساء الغرف التجارية العربية: تعزيز التعاون وتطبيق الاتفاقات
153 ASCAME لقاء مصالح المتوسط

المعلوماتية والاتصالات

- 155 مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية: صناعة الثروة تنتقل من المادة إلى الفكر

ساعات

- 163 HARRY WINSTON تفوز بجائزة العام لأفضل تصميم ساعة



22



86



88



155



HARRY WINSTON®

البهرمين القائمة - مركز البحرين للمجوهرات - هاتف: ٩٧٣١٧٥٢٠٠٥٢ - مصر القاهرة - فيلادلفيا بالاس - هاتف: ٢٢٠٣٣٧٠٠٠٠٠ - الهند نيودلهي - بوايك هاري ونستون - ٢٤٤ - دبي إلف أمويو،
هاتف: ٩٧١١١٤٦٦٠٩٠٩٠ - جوت امبيكس بي.إي.تي. هاتف: ٩٧١١١٥٩٢٢٥٥٠٠٠٠ - إيران طهران - شركة طهران للساعات - هاتف: ٩٨٢١١٣٦١٣٧٥٢ - الأردن عمان - داماس، هاتف: ٩٦٦١٥٩٢١٤٤٠ - الكويت
الصفاء - غادة للمجوهرات والهدايا - هاتف: ٩٦٥٩٢٢٤٠٠٠٩١ - لبنان بيروت - أنلمان، هاتف: ٩٦١١١٣١٧٩٨٠ - كوينزور - هاتف: ٩٦١١١٧٨٧٠٨ - المغرب الدار البيضاء - مستير مونتر - هاتف:
٩٦١٢٥٩٢٣٦٣٧٠٥/٠٦ - الرباط - ديامونتر - مرجان، هاتف: ٩٦١٢٥٩٢٣٦٣٧٠٦٧ - مراكش - فندق رياض مونتر - هاتف: ٩٦١٢٥٩٢٣٦٣٧٠٦٧ - سلطنة عمان مسقط - التيرابا، بورتوك - هاتف:
٩٦١١٤٦٦٣١١٦٢ - قطر الدوحة - شركة مجوهرات غادة - هاتف: ٩٧١٤٤٠٨٢٠٢ - المملكة العربية السعودية الرياض - مجوهرات الفردان للفروش الرئيسي - هاتف: ٩٦١١٤٦٦٣١١٦٢ - جدة - مرض هاري
ونستون للساعات النادرة - هاتف: ٩٦١٢٣٦٣٧٠٠٧٤ - الخبر - مجوهرات الفردان - هاتف: ٩٦١٢٣٨٩٨٠٠٠٩ - سورية دمشق - واتش تان - هاتف: ٩٦١٢٣٦٣٧٠١١٥ - دولة الإمارات العربية المتحدة، أبوظبي -
مؤسسة التجارة - هاتف: ٩٧١٢٣٦٣٧٠٠٠٠٠ - دبي - أحمد صديقي وأولاده - هاتف: ٩٧١٤٤٣٢٢٠٢٤٠
لزيد من المعلومات، هاري ونستون د.ج.ج. برج الجدي، شارع الشيخ زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: ٩٧١٤٣٣١٧٤٤٠

واصفاً المشروع بالذهل والرائع:

رئيس الوزراء الإيطالي يزور «اللؤلؤة - قطر»



الشيخ حمد وبييرلوسكي يستمعان إلى شرح حول مشروع اللؤلؤة

«إنه حلم بات واقعاً، والواقع الذي بات مصدراً للإفتخار لقطر ولقاداتها».

يذكر أن مشروع «اللؤلؤة» يُعتبر أحد أكبر مشاريع التنمية العمرانية في قطر، وتبلغ قيمة الاستثمارات فيه نحو 50 مليار ريال قطري.

قام رئيس الوزراء الإيطالي سيلفيو بيرلوسكي بزيارة إلى مشروع «اللؤلؤة - قطر» برفقة رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية القطري الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، وضم الوفد المرافق لرئيسي الوزراء السفير الإيطالي في قطر وعدد كبير من المسؤولين والمستثمرين الإيطاليين إضافة إلى أعضاء من السلك الدبلوماسي في قطر. واستقبل الوفد كبار مسؤولي «الشركة المتحدة للتنمية» وقدموا عرضاً تفصيلياً وشاملاً للمشروع يبين مميزات المتنوعة، وقام الوفد بجولة بحرية إستمرت لأكثر من ساعتين إطلع خلالها على أعمال الإنشاء والمساحة التي يجري عليها تطوير المشروع وخاصة منطقة «بورترو أربايا» التي تحتضن مجموعة من المنازل الريفية في الأبراج السكنية والمراسي البحرية.

وأعرب رئيس الوزراء الإيطالي عن إعجابه بالمشروع قائلاً: «إنه مشروع مذهل ورائع ويقوم على فكرة مبتكرة وخلاقة»، مضيفاً:

لبنى القاسمي غخطى بميدالية الرئيس الإيطالي



الشيخة لبنى القاسمي أثناء تسلمها الميدالية

تسلّمت وزيرة التجارة الخارجية لدولة الإمارات، الشيخة لبنى القاسمي بميدالية رئيس الجمهورية الإيطالية الذهبية، التي تعد من أرفع الأوسمة الإيطالية والعالية، وذلك تقديراً لدورها وجهودها الإنسانية المتواصلة من أجل النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة، ودعمها المستمر لقضايا المرأة والطفولة والشباب والتنمية الريفية.

وقدم السكرتير العام وعضو مجلس إدارة مركز «بيور أنز» للأبحاث الدولية في إيطاليا، جيراردو داسي الميدالية الذهبية لـ القاسمي على هامش مشاركتها في المؤتمر الدولي الخامس والثلاثين للمركز حول «الاقتصاد كمحور للتواصل».

وعبرت القاسمي عقب تسلمها الميدالية عن شكرها واعتزازها بمنحها جائزة الرئيس الإيطالي، قائلة: «يعتبر هذا التكريم رسالة محبة وتقدير وصداقة من رئيس إيطاليا وحكومتها وشعبها إلى دولة الإمارات وشعبها، في الوقت الذي يعد أيضاً تعبيراً قوياً على حرص إيطاليا على تعزيز علاقات الصداقة والشراكة مع الإمارات ورفعها إلى أعلى المستويات».

«مجلس الأعمال السعودي الصيني»:

الجريسي رئيساً والعجلان والكريديس نواباً



أحمد الغريديس



عبد الرحمن الجريسي

انتخب مجلس الأعمال السعودي الصيني عبدالرحمن الجريسي رئيساً له ومحمد بن عبدالعزيز العجلان وأحمد الكريديس نائبين للرئيس، وذلك للدورة الثانية للمجلس التي تستمر حتى العام 2012.

ويضم مجلس الأعمال السعودي - الصيني نحو 60 عضواً، وتم تشكيل لجنة تقنية له تضم 18 عضواً.

وكانت الرياض ويكن قد أطلقتها في شهر يناير من العام 2003 مجلس الأعمال السعودي الصيني الذي يستهدف رفع مستوى التبادل التجاري بين البلدين وتعزيز فرص الاستثمار المشترك. ويأتي تأسيس هذا المجلس لدفع العلاقات الاقتصادية الثنائية ولتفعيل التفاهم والصداقة بين رجال الأعمال في البلدين.

تجدر الإشارة إلى أن نمازى الإغراق التي وقعت في الأشهر الماضية ضد بعض الشركات البتروكيميائية السعودية في الصين والهند دفعت بهذه الشركات إلى دخول هذا المجلس من خلال ممثلها.

قوة سامبا تتعدى متانة مركزه المالي

في خضم التحديات الاقتصادية التي يمر بها العالم، يثبت سامبا ثابتاً وأساساً، مستنداً قوته مما هو أبعد من مقالة مركزه المالي، مستنداً على قيم ومبادئ رفيعة، ومعايير عمل عالمية المستوى، تحكم منتجات وخدمات رائدة، قدمت أفضل الحلول للعملاء، إيماناً بمبدأ الشراكة، وحصدت أعلى مراتب التقدير العالمي دليلاً على الإبداع المتواصل... وهذا هو الجوهر الحقيقي لتمييز سامبا.

تميز
بمعايير عالمية المستوى
بتكار
شراكة
بمتانة مالية



الرئيس سعد الحريري مستقبلاً وفد الاقتصاد والأعمال، وبدا من اليمين: سعيد خوري، الشيخ عبدالله باحمدان، محمد الزعترى ورؤوف أبوزكي

حفل غداء يقام مطلع العام المقبل للإعلان عن هذا البرنامج. وقد وعد الرئيس الحريري بتلبية هذه الدعوة.

كذلك عرض وفد المجموعة النشاطات التي قامت بها في لبنان والخارج والتي تساهم إلى حد بعيد في تدفق الاستثمارات العربية والبيئية والتي الترويج للاقتصادات العربية وتعزيز الانفتاح في ما بينها. وأشاد الرئيس سعد الحريري بالدور الذي تقوم به مجموعة الاقتصاد والأعمال في لبنان وفي البلدان العربية كافة ودعمها لتكثيف نشاطاتها بما يخدم الاقتصاد اللبناني ويخدم العلاقات اللبنانية العربية في شتى المجالات.

الحريري يستقبل وفد "الاقتصاد والأعمال"

استقبل رئيس مجلس الوزراء سعد الحريري ولفداً يمثل مجموعة الاقتصاد والأعمال ضم سعيد خوري، رؤوف أبوزكي، الشيخ عبدالله باحمدان ومحمد الزعترى. وعرض وفد المجموعة على الرئيس الحريري برنامج المجموعة للعام 2010، ولاسيما ما يتعلق منه في لبنان ودعمه إلى رعاية وحضور

مجمّعات الأسواق الكويتية: 657.3 ألف دينار أرباح 9 أشهر

قرض أوروبي لسوريا بـ 50 مليون يورو



توفيق الجراح

حقّقت شركة مجمّعات الأسواق الكويتية أرباحاً صافية بلغت قيمتها نحو 657.3 ألف دينار كويتي خلال الأشهر التسعة من العام الحالي، وعلى الرغم من أن هذه الأرباح تعد منخفضة مقارنة بما حققته الشركة خلال السنوات الماضية، إلا أنها تعد إيجابية في ظل الظروف التي تعانيها معظم الشركات الكويتية نتيجة استمرار تأثيرها بتداعيات الأزمة المالية العالمية. وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في الشركة توفيق الجراح: «إن الشركة استلمت تغذية

وقّعت سوريا اتفاقاً مع البنك الأوروبي للاستثمار تحصل بموجبها على قرض بقيمة 50 مليون يورو لتمويل تطوير البنى التحتية في المدن السورية.

وأوضح مدير البرامج الاقتصادية والبنى التحتية والبيئية في بعثة المفوضية الأوروبية في دمشق، جان ماري فرينتز أن هذا الاتفاق هو الأول من نوعه في ما يخص برنامج دعم البنى التحتية للمدن السورية. وأضاف: ستقوم البلديات بموجب الاتفاق بإدارة برامجها بنفسها بإشراف وزارة الإدارة المحلية السورية وبدعم فني من الهيئة الأوروبية للاستثمار والشراكة (قيمبي).

ويهدف الاتفاق إلى تمويل استثمارات مختلفة في المدن السورية في مجالات التجديد الحضري، والمواصلات، والفلق الحضري، وخدمات السياحة العامة، ومعالجة المياه الملوثة، وإدارة النفايات الصلبة.

وتجدر الإشارة إلى أن تكلفة هذه المشاريع تبلغ 100 مليون يورو، سيغطي قرض البنك الأوروبي نصفها فيما يؤمن الجانب السوري النصف الآخر. وكان فرينتز كشف عن مشروع قيد الدراسة للاتحاد الأوروبي يتلخص بمنح سوريا حبة بقيمة 5 ملايين يورو لدعم المشاريع البيئية وخصوصاً تنقية المياه.

خسائرها خلال النصف الأول وتحقيق هامش الربح المذكور نتيجة التناقص من صفقة برج المقام في السعودية خلال الربع الثالث من العام الحالي». وأضاف الجراح: «إن ما تحقق جاء على الرغم من استمرار الأوضاع الاقتصادية العالمية السيئة وكذلك القيود الكبيرة التي تفرضها البنوك على التمويل، إضافة إلى قيود القوانين المحلية الخاصة بالتداول في المقار وصعوبة الخارج من بعض الاستثمارات العقارية في الوقت الحالي؛ مشيراً إلى أن قيمة أصول الشركة تقدر حالياً بنحو 198.3 مليون دينار، فيما يبلغ إجمالي حقوق المساهمين نحو 64.8 مليوناً.

تفاعل

فهناك مصرف
يتفهم احتياجاتك



كل يوم مواليد جديدة يزينون حياتنا، خريجون جدد يعلنون رايئنا، منازل جديدة تنير ممالكنا، مشاريع جديدة تدعم اقتصادنا، كل يوم ابتسامتنا تشرق لرؤيتك..
فمرحباً بك معنا إلى غد مشرق بإذن الله حافل بمزيد من التماء والعطاء.

مصرف الإنماء
alinma bank
إنماء لنا



مؤتمرات الإقتصاد والأعمال

ملتقى استثماري في القاهرة ومنتدى صناعي في الدوحة



الدورة الثالثة من ملتقى القاهرة للإستثمار

تنظم مجموعة «الاقتصاد والأعمال»، خلال الفترة المقبلة ملتقى القاهرة للاستثمار في مصر، والمنتدى الصناعي العربي السعودي في قطر. وتعرض الدورة الرابعة من ملتقى القاهرة لأبرز التطورات المتعلقة بمسيرة الإصلاح الاقتصادي في مصر، في حين يناقش المنتدى الصناعي العربي الدولي انعكاسات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي ويبحث في سبل تعزيز جاذبية الاستثمار الصناعي العربي والشراكة العربية-الدولية.

ملتقى القاهرة للاستثمار

القاهرة 14 و 15 ديسمبر

تحت رعاية رئيس جمهورية مصر العربية محمد حسني مبارك، ينقد ملتقى القاهرة للاستثمار في دورته الرابعة يومي 14 و 15 ديسمبر 2009 في فندق سميراميس انتركونتيننتال - القاهرة. ويتناول الملتقى مجموعة من المحاور الاقتصادية أبرزها أداء الاقتصاد العربي بعد الأزمة المالية العالمية وتأثيراتها على السياسات الاقتصادية مستقبلاً. كما يتناول مناخ وفرص الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية والاستثمار في البنية الأساسية في مصر والعالم العربي، وما تنتجه من فرص للأعمال. كذلك سيتطرق الملتقى إلى مستقبل قطاع النفط والغاز ومدى تأثره بالأوضاع المالية والاستثمار في الصناعة والزراعة ومستقبل المناطق الصناعية الجديدة، إضافة إلى اتجاهات القطاع المصرفي والمالي في مواجهة الأزمة العالمية والسياسة والاستثمار العقاري في ظل الأزمة العالمية.

وتكتسب الدورة الرابعة من الملتقى الذي تنظمه سنوآيوزا-وزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار ومجموعة الاقتصاد والأعمال، أهمية خاصة في ضوء مستجدات الأزمة المالية العالمية وانعكاساتها السلبية

على البلدان العربية، علماً أن مسيرة النمو والإصلاح الاقتصادي استمرت في مصر كما لا تزال المشاريع المصرية المطروحة للاستثمار تجتذب الاستثمارات العربية والأجنبية. ويستقطب الملتقى كما في دوراته الثلاث السابقة مشاركة واسعة من الوزراء والمسؤولين في مصر والبلدان العربية وحشداً من رجال الأعمال والمستثمرين وقادة المصارف والمؤسسات والشركات العاملة في مختلف القطاعات.

المنتدى الصناعي العربي الدولي

الدوحة من 25 إلى 28 مايو

ومن المتوقع أن يستقطب المنتدى نحو 1000 شخصية عربية ودولية ليناقشوا خلال المؤتمر الصناعي عدداً من المحاور أبرزها: تداعيات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني وتحديد سبل المواجهة، جاذبية النمطة العربية للاستثمار الصناعي، الشراكة العربية-الدولية وأهميتها بالنسبة إلى الصناعات العربية، تنمية الصناعات المستقبلية ومجهودات حماية البيئة، دعم التنافسية الصناعية العربية، الاستثمار في العقار والبناء في البلدان العربية في ضوء تداعيات الأزمة المالية العالمية، دور الصناعة في التنمية وفي خلق فرص العمل، البحث الطبي والتطوير الصناعي ونقل التكنولوجيا، ودور القطاع الخاص وتجارب صناعة عربية ودولة ناجحة. ■

يُقدّم المنتدى الصناعي العربي الدولي في مركز الدوحة للمعارض- قطر ما بين 25 و 28 مايو. ويحظى المنتدى برعاية الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير دولة قطر، في حين تنظمه المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين ووزارة الطاقة والصناعة في قطر ومجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة قطر وبدعم الشريك الاستراتيجي القطري قطر للبترول. ويتضمن المنتدى مؤتمراً يشارك فيه عدد كبير من وزراء الصناعة والتجارة والتعدين والطاقة والاستثمار العرب، وقادة هيئات التمويل والصناعات العربية والإقليمية والدولية ووكالات ومجالس الاستثمار ومراكز تنمية الصادرات، وكبار رجال الأعمال والمستثمرين العرب وجميع

هل لديك أي طلب خاص

تود أن نتحمل عنك مسؤوليته؟

[illegible]

المملكة العربية السعودية ٩٦٦٥٦١١٥٥٣+ المملكة المتحدة ٨٥٦,٢١٠+٤٤

الولايات المتحدة الأمريكية.. ٥٦.١٢ ١٣١٢+

www.waredlogistics.net

وارد
للخدمات السريعة

اعتقد علينا

وكالات السيارات في السعودية: صفقات انتقال وإستحواذ

الرياض-خطار زيدان

١ تشهد سوق السيارات في السعودية تطورات مهمة على صعيد الوكالات المحلية، وعلمت «الإقتصاد والأعمال» أنه يتم التحضير لانتقال وكالات سيارات «جافوار» و «الاندورفر» من «شركة السيف للحركات» إلى «شركة محمد يوسف ناغي للسيارات»، وكيل سيارات «مبي أم بيلوي»، «رولز رويس»، «ميني»، و«هيونداي»، كما حصلت «الشركة المتحدة للسيارات» وكيل سيارات «تويوتا»، «جيب»، و«كرايسلر» على وكالة سيارات «فيات»، «فيات التجارية» «أبارث»، «لانسيا»، «الفا رميو»، وستبدأ بتسويق طرازاتها في بداية العام 2010.

وتسمى كل من «شركة الصمصامي المتحدة»، وكيل سيارات «نيسان»، و«شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه للصنوبرية»، وكيل سيارات «سازابا» و«ميركوري»، إضافة إلى إحدى الشركات الإقليمية للحصول على وكالة سيارات «رينو» الفرنسية، بعد أن تطلعت منها في وقت سابق من هذا العام «شركة الزاهد للتكويرات»، إلى جانب تخليها عن وكالة سيارات «فولفو»، التي انتقلت بدورها إلى «مجموعة الفطيم» الإماراتية، و«كلام سيارات وتويوتا»، «فكزسة»، «فولفو»، «جيب»، «كرايسلر» و«هوندا» في الإمارات.

وعلى الرغم من أن القرار النهائي لم تتخذه الشركة الفرنسية بعد، إلا أن «شركة الحاج حسين علي رضا وشركاه المحدودة» قد تكون المرشح الأوفر حظاً بين الشركات الثلاث، وهي ستستفيد من خبرات عريقة ومصدقية كبيرة في السوق السعودية، ويعتبر تواجد «رينو» في المملكة متوافقاً جداً، ويعتبر على عدد محدود من الطرازات التي لم تستطع أن تجذب المستهلك السعودي، في ظل غياب الدعم المطلوب من المصنّع الفرنسي، ودعم إلام السوق السعودية، وأسواق الخليج عمراً الامتياز الذي تستحق.

وبالنسبة لانتقال وكالة سيارات «جافوار» و «الاندورفر» من «السيف للحركات» إلى

على أثر خلافات عائلية، أدت إلى خروج كل من محمد الحمراي وأحمد الحمراي من المجموعة. وشهدت مبيعات «نيسان» في السنوات الأخيرة حالة من الركود انعكست تراجماً في حصتها السوقية من المركز الثاني إلى المركز الرابع حالياً، بعد «تويوتا»، «جنرال موتورز» و«هيونداي»، ما أدى إلى توتر العلاقة مع الشركة الأم المملكة بملكيتها الإقليمية في دبي، ووصل الأمر إلى حد التلميح بسحب الوكالة، قبل أن يتم تأسيس شركة «نيسان الخليج» كمشروع مشترك بين «نيسان موتورز» و«شركة المهنا السعودية» برئاسة رجل الأعمال السعودي خالد الجفالي، وهو الذي يرأس ويدبر «شركة إبراهيم الجفالي وأخوانه»، التي تملك وكالة سيارات «مرسيدس» في السعودية. وهدفت «نيسان» من الشركة الجديدة العمل على تعزيز أنشطة التسويق والمبيعات وتطوير شبكة الوكلاء والإدارة الرئيسية، في السوق السعودية تحديداً وأسواق إمارة أبوظبي، دولة الكويت ومملكة البحرين.

وفسر هذه الخطوة في حينه كمحالة أو مؤشر لانتقال وكالة «نيسان» في المملكة إلى «الجفالي». لكن التغييرات التي حصلت في «مجموعة الصمصامي» وانتقال ملكية وعدت بمرحلة جديدة، ما توثق فأمرها على اليوم، وبقيت مبيعات «نيسان السنوية» في حدود 40 ألف سيارة تقريباً، وحصتها تزايدت على 8 في المئة من إجمالي السوق، في حين أن حصة تويوتا بلغت نسبتهما 41 في المئة.

وتشير المعلومات إلى أن العلاقة ما بين «شركة الصمصامي المتحدة» و«شركة نيسان الخليج» لم تصل بعد إلى مستوى التعاون الفعلي، وما زالت غير واضحة، كما أن المصنع الياباني ما زال يعتبر أن «نيسان تستحق حصة أكبر من السوق السعودية»، وأن جهودها أكبر يجب أن تبذل تعيد للماركة اليابانية ومهمها ومكانتها، وبالتالي فهو يضع وكيله السعودي تحت الجهر ويراقب نتائجه، ويرسل إشارات أن للصبر حدوداً.

والجدير بالذكر أن سوق السيارات في السعودية تعتبر الأكبر والأهم بين أسواق المنطقة، وتشير التقديرات أن حجمها بلغ في الأشهر الستة الأولى من العام الحالي نحو 296 ألف سيارة، بتراجع نحو 5 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2008. وتتمدد «تويوتا» السوق بنسبة 41 في المئة، تليها «هيونداي» بنحو 13 في المئة، «جنرال موتورز» بنحو 11 في المئة و«نيسان» 8 في المئة. ■

«شركة محمد يوسف ناغي للسيارات»، فإن المعلومات تشير إلى أن التغييرات وصلت إلى مراحل متقدمة، وأدت نتيجة للمشاكل القانونية التي يعاني منها رئيس «مجموعة السيف»، خليفة السيف. أما رغبة صاحب شركة «محمد يوسف ناغي للسيارات»، محمد ناغي الموصول على الوكالة، فهي تعود لسنوات طويلة مضت، عندما كانت شركة «الاندورفر» و«جافوار» مملوكتين من شركة «مبي أم بيلوي»، قبل أن تبيعهما لشركة «فورد الأمريكية»، لتنتقل مؤخراً الملكية لشركة تانا الهندية.

ويتنظر أن يرسل مكتب «الاندورفر» و«جافوار» الإقليمي إنذاراً بانتهاء العلاقة مع وكيله السعودي قبل نهاية العام الجاري، ليصبح نافذاً خلال فترة 6 أشهر. وقد اشترط المكتب الإقليمي على الوكيل الجديد «شركة محمد يوسف ناغي للسيارات» تقديم تعهد بتحمل كافة التبعات القانونية والنزاعات التي قد تنشأ نتيجة انتقال الوكالة إليه، وسحبها من «السيف»، وهذا ما حصل، وبالتالي أصبحت عملية الانتقال بحكم المؤكدة، ويتنظر أن تتم خلال فترة الأشهر القليلة المقبلة.

وكانت السوق شهدت تطوراً بارزاً في وقت سابق، تمثل بانتقال ملكية مجموعة شركات الحمراي، التي تضم تحت لوائها «شركة الصمصامي المتحدة»، وكيل سيارات نيسان في السعودية، إلى عبد الله الحمراي



لاندورفر وجافوار

من «السيف للحركات»

إلى «محمد يوسف ناغي للسيارات»



تنافس بين «الحمراي» و«الحاج

حسين علي رضا» على رينو



نقرير لدائرة التنمية الاقتصادية:

نمو اقتصاد أبوظبي بنسبة 30 في المئة في 2008

إجازة الاكتاب

في أسهم «بنك البركة سورية»



عدنان يوسف



صالح كامل

أشار التقرير الاقتصادي لأبوظبي 2009 الذي أصدرته مؤخراً دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، أن اقتصاد إمارة أبوظبي حقق أداءً قوياً خلال العام 2008 على الرغم من تحديات الأزمة المالية العالمية، والارتفاع الحاد لمعظم أسعار السلع الغذائية في السوق الدولية. وقد



محمد بن زايد



ناصر بن زايد

أعلنت «مجموعة البركة المصرفية» أن الاكتاب العام في أسهم «بنك البركة سورية» قد تمت تغطيته بالكامل بقيمة 4.4 مرات المبلغ المطلوب من قبل المكتبتين من المستثمرين السوريين من الأفراد والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية، بعد أن استمر لمدة شهر واحد (من 4 أكتوبر إلى 4 نوفمبر 2009).

وتم طرح 3.50 ملايين سهم تبلغ قيمتها الإجمالية 1.750 مليار ليرة (35 مليون دولار) بقيمة 500 ليرة للسهم، وهي تمثل 35 في المئة من أسهم رأس مال البنك البالغ 100 مليون دولار. ودفع المساهمون المكتبتون عند الاكتاب 50 في المئة من القيمة الاسمية للسهم، بينما سيتم سداد باقي القيمة خلال مدة لا تتجاوز الـ 3 سنوات منذ بداية مزاولة البنك لنشاطه.

أما النسبة المتبقية والبالغة 65 في المئة من رأس المال فسيقاً أن تم الاكتاب الخاص بها من قبل المؤمنين، أي في 6.50 ملايين سهم تبلغ قيمتها 3.25 مليارات ليرة سورية، ثم دفع 50 في المئة من قيمتها أي ما يعادل 1.625 مليار ليرة سورية.

وفي هذه المناسبة، قال رئيس مجلس إدارة «مجموعة البركة المصرفية» صالح عبد الله كامل، «إن ذلك النجاح خاصة في مثل هذا الوقت يعطي دلالة واضحة على قدرة المجموعة على تنفيذ برامجها التوسعية الموضوعة بغض النظر عن الظروف الاقتصادية العالمية غير المواتية، وفي الوقت نفسه على نجاح سورية في استقطاب رؤوس الأموال الخليجية والعربية».

من جهة، قال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لـ «مجموعة البركة المصرفية» عدنان أحمد يوسف، «إن بنك البركة سورية، الذي نأمل أن يبدأ عملياته قريباً، سوف يقدم كافة الخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية لعملائه من الأفراد والشركات من خلال شبكة من الفروع، التي سوف تغطي كافة المدن الرئيسية».

سجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً بالأسعار الجارية بنسبة 30 في المئة مقابل نمو نسبته 17.2 في المئة خلال العام 2007.

وبين التقرير أن نشاط النفط احتل المرتبة الأولى في الأهمية النسبية، حيث بلغت مساهمته نحو 63.6 في المئة، يتبعه نشاط الصناعات التحويلية بنسبة 9.6 في المئة، ثم نشاط التشييد والبناء بنسبة 5.2 في المئة، ويأتي في المرتبة الرابعة نشاط المؤسسات المالية والتأمين بنسبة 5 في المئة، بينما سجلت معظم الأنشطة الخدماتية الأخرى انخفاضاً في نسبة مساهمتها من الناتج المحلي الإجمالي. ويشير التقرير إلى أن نسبة مساهمة مجموع الأنشطة السلبية بلغت 76.25 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي، في حين بلغت مساهمة مجموع الأنشطة الخدماتية 23.74 في المئة في المتوسط خلال الفترة (2003-2008).

رئيس دائرة التنمية الاقتصادية ناصر أحمد السويدي، قال إن العام 2008 شهد تطورات مهمة في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية في اتجاه تحقيق التنمية المستدامة وتقليص الاعتماد على النفط كمحرك أساسي للاقتصاد، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ليجتاز مركزاً متقدماً في قيادة التنمية الشاملة، والعمل على بناء بيئة أعمال مفتوحة ومنافسة.

وأشار السويدي إلى أن الإعلان عن «الرؤية الاقتصادية 2030» في بداية العام 2009، يؤكد أن اقتصاد إمارة أبوظبي سوف يشهد نمواً كبيراً من التطور في مختلف المجالات، وأن الأداء الاقتصادي سيحافظ على تقدمه.

وكان دائرة التنمية الاقتصادية محمد بن عبد الله اعتبر أن إمارة أبوظبي أصبحت بيئة خصبة للمشروعات من مختلف دول العالم بفضل المبادرات والتحول الكبير الذي يشهده اقتصادها، من خلال تبني سياسات اقتصادية متزنة وبيئة تشريعية ملائمة، فضلاً عن الاهتمام الكبير بالاحتياجات الملحة في ما يتعلق بالبنية التحتية اللازمة لضمان المحافظة على استمرارية النمو الاقتصادي وتعزيز المكانة التنافسية.

وأفاد عبد الله أن إمارة أبوظبي قامت خلال العام 2008 بتنفيذ مشروعات ضخمة في مجال البنية التحتية والخدمات الصحية والتعليمية، ودعم الأنشطة الصناعية والسياحية وتعزيز دور المؤسسات المالية والمصرفية، لافتاً إلى أن هذا التقرير السنوي يستعرض الصورة الحقيقية لاقتصاد إمارة أبوظبي في ضوء المؤشرات الاقتصادية التي شهدها العام 2008، مع إلقاء الضوء على مسارات التنمية خلال السنوات الخمس الماضية، وكذلك الآفاق الاقتصادية المتوقعة خلال العام 2009.

«أجيلي تي» الكويتية وعقود الجيش الأمريكي: شبهات وتساولات

الكويت، عاصم البعيني

«مؤقتاً» من الحصول على عقود جديدة، وتطرح هذه التطورات، في حال ثبتت صحتها، تساؤلات حول التدفقات النقدية المستقبلية للشركة، خصوصاً وأن معظم عقودها مع الحكومة الأمريكية تنتهي في العام المقبل، وهي مصدر رئيسي لإيراداتها. هذا، وقد تزامن الإعلان عن الدعوى مع الكشف عن وجود تساولات مشبوهة على أسهم الشركة سبقت رفع الدعوى بيوم واحد.

مليون دينار كويتي ولم تؤزم أرباحاً نقدية عن العام الماضي، كما ذكرت أنها تسعى إلى تسوية ديونها كافة.

شبهات في التدفقات

تزامنت هذه التطورات مع وجود تدفقات وصفت بـ «المشيرة» على الأسهم قبل يوم واحد فقط من رفع الدعوى، ولفت تقرير المركز المالي الكويتي: «إلى التدفقات غير الاعتيادية على سهم «أجيلي تي» قبل ظهور أنباء من القضية بيوم واحد، والتي تثير علامات استفسارهم، علم أن أحد المستثمرين الأفراد نفذ عمليات شراء مكثفة على السهم تزيد على 5 ملايين سهم، وتبين أن المستثمر على علم بالمعلومات الخاصة بالشركة، وهو على صلة قرابة بأحد أطراف النزاع.

ويعد فتح هذا الملف التنكيك بما أثير حول شفافية هذه العقود منذ العام 2003، علماً أن الأوساط الاستثمارية اعتادت على سماع أخبار عن خطط استعواء من قبل الشركة وعقود بمبالغ ضخمة الواحد تلو الآخر، مع الإشارة إلى أن بعض الحالات شهدت الإعلان عن مثل هذه الخطوات عبر تصريحات إعلامية، في حين أنه يفترض أن يكون مكانها الطبيعي في البورصة. يترافق هذا الواقع مع ضبابية في الإعلان عن بعض العقود، في أخبار رسمية كانت تصدر عن الشركة وأورد فيها عبارات عقود «ملايين الدولارات» من دون ذكر الرقم الدقيق أو تفاصيل (منها على سبيل المثال عقد توقيع عقد إدارة خدمات معرض (ATMA)، وباللات إن هذه التطورات كانت تتم من دون أي تحرر من إدارة بورصة الكويت. ■

الأرباح، ومن جهة أخرى يذكر تقرير صادر عن مركز الجمان للاستشارات الاقتصادية «أن ديون الشركة تقدر بنحو 411 مليون دينار كويتي حتى النصف الأول من العام الحالي، علماً أن الشركة حصلت خلال العام الماضي على قروض بقيمة 220 مليوناً، بهدف استخدامها في تسديد ديون قصيرة الأجل وتمديد استحقاق ديون أخرى. وبذلك، فإن نحو 60 في المئة من ديونها تستحق بعد العام 2010، أي عند انتهاء مفاعيل العقود مع الحكومة الأمريكية، على افتراض عدم التجديد. ولكن في المقابل تقضي للموضوعة القول إن الشركة سبق لها أن أشارت خلال جميعيتها العمومية الأخيرة أنها تملك سيولة نقدية بقيمة 250

دخلت العقود المبرمة بين شركة أجيلي تي الكويتية (المخازن العمومية» سابقاً) في دائرة الشبهات على خلفية تقديم الحكومة الأمريكية، لائحة اتهام جنائية بالاحتيال على الجيش الأمريكي، تتعلق بتزويد جنوده في العراق والكويت والأردن بالوجبات الغذائية. وكان من نتائج هذه الدعوى أن أوقفت وكالة الدفاع اللوجيستية الشركة

يقول ممثل الإتهام أن هذه الدعوى بدأت في العام 2005 عندما اتهم كمال السلطان، وهو أحد الشركاء السابقين، الشركة بالاحتيال» وزيادة الأسعار بنسبة 30 في المئة أو أكثر. وشملت الاتهامات الاتفاق مع شركة مركز سلطان للمواد الغذائية لفرض ترقق أسعار البيع بالتجزئة للخضراوات، حيث كانت هذه الأخيرة تدفع رشاوى للمخازن العمومية على شكل خصومات بنسبة 10 في المئة، وقد بلغت قيمتها نحو 62.3 مليون دولار خلال الأشهر الـ 41 الأولى لهذه العقود. كما قال الإتهام أنه تم رفع أسعار المواد الغذائية بصورة مبالغ فيها عبر إقناع شركة مودة مقرها جورجيا بتقليص علب المنتجات التي تباعها حتى النصف ما يعني قيام الجيش الأمريكي بدفع سعر مضاعف. ويذكر الإتهام أن الشركة كانت تشتري سوطان البحر على سبيل المثال بمبلغ 21.05 دولاراً للطل، عبر وسيط مع علمها أن بإمكانها الشراء مباشرة بسعر 18 دولاراً للطل.

التدفقات النقدية

كان من اللافت إشارة الإتهام إلى أنه من المتوقع أن تنتهي العقود في شهر ديسمبر من العام 2010، ويقود هذا الواقع إلى السؤال عن التدفقات النقدية للشركة والكيفية بسداد ديونها في حال لم يتم تجديد العقود؛ مع الإشارة إلى تقرير صادر عن مصرف (غولدمان ساكس» ذكر أن «ما نسبته نحو 37 في المئة من مبيعات «أجيلي تي» مصدرها الدعم اللوجيستية المقدم للحكومة الأمريكية» في حين نهيت تقارير أخرى إلى القول إن هذه العقود توفر النسبة الأكبر من

الهنود والأميركان... وبورصة الكويت

لم تكن البورصة تستفيق من الجدل حول صفقة بيع «زين» مجموعة هندية ماليزية حتى أعلن «الأميركان» حاملين ملف «أجيلي تي» هوى المؤشر من مستوى يزيد على 7700 إلى أقل من 7300 نقطة، مع الإشارة إلى أن كل من «زين» و«أجيلي تي» فعان من أكبر الشوكات المبرجة في السوق، وهذا وتفتني الإشارة إلى أن إطلاقة «الأميركان» على بورصة الكويت هي الثانية لهم بعد قضية انتحار رجل الأعمال الكويتي حازم البريكان قبل أشهر. وقد تزامنت هذه العظمت مع ظروف سياسية محتمة تشهدا



XFR

هذه هي جاكوار الجديدة **JAGUAR**

JAGUAR-ME.COM

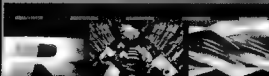


XKR | XFR

معرض الآداء

تزان عريق، براءة وإقدام في عضلات كسبالاته وبهول جديد من محركه A-VBR - سوبر تيلارومد بقوة ١٠٠ حصان، مميزات تقاسمها XBR XBR، واليمينتان، والإنتان، محركتان تكتولوجيا متطورة من نقل الأمشاط التبادلية التكميلية (Adaptive Dynamics)، وإقدام، التحكم النشط بالترس الفاعلي (Active Differential)، ونون نقل الحركة الهيدروليكية التبادلية 2F، برتالي التحكم، وحدة في أتمتة الحركة

الجديدة



قصة التفسير والأما

محرك AJ-V8 جديد بالكامل من الجيل الثالث

شاهدن هواء EATON من الجمل
المتكاملين

أسرعوا إلى زيارة أطوب صلاة عرض لتجريد قبائلها.

[illegible]

غرفة تجارة وصناعة أبوظبي:

خطة خمسية تتوافق مع رؤية أبوظبي 2030



محمد راشد الهاملي



صلاح سالم الشامسي

وتتم الاعتماد في وضع وتطوير الاستراتيجية على مرتكزات عدة، تمثلت في تحليل الوضع الحالي ونتائج استطلاعات رأي الأعضاء والمتعاملين والمجتمع، ونتائج دراسة المقارنة مع عدد من الغرف التجارية العالمية والمقابلات الشخصية مع عدد من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا، ومع عدد من الجهات الحكومية ذات الصلة بعمل الغرفة وأجندة السياسة العامة للإمارات أبوظبي ورويتها.

ولتحقيق هذه الاستراتيجية، أكد الهاملي أن الغرفة ستعمل على إعلان هوية مؤسسية جديدة للغرفة خلال الفترة القليلة المقبلة، وحصر الخدمات الأساسية التي تقدمها وتبسيط الضوء على الخدمات التي تلبي احتياجات أعضائها والمستفيدين منها وتسويق هذه الخدمات لهم بأفضل الطرق وقنوات الاتصال المستخدمة عالمياً.

الاكتتابات في الشرق الأوسط:

1.97 مليار دولار مقابل 12.4 ملياراً في 2008

اكتتاب «مصانع الأنابيب الفولاذية السعودية» الذي وصلت قيمته إلى 106.81 ملايين دولار، وجاء اكتتاب «شركة الموانئ للخدمات الطبية» في المرتبة الثالثة، بعائدات قيمتها 87.99 مليون دولار، فيما وصلت قيمة اكتتاب «بنك قطر الوطني - سورية» إلى 36.14 مليوناً.

وقال رئيس خدمات استشارات الصفقات في «أرنست ويونغ الشرق الأوسط»، فيل غانديز: «لا تزال الشركات تتعامل بحذر حيال تعافي سوق الاكتتاب في المنطقة. ومع ظهور أدلة تشير إلى تعافٍ مستدام تشهد المنطقة، فمن المرجح أن تحدث زيادة في تحقيق المزيد من الاكتتابات في أسواق الأسهم الإقليمية، وأن يتم إدراج الاكتتابات الـ 152 المعلن عنها أو الموجلة».

أعلنت غرفة تجارة وصناعة أبوظبي استراتيجية جديدة للسنوات 2009-2013، والتي تضمنت 7 أولويات و 14 هدفاً استراتيجياً و42 مبادرة.

وتتمثل الأولويات بتمكين الغرفة من احتلال موقع ريادي في نهم القطاع الخاص في الإمارة، وتعزيز وتنمية شبكة علاقات الغرفة، وتعميم وترويج قيمة العضوية للأعضاء في كل الإمارة، وضمان الأداء والاستدامة الماليين، وبناء القدرات الداخلية لضمان الفعالية التنظيمية ونشر التوعية حول دور الغرفة والحصول على نهم الجهات المعنية.

أما أهم الأهداف فتتمثل في العمل على ضمان التعاون مع الجهات الرسمية المعنية بتسهيل وتيسير عمل شركات ومؤسسات القطاع الخاص، وتفعيل خدمات الغرفة ونورها كمثل للقطاع الخاص، وتحقيق نسبة تتجاوز الـ 85 في المئة من رضى الأعضاء من جميع الخدمات المقدمة، وزيادة نسبة المشاركة والتواجد في الأحداث والمناسبات المحلية والعالمية، والتي تنظمها الغرفة.

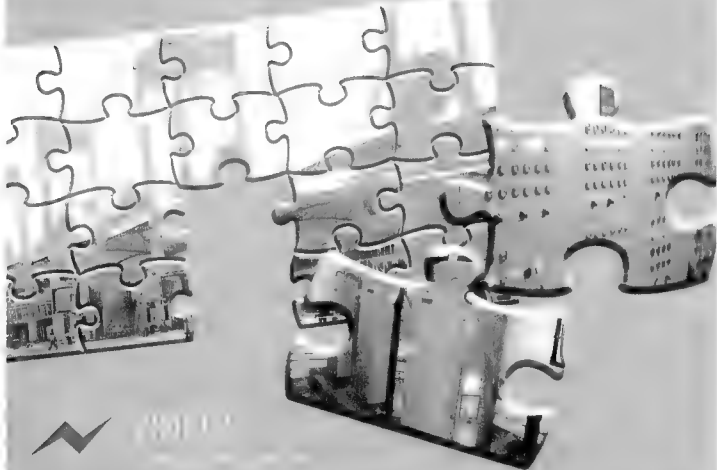
أشار رئيس إتحاد غرف التجارة والصناعة، رئيس غرفة تجارة وصناعة أبوظبي صلاح سالم بن عمير الشامسي إلى أن الغرفة وخلال مسيرة 40 عاماً حققت العديد من الانجازات تلخصت في تعزيز مساهمة القطاع الخاص في تطوير اقتصاد إمارة أبوظبي، والمساهمة في تطوير البيئة الاستثمارية، وزيادة عدد الأعضاء من 28 عضواً العام 1969 إلى 71 ألف عضو في نهاية العام 2008، وتقديم خدمات متخصصة للأعضاء ساهمت في نمو قطاع التجارة والأعمال.

وقال مدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي محمد راشد الهاملي إن استراتيجية غرفة تجارة وصناعة أبوظبي الجديدة تم وضعها لتخدم وتتكامل مع رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030، التي ركزت على أهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

أكد تقرير صادر من «شركة إرنست ويونغ الشرق الأوسط»، أن نشاط سوق الاكتتاب في الشرق الأوسط، سجل تراجعاً في الربع الثالث من 2009، حيث لم يشهد هذا الربع سوى أربعة اكتتابات (ثلاثة في السعودية وواحد في سورية) بلغت قيمتها نحو 871.79 مليون دولار، مقارنة مع خمسة اكتتابات في الربع الثاني بقيمة 1.021 مليار، و14 اكتتاباً بقيمة 3.74 مليارات في الربع الثالث من السنة الماضية.

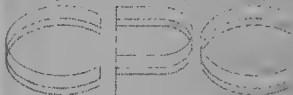
وحققت سوق الاكتتاب في الشرق الأوسط عائدات إجمالية بلغت 1.97 مليار دولار في الأرباع الثلاثة الأولى من العام 2009، مقارنة مع 12.44 ملياراً في الفترة نفسها من العام الماضي، واحتل اكتتاب «الشركة الوطنية السعودية للبترول وكيماويات» المرتبة الأولى بعائدات إجمالية قدرها 640.85 مليون دولار، يليه

شركة مسوود الاعمار القابضة
التي تملكها شركة مسوود الاعمار القابضة



خدم تطوير بناء المساكن بجودة عالية وأسعار مئة
عمل على تشييدها وإقامتها بدءاً من حفر الأساس وانتهاءً

شركة مسوود الاعمار القابضة



CONSTRUCTION PRODUCTS HOLDING COMPANY

جدة • بحرة • الرياض • مكة المكرمة • الدمام
دمشق • دكاك • القاهرة • أبوظبي • الجزائر

مباني سابقة الجسر الميموم وإيجاج جديد
وإدارة وأجرة كابلات كهربائية الأعمال الكهربائية
حياض وإدارة أعمال حثيرة رئيسية أساساً
الطاقة والقوى الاسمية. هذا بالإضافة إلى شركة متخصصة
في إدارة البري والخدمات اللوجستية

هاتف
البريد الإلكتروني
www.cpc-holding.com



جمعة الماجد



أمير الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح
يكرم رئيس الغرفة علي الغانم

قلقاً نتيجة البطء المعيق في تنفيذ قرارات القمة خصوصاً في ما يتعلق منها بمعالجة ظاهرتي الفقر والبطالة، وفي ظلّيتها المبادرة التي أطلقها الشيخ صباح الأحمد لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتقوم بدورها بالتنموي، الاقتصادي والاجتماعي».

والقى رجل الأعمال الإماراتي جمعة الماجد كلمة قال فيها: «إن غرفة تجارة وصناعة الكويت وبخبرتها الطويلة على مدى خمسين عاماً تجدي تعبيراً صادقاً عن مبررات القطاع الخاص ومواقفه وتطلعاته في إطار مصلحة الاقتصاد الوطني الكويتي»، آملاً أن تبقى الغرفة في قلب التطورات وأن تحافظ على دورها الفاعل، ولا سيما في ظل التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي في ظل الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة.

بدوره لفت رئيس المجلس الاستشاري لإنعاش الاقتصاد الأميركي بول فولكر إلى ضرورة إجراء إصلاحات شاملة من الاقتصاد العالمي بهدف تجنب المزيد من الأزمات في المستقبل، مشيراً إلى أهمية تعزيز أطر المراقبة من نين السيطرة على المؤسسات المالية، كما طالب بالاحتفاظ على الدولار كعملة أضرار خصوصاً في ظل عدم وجود عملة بديلة له، متوقعاً أن يستعيد قوته في المستقبل.

المحزون

وتخلّل احتفال الغرفة تكريم كافة الشخصيات الذين تعاقبوا على تولي مسؤوليات في مجلس إدارتها وهم: المرحوم عبد العزيز حمد الصقر، المرحوم عبدالرزاق خالد الزيد الخالد، سعد علي الناضف، علي محمد فتيان الفلاح، المرحوم يوسف عبدالعزيز الفلاح، المرحوم محمد عبدالرحمن الخرافي، محمد عبدالرحمن الجهر، المرحوم محمد يوسف النصف، المرحوم يوسف ابراهيم الغانم، عقوب يوسف الحمد، المرحوم ناصر عبدالوهاب القطامي، بدر السالم عبدالوهاب، سليمان عبيد الله العبيان، حمد صالح الشايخ، عبد المحسن فيصل اللويني، المرحوم ابراهيم عبدالله القطان، عبدالقادر عبيد الله الشوي، المرحوم محمد عبدالسلام الشبيب، ناصر محمد السايير، هلال مشاري المطيري وصلاح فهد المرزوق. ■

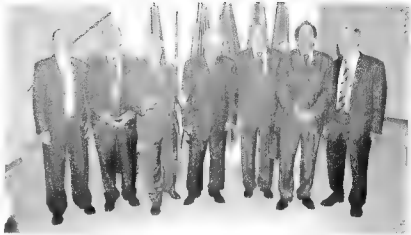
غرفة تجارة وصناعة الكويت: تحتفل بمرور 50 عاماً على تأسيسها

احتفلت غرفة تجارة وصناعة الكويت بمرور 50 عاماً على تأسيسها، وذلك برعاية وحضور أمير دولة الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، ووزراء ونواب، بالإضافة إلى رؤساء اتحادات الغرف العربية والخليجية وممثلين عن غرفة التجارة والصناعة العربية والخليجية. وشكل الاحتفال فرصة لتسليط الضوء على نشاط الغرفة على مدى نصف قرن والإنجازات التي حققتها، بالإضافة إلى أبرز الشخصيات التي تعاقبت على مجلس إدارتها.

وثانيهما، العمل على إيجاد قطاع خاص وطني قوي يستطيع أن يتسلّم قاطرة هذه البنية التنموية، وأن يقودها بكفاءة وأقدار بما ينسجم مع توجهات الدولة ويلتزم بأهدافها ورقاباتها». وأوضح الغانم أن الغرفة نجحت في تحقيق مدينتين الهدفين وتجلى ذلك في النجاحات التي حققتها مشاريع القطاع الخاص الكويتي في مختلف الدول العربية وصولاً إلى أفريقيا وآسيا. كما لفت إلى مساهمة الغرفة في وضع التشريعات الاقتصادية ملائمة لتحقيق الحرية الاقتصادية وتشجيع المنافسة العادلة ورفض الاحتكار، كما أولت الغرفة اهتماماً خاصاً بالتطعيم كونه مدخلاً لمعالجة اختلال هيكل العمالة ورفع كفاءة الأداء الإداري والاقتصادي. أما بالنسبة لدورها على الصعيد القومي قال الغانم: «إن المشاريع التزمّت بالمشروع الاقتصادي العربي انطلاقاً من أهمية التكامل الاقتصادي العربي»، مشيراً إلى أن هناك

① ألقى رئيس غرفة تجارة وصناعة الكويت علي محمد فتيان الغانم كلمة خلال الحفل قال فيها: إن العلاقة بين الكويت والتجارة ليست فقط نشاطاً معيشياً، بل هي ارتباط وجود وكيان وتبلور من خلاله أهم سمات المجتمع الكويتي من ريادة وتواصل وانفتاح»، مشيراً إلى أن الارتباط الوثيق بين الكويت والتجارة جعل غرفة تجارة وصناعة الكويت أول اتحاد مهني على مستوى الاقتصاد الوطني وأكبر مؤسسات المجتمع المدني، وهو الذي جعل من مؤسسي الغرفة رجالاً وطن قبل أن يكونوا أصحاب عمل.

وأضاف: «أتى قيام غرفة تجارة وصناعة الكويت في مرحلة التحولات الكبرى بعد نشوء الكويت كدولة الدول المصدرة للنفط، ما وضعها أمام هدفين كبيرين: أولهما الساهمة في تنظيم الاقتصاد الجديد بحيث تكون الثروة النفطية الناضبة جسراً نحو إيجاد بنية تنموية مستدامة.



الوزيران حميد تمار وطبيب لوح والأمين العام لاتحاد المغرب العربي يتوسطون قادة اتحاد اصحاب الأعمال المغاربة

تحت رعاية الرئيس زين العابدين بن علي: الملتقى الثاني لرجال الأعمال المغاربة 10 و 11 مايو 2010 في تونس

أتوا من تونس وليبيا والمغرب وموريتانيا لينضموا إلى نظرائهم الجزائريين ويناقشوا على مدى يومين قضايا تتعلق بتعزيز التعاون وتوفير فرص التكامل بين رجال الأعمال، لتشكيل قوة ضاغطة تتحدى المعوقات السياسية التي عطلت حتى اليوم مسيرة الاقتصاد المغربي. وعلى الرغم من تواضع النتائج التي أعلنت في ما سمي «إعلان الجزائر»، اعتبر الكثيرون أن مجرد انعقاد الملتقى وعلى أرض الجزائر بالذات شكل خطوة متقدمة في طريق تحقيق حلم الوحدة المغربية. إلا أن الهيئات المنظمة، تتوقع أن تكون المشاركة أوسع في الملتقى الثاني، وأن تتم مناقشة المواضيع الحساسة بصراحة وموضوعية والنسيب للخروج بمقررات عملية، يساهم فيها الوزراء والمسؤولون الذين ستمّ دعوتهم للمشاركة والتعاون مع المشاركين.

وقال الهادي الجيلاني، الرئيس السابق لـ «الاتحاد المغربي لأصحاب الأعمال» ورئيس «مفتة منظمة» (UTICA)، إن تونس مفتة منظمة أرباب العمل التي يرأسها، ستبذل كل جهد ممكن لإنجاح الحدث وإعطائه حجمه كاملاً، وذلك بالتعاون مع الحكومة التونسية، وهذا ليس مستغرباً لأن جميع المعنيين والمراقبين يؤكدون أن تونس ساهمت بأعلى نسبة من التكامل بين الدول المغربية. واعتبر الجيلاني أن الاتحاد الذي يضم أهم رجال الأعمال من الدول المغربية، بات يشكل خضبة الخلاص وتعدّد عليه الآمال الكبرى لإنجاز ما يمكن إيجازه في التكامل المغربي. وأما رئيس مجلس رجال الأعمال الليبيين إبراهيم حافظ، الذي تولى مؤخرًا رئاسة «الاتحاد المغربي لأصحاب الأعمال»، فقد صرّح لـ «الاتحاد والأعمال» بأن ليبيا ستشارك بفعالية في الملتقى المغربي، وستوجه الدعوة إلى مسؤولين في الحكومة وإلى جميع رجال الأعمال الليبيين، وسيقوم «الاتحاد المغربي لأصحاب الأعمال» بالاتصال المباشر مع المنظمات النضوية تحت رايته للحرص على مشاركات مهمة من أعضاء هذه المنظمات، ومن رجال الأعمال في كل بلد مغربي. يذكر أن «الاتحاد المغربي لرجال الأعمال» تأسس قبل سنتين ويضم المنظمات الأتية: مجلس رجال الأعمال الليبيين، (UTICA)، الكفدرالية الجزائرية لأرباب العمل (CAP)، الاتحاد العام لمقاولات المغرب (CGEM) والاتحاد الوطني لأرباب العمل الموريتانيين (UNPM). ■

المؤسسة المغربية في عمليات الاستثمار واتحان الصناعات، - المشاريع الاقتصادية: المعوقات والآفاق، - التكتلات الاقتصادية: الاستئناس بالتجارب الناجحة، كما سيتناول الملتقى قضايا الاتحاد المغربي ومستلزمات التكامل الاقتصادي والاجتماعي والمالي من خلال المحاور الأتية: - معوقات الاندماج المغربي والبحث عن القرار السياسي الداعم، - عناصر التكامل المغربي ونور رجال الأعمال في الرهان على المستقبل، - الاستثمار هو أساس النمو المغربي، والتأهيل التجاري عنصر داعم، - التجربة التونسية نموذج للتكامل والاندماج المغربي، وكانت الجزائر استضافت الملتقى الأول في الفترة نفسها من العام 2009 الحالي بمشاركة وزيرين جزائريين هما حميد الطمار والطبيب لوح، والأمين العام لاتحاد المغرب العربي الحبيب بن يحيى، وقادة منظمات أرباب العمل في الدول الخمس، أعضاء الاتحاد، وحشد من رجال الأعمال

① تحت رعاية الرئيس زين العابدين بن علي، تستضيف تونس يومي 10 و 11 مايو 2010، الملتقى الثاني لرجال الأعمال المغربية الذي ينظمه كل من الاتحاد المغربي لأصحاب الأعمال (UME) والاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية (UTICA)، بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال. يتوقع أن يستقطب هذا الحدث عدداً كبيراً من الوزراء والمسؤولين ورجال الأعمال من الدول الأعضاء في اتحاد المغرب العربي (UMA)، إلى جانب مشاركات من هيئات ومنظمات عربية ودولية ومجموعات تستثمر في دول المنطقة. واختارت الهيئات المنظمة: «من أجل المؤسسة المغربية»، ليكون الموضوع الرئيسي للملتقى، مع العلم أن انشغالات رجال الأعمال في المنطقة هي مسألة التكامل المغربي بالدرجة الأولى، إلى جانب الاهتمام بالموسسة ومحيطها. سيتطرق الملتقى إلى عدد من المحاور

أهمها ما يلي: - التحدى المشتركة للمؤسسات المغربية في ظل العولمة. - دور القطاع المصري في مواكبة

ماليزيا

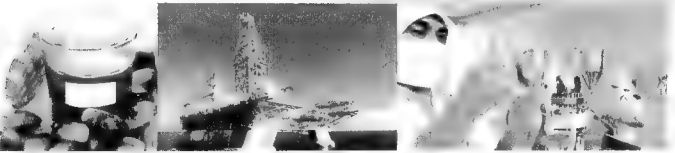
للمستثمرين



دولة واحدة

فرص استثمار لا مثقال لها

- وفرة الموارد الطبيعية
- استقرار اقتصادي
- بنية تحتية متطورة
- أيدي عاملة منتجة واقتصادية
- سياسات عمل محترفة
- سجل حافل بالنجاحات للمستثمرين



تتمتع ماليزيا بشهرة عالمية واسعة والنطاق نظراً لما تحقّقه من إنجازات في مجال التكنولوجيا الحديثة والأداء الاقتصادي الذي يستند إلى وفرة رؤوس الأموال والقيمة المضافة العالية والمهارات المميزة. تعتمد ماليزيا إلى تعزيز هذه العوامل من خلال العمل الدؤوب على تطوير التصاميم والبحوث في القطاع الصناعي، يساعدنا في ذلك بيئة تجارية تنبض بالحياة، كما تولي ماليزيا أهمية خاصة لقطاع الخدمات الذي تعتبره حجر الزاوية في تحقيق المزيد من النمو.



MIDA

الهيئة الماليزية
للتطوير الصناعي

لتعرف كيف يمكن لماليزيا أن تساعدك على تحقيق الريح الوفير في آسيا، الرجاء زيارة

موقعنا على الانترنت: www.mida.gov.my

أو مرسلتنا على البريد الإلكتروني: Investmalaysia@mida.gov.my

د. الكثيري وكبلاً لوزارة

التجارة والصناعة السعودية

وافق مجلس الوزراء السعودي على تعيين د. محمد بن حمد الكثيري وكبلاً لسيارة التجارة والصناعة للشؤون الفنية. ورأي د. الكثيري أن هذا التعيين يمثل ثقة تليق على عاتق قديراً كبيراً من المسؤولين المساعدة في تهيئة المملكة مكانتها التجارية والاقتصادية، ولتكون قاعة ومتفاعلة مع ما يجري في هذا العالم من تغيرات وتحولات تفسد البيئة التجارية وقوانينها وأنظمتها، بما يحق طلعاً قيادة هذا البلد، ويسهم في تحقيق أهدافه التنموية. وتمنى وكيل الوزارة للشؤون الفنية أن «ينجح في تحمل مسؤولياته، خصوصاً وأن المملكة تعتبر الآن من أكبر 20 دولة في العالم من حيث قوة وحجم الاقتصاد؛ مشيراً إلى أن وكالة وزارة التجارة والصناعة للشؤون الفنية مسؤولة مع عدد كبير من الجهات الخارجية والداخلية ومنظمة التجارة الدولية؛ وأعداد ب تحقيق الأهداف والرؤى المستقبلية للسعودية لتطوير التجارة الدولية مع دول العالم في شتى المجالات».

يذكر أن د. الكثيري حاصل على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أوتاوا بكندا، ويكتوؤه من كلية إدارة الأعمال بجامعة مانشستر بالملكة المتحدة في تخصص التخطيط والتطوير الاستراتيجي، وقد عمل أميناً عاماً لمنتدى الرياض الاقتصادي الذي تأسست الفقرة التجارية الصناعية بالرياض منذ العام 2004. كما أنه عمل استشارياً للإدارة الاستراتيجية في قسم إدارة الأعمال بجامعة الملك سعود، ومديراً ومستشاراً لعدد من شركات القطاع الخاص في مجال التخطيط الاستراتيجي وتطوير الشركات، وهو عضو في عدد من الجمعيات العلمية المحلية والدولية ذات الصلة بتخصصه، وعضو في مركز تنمية الصادرات السعودية، وكاتب ومؤلف صدر له عدد من البحوث والدراسات في مجال الإدارة الاستراتيجية.

«صافولا» تنشي مصنعاً للمعكرونة

في مصر



د. سامي باروم

تماشياً مع ستراتيجية الرامية إلى التركيز على أنشطتها الرئيسية والتي من أبرزها قطاع الأغذية، تعتزم مجموعة صافولا إنشاء مصنع للمعكرونة (Greenfield) في مصر بطاقة إنتاجية مبدئية تصل إلى 50 ألف طن متري في السنة الأولى.

وسيسم تمويل المشروع

ذاتياً، حيث تبلغ تكلفته الرأسمالية الإجمالية أكثر من 120 مليون ريال سعودي، وبهذه الخطوة، تدشن «صافولا» خطتها للاستثمار في مجال مشروبات القمح والدقيق، والتي تعتبر من المنتجات الكاملة لأنشطتها الرئيسية، كما يتوقع أن تساهم هذه الخطوة في زيادة مبيعات الشركة بنحو 500 مليون ريال، علماً أنه سيبدأ الإنتاج التجاري للمصنع قبل نهاية العام 2010.

وفي هذا الإطار أوضح العضو المنتدب لمجموعة صافولا د. سامي باروم أن «هذه الخطوة تؤكد قناعة «صافولا» بجاذبية السوق المصرية التي تواجدت فيها المجموعة منذ مطلع التسعينات عبر شركتها الفرعية «عافية» العالية المتخصصة في مجال زيت الطعام والسمن النباتي. كذلك ستخلق هذه الخطوة فرصاً جيدة للتكامل وتوحيد الجهود ما بين أنشطة المجموعة وعملياتها القائمة في مصر، وتحتدياً في مجال نشاط السكر عبر شركتها الفرعية «الشركة المصرية المتحدة للسكر»، ومن خلال استغلالها الأمثل لشبكة توزيع المنتجات التي تملكها».

تحالف «القرفاي» الإماراتية و«يافا» المصرية:

مشروع عقاري بـ 5 مليارات جنيه

أبرمت مجموعة شركات «القرفاي» الإماراتية والتي تتخذ من دبي مقراً لها، اتفاق تحالف استراتيجي مع مجموعة شركات «يافا» المصرية يتم بمقتضاه تطوير مشروع عقاري ضخم في منطقة سيدي عبد الرحمن بالساحل الشمالي، وتبلغ تكلفته الاستثمارية نحو 5 مليارات جنيه، ويتم تنفيذه على مدى ثلاث سنوات.

وصرح الشيخ إسماعيل القرفاي، رئيس مجلس إدارة المجموعة لـ «الاقتصاد والأعمال» أن هذا التحالف يمثل باكورة دخول شركته في السوق المصرية التي تمثل سوقاً جاذبة وواعدة من الناحية الاستثمارية، ولاسيما القطاع العقاري الذي أظهر صموداً في مواجهة تداعيات الأزمة المالية العالمية. موضحاً أن المشروع الذي يحمل اسم وإمارات هايتس، يضم نحو 5 آلاف وحدة سياحية تتوزع بين فيلات وشاليهات وشقق



الشيخ إسماعيل القرفاي

فندقية ويقام على مساحة 400 فدان، ويشتمل على فندق فئة 5 نجوم ومجموعة أخرى من الخدمات اللازمة لتطوير المشروع مثل سلاسل المطاعم العالمية وغيرها.

وقال القرفاي إن المشروع ستم إقامته بالتقويم الذاتي بين مجموعته ومجموعة «يافا» المصرية التي تمتلك خبرة كبيرة في هذا المجال، إذ سبق لها أن أقامت عدداً من مشاريع التطوير العقاري الناجحة في كل من: القاهرة، الإسكندرية، الغردية والساحل الشمالي، مؤكداً أن التمويل الذاتي وعدم اللجوء للاقتراض من المصارف من شأنه أن يخفف التكلفة، وبالتالي تصبح أسعار بيع الوحدات تنافسية في مواجهة المشاريع الأخرى التي تعتمد على التمويل المصري.

سلطنة عُمان: زيادة الإنفاق في موازنة 2010 بنسبة 9 في المئة



الوزير أحمد بن عبد العزيز محي

بالسحب من الاحتياطات في حال عدم تحقيق سعر فعلي للنقط أعلى من السعر المقرر في الموازنة.

وأكد وزير الاقتصاد العُماني أن حجم الإنفاق العام المقرر في الموازنة المقبلة سيمتد مرتفعاً ومحفزاً للنمو، وتركزت الزيادة في بنود الإنفاق لكل المصروفات الجارية المدنية، حيث بلغت الزيادة الأكبر في البند المتعلق بمخصصات الرواتب والأجور، وكذلك التعميم

العام والخدمات الصحية. وأوضح محي أنه سيتم الحفاظ في موازنة العام المقبل، على مستويات الدين العام نفسها المسجلة في موازنة العام الحالي والبالغة نحو 4 في المئة من الناتج المحلي، وهي نسبة جيدة وفقاً للمعايير الاقتصادية العالمية.

كشف وزير الاقتصاد العُماني أحمد بن عبد النبي محي أن موازنة العام المقبل لتعكس زيادة في حجم الإنفاق العام بنسبة 9 في المئة مقارنة مع العام الحالي ليصل إلى 7,180 مليار ريال. وتوقع محي أن يرتفع في المقابل إجمالي الإيرادات العامة بنسبة 14 في المئة، وذلك يعود بشكل أساسي إلى احتساب الإيرادات النفطية على أساس 50 دولاراً للبرميل مقابل 45 دولاراً في مشروع موازنة العام الحالي. وقال الوزير محي خلال استعراضه مشروع موازنة العام 2010 أمام مجلس الشورى، إن إيرادات النفط والغاز تمثل ما نسبته 76 في المئة من جملة الإيرادات العامة للدولة؛ موضحاً أن العام المقبل سيشهد معدل إنتاج يومي للنقط يبلغ 870 ألف برميل، أي بزيادة 8 في المئة عن معدل الإنتاج المقرر في موازنة العام 2009.

أما الإيرادات غير النفطية فتصل ما نسبته 24 في المئة من إجمالي الإيرادات. وبذلك تغطي الإيرادات المتوقعة نسبة 89 في المئة من إجمالي الإنفاق العام للعام 2010، أما النسبة المتبقية فيتم تغطيتها

المرشد: IFC تضخّ ملياري دولار دعماً للأمن الغذائي



وليد المرشد

مباشرة في النشاط الزراعي بواقع 874 مليون دولار، في حين بلغت استثماراتها في دعم إنتاج الأسمدة والبنية الأساسية الزراعية وخمات الحديقة 362 مليوناً.

كما قامت IFC من خلال شراكاتها مع البنوك بضمّ 758 مليوناً لدعم المزارعين وأنشطة تمويل التجارة. وقد رأت IFC استثماراتها في قطاع أنشطة الأعمال الزراعية في القارة الأفريقية للعام 2009 بما قدره 38 في المئة عن

العام السابق، حيث بلغت 160 مليون دولار في مجال الزراعة الرئيسية والتوزيع والتخزين وطن الحبوب واستصلاح المزارع وتمويل التجارة.

ضاعفت مؤسسة التمويل الدولية IFC، التابعة لمجموعة البنك الدولي، دعمها لأنشطة الأعمال الزراعية خلال العام المالي 2009. وحسب مدير المؤسسة في السعودية وكبير مسؤولي الاستثمار فيها وليد المرشد فإن IFC «قامت باستثمار أكثر من 2 مليار دولار في العام المالي 2009 من خلال منظومة توفير الغذاء من المزرعة حتى تاجر التجزئة لدعم الإنتاج وزيادة السيولة وتحسين الإمداد اللوجستي وأنشطة التوزيع، وأيضاً توسيع نطاق وزيادة سبل حصول صغار المزارعين على القروض». مضيفاً: «يحتل العالم المالي 2009، العام الخامس على التوالي الذي تشهد فيه المؤسسة نمواً في استثماراتها الزراعية وصل إلى 42 في المئة مقارنة بالعام المالي 2008»، وتركزت استثمارات المؤسسة بشكل مباشر في شركات تعمل

...وتدرج أول صكوك لها في «ناسداك دبي»

قامت «مؤسسة التمويل الدولية»، العضو في مجموعة البنك الدولي، بإصدار أول صكوك لها في بورصة «ناسداك دبي». وتعتبر صكوك مؤسسة التمويل الدولية البالغة قيمتها 100 مليون دولار أميركي، أول صكوك مبنية على صيغة التمويل لأجل يتم إصدارها من قبل مؤسسة مالية لا تحتضن مبادئ التمويل الإسلامي في دول مجلس التعاون الخليجي. وقد حصلت هذه الصكوك على تصنيف AAA من قبل «وكالة موين».

وقامت «مؤسسة التمويل الدولية» بإصدار هذه الصكوك لتمويل استثماراتها في مجال التطعيم والصحة في المنطقة. وهي أولى الأوراق المالية التي سيتم حقنها في القسم المركزي لإيداع الأوراق المالية في بورصة «ناسداك دبي». وتعد «ناسداك دبي» أكبر بورصة للصكوك في العالم من حيث قيمة الصكوك المدرجة، حيث تدرج 21 صكاً تبلغ قيمتها 16.7 مليار دولار.

وقال الرئيس التنفيذي لـ «بورصة ناسداك دبي»، جيف سينغر، «يأتي إصدار هذه الصكوك الأولى من نوعها من قبل مؤسسة التمويل الدولية والبنك الدولي، وإدراجها في بورصة «ناسداك دبي» ليمثل خطوة مهمة في إطار العمل المتواصل لدمج التمويل الإسلامي في النظام المالي العالمي».



www.porsche.com

ليس لدينا أي خبرة في تصميم
سيارات سيدان ضخمة وثقيلة.
لحسن الحظ.

بورشه باناميرا الجديدة تصل إليك.

سيارة سياحية ذات 4 أبواب وكه مفضل لذا ارتأينا أن نبرزها بأرقى تصميم يجعلها تشغل
مكانة في فئة السيارات الفاخرة إنها تعكس روحها الرياضية وتضيق الفرانك سوارز
كند في القعد الأمامي أو الخلفي فأنت مصغر في سيارة رياضية مخصصة لأربعة ركاب

اكتشف المزيد حول باناميرا الجديدة عبر الموقع www.porsche.com/panamera



PORSCHE



«كيبكو»: 45.6 مليون دينار أرباح 9 أشهر وتسهيلات من «الوطني»



من اليمين: شيخة البحر وفصل العيار

بنك الكويت الوطني، كما أن دمج شركتنا التابعة المتخصصة في التلغزة الفضائية الرقمية المدفوعة «شوتاي» مع «أوربت»، وهي الصفقة التي تم إنجازها خلال الصيف الماضي، هو مثال آخر لتصميمنا على خلق القيمة للمساهمين من خلال عمليات الدمج والتحكم. ويمكن قياس مدى نجاح صفقة «شوتاي» من خلال التأثير الإيجابي لعملية الدمج».

وقد وقع بنك الكويت الوطني مع «شركة مشاريع الكويت» (كيبكو) اتفاقية تسهيلات مالية، تحصل بموجب «كيبكو» على قرض بقيمة 80 مليون دينار كويتي (279 مليون دولار) لمدة 5 سنوات لتمويل عمليات الشركة.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة مشاريع الكويت فيصل مبارك العليان: «إن هذه الصفقة تأتي منسجمة مع استراتيجية شركتنا القائمة على إدارة تمويل المجموعة من خلال تعديد أجال الاستحقاق وتنويع قاعدة علائقنا ومستثمرين». من ناحيتها، قالت نائب الرئيس التنفيذي في «بنك الكويت الوطني» شيخة خالد البحر: «إن بنك الكويت الوطني يشاطر شركة كيبكو تفكيرها الاستراتيجي والتزامها بتنشيط وتنمية السوق والاقتصاد الكويتي».

كثيراً من تحقيق الربح المستهدف لنهاية العام؛ مشيراً إلى أن هذه النتائج تتسجم مع التوقعات التي أعلنت عنها الشركة في شهر مارس الماضي وأملت فيها بمضاعفة الأرباح المحققة في العام 2008 وتحقيق ربح قدره 48 مليون دينار للعام 2009».

وأضاف: «إن أداءنا للربع الثالث كان ممتازاً على الرغم من الظروف التي تشهدها الأسواق المالية والتحديات المستمرة في مختلف دول المنطقة، حيث يثبت ارتفاع العوائد بنسبة 14 في المئة في الربع الثالث، أن مساهمة شركات المجموعة تظل قوية، ونحن راضون عن التقدم الذي تحرزه شركاتنا وعن مستوى المخصصات التي كونتها في إطار ستراتيجيتنا المالية».

وأوضح العليان أن الاستراتيجية التي اعتمدتها الشركة لاقت كل الترحيب من المستثمرين، مشيراً إلى أن النجاح في إصدار السندات مؤخراً، والذي لقي إقبالاً يفوق قيمته بنحو سبع مرات، يعكس الثقة التي يوليها القطاع المالي الدولي لشركة مشاريع الكويت، وما تتميز به من إمكانية كبيرة للنمو المستقبلي. وأضاف أن هذه الثقة كانت عاملاً محورياً أيضاً بالنسبة للقرض البالغ 80 مليون دينار والمجدول على مدى خمس سنوات الذي حصلنا عليه مؤخراً من

① حققت شركة مشاريع الكويت القابضة «كيبكو» أرباحاً صافية بقيمة 45.6 مليون دينار كويتي (ما يعادل نحو 159.1 مليون دولار)، خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي، وذلك مقارنة بأرباح قيمتها نحو 83.56 مليون دينار (ما يعادل 313.79 مليون دولار)، خلال الفترة نفسها من العام الماضي. وبلغت الإيرادات المجمعة الإجمالية للأشهر التسعة الأولى نحو 367.9 مليون دينار (1.28 مليار دولار) مقارنة مع 382.07 مليون دينار (ما يعادل 1.43 مليار دولار) مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

وجاءت هذه النتائج على الرغم من قيام المجموعة بتكوين مخصصات احتياض بلغت قيمتها نحو 67 مليون دينار خلال الأشهر التسعة الأولى من العام.

أما بالنسبة لأرباح الشركة للربع الثالث من العام الحالي والمختتم في 30 سبتمبر الماضي، فقد انخفضت بقيمة نحو 1.15 مليون دينار أي ما نسبته 4.6 في المئة لتصل إلى نحو 23.9 مليون دينار مقارنة بما قيمته نحو 25.05 مليون دينار خلال الفترة نفسها من العام الماضي، كما ارتفعت إيرادات الربع الثالث من العام بنسبة 14.12 في المئة إلى 137.29 مليون دينار، بينما ارتفعت البائغ 120.21 مليون دينار للفترة نفسها من العام الماضي، وهو ما يمثّل ارتفاعاً يبلّغ 17.08 مليون دينار.

من جهة أخرى انخفض مجموع الأصول خلال الربع الثالث من العام الحالي بنسبة 1.35 في المئة لتصل إلى 5.13 مليارات دينار، من 5.2 مليارات دينار، بينما ارتفعت حقوق المساهمين بنسبة 1.8 في المئة لتصل قيمتها إلى نحو 553.4 مليون دينار، مقارنة بما قيمته نحو 543.8 مليون دينار في نهاية العام الماضي.

وتعليقاً على هذه النتائج قال نائب رئيس مجلس الإدارة فيصل العليان: «إن النتائج التشغيلية للشركة خلال الربع الثالث تعني أن الشركة قد اقتربت

بنك لبنان والمهجر

ش.م.ل

تقدير استثنائي من المراجع الدولية

أفضل مصرف في الشرق الأوسط للعام ٢٠٠٩

وهي المرة الأولى التي يحوز فيها مصرف لبناني على هذا اللقب



أفضل مصرف في لبنان



emea

Europe • Middle East • Africa

GLOBAL
FINANCE

أقوى مصرف في لبنان



THE STRONGEST BANKS
IN THE ARAB MIDDLE EAST
THE ASIAN BANKER AWARDS 2009

نتائج أعمال التسعة أشهر الأولى من العام ٢٠٠٩

نمو قوي و موزون يحافظ على التحكم الدقيق
بالمخاطر و يؤدي الى أعلى مردود بين المصارف اللبنانية*

أعلى مردود على أموال المساهمين (الأسهم العادية): ٢٠,١٪

بعد إرتفاع حجم الأرباح إلى ٢٠٥ مليون دولار أميركي لـ ٩ أشهر الأولى من العام ٢٠٠٩

أعلى مردود على السهم وفقاً لسعر تداوله في نهاية أيلول ٢٠٠٩: ١٤,٣٪

الموجودات: ٢٠,٢٥٨ مليار دولار أميركي، بزيادة ١٣,٢٪ في نهاية أيلول

الودائع: ١٧,٥١٩ مليار دولار أميركي، بزيادة ١٦٪ في نهاية أيلول

التصرف اللبناني الأوسع انتشاراً "اقليميا" ودولياً

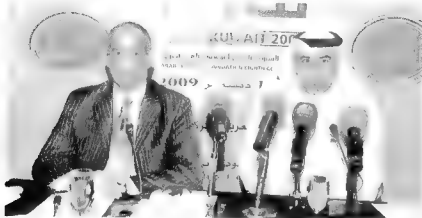
لبنان | فرنسا | إنكلترا | سويسرا | مصر | سورية | دبي | الشارقة | أبوظبي (مكتب تمثيلي)
الأردن | رومانيا | قبرص | قطر | المملكة العربية السعودية |

بنك لبنان
والمهجر
ش.م.ل
راحة البال

* للدرجة

www.blom.com.lb

مؤسسة الفكر العربي تعقد مؤتمرها الثامن وتعلن أسماء الفائزين بجائزة الإبداع العربي



من اليمين حمد العماري وسليمان عبد المنعم

ثلاثة أسماء في كل مجال للنهائيات، ثم يتم التصويت على الفائز من بينهم من قبل مجلس الإدارة. وتقدر قيمة الجائزة المالية الواحدة بخمسين ألف دولار أميركي. كما سيستمك كل فائز شهادة ووسام الجائزة.

..... وصندوق أوبك للتنمية الدولية

يومي الماتس

من جهة أخرى أعلن صندوق أوبك للتنمية الدولية (OFID) عن رعايته الذهبية لفعاليات المؤتمر السنوي لمؤسسة الفكر العربي في دورته الثامنة، وتأتي هذه الرعاية في إطار سعي الصندوق لتطوير البنية الاقتصادية والاجتماعية المتخلفة من خطط تطوير إمكانات الدول النامية وعموماً والدول العربية على وجه الخصوص.

وتطابق على هذه الخطوة قال المدير العام لصندوق أوبك للتنمية الدولية (OFID) سليمان عريش: «تأتي مشاركة صندوق أوبك للتنمية الدولية في هذا المؤتمر انطلاقاً من طبيعة عمله المتعلقة بشكل مباشر أو غير مباشر بقضايا التكامل الاقتصادي والتنمية المستدامة بشكل عام ودور الطاقة فيها».

من جهة مبر الامين العام المساعد لمؤسسة الفكر العربي والمدير التنفيذي لمؤتمرات فكر حمد بن عبدالله العماري عن تقديره العميق لدعم صندوق أوبك للتنمية الدولية لمؤتمر «فكر8».

مشيراً إلى إن الجائزة تهدف إلى تفعيل التواصل بين العقول البديعة والمؤسسات العربية، للاستفادة من هذه الإبداعات واستثمارها، بهدف الحد من هجرة الأدمغة، والتشويق والتواصل مع الأفراد والهيئات المعنية لتبني واستثمار و«الاستغلال» الأمثل لهذه الإبداعات العربية».

بدوره أوضح الأمين العام المساعد لمؤسسة الفكر والمدير التنفيذي لمؤتمرات فكر حمد بن عبدالله العماري: «فرجت مؤسسة الفكر العربي على تكريم الرواد ونعم المبدعين ورعاية الموهوبين من أبناء الأمة العربية، وهي أطلقت جائزة الإبداع العربي، بهدف الإسهام بشكل فعال في دعم الإبداع العربي ونشره وإبرازه، فضلاً عن تصحيح المفاهيم الخاطئة عن الأمة العربية لدى الآخرين، وإعلاء شأنها لما تتمتع به من طاقات بشرية غير مستثمرة».

يذكر أن جائزة الإبداع العربي تمنح للسنة الثالثة على التوالي، حيث يتم تشكيل لجان استشارية متخصصة، تمل على تصفية المرشحين لتنتهي إلى اختيار



تكريم الرواد ورعاية المبدعين



تتضمن فعاليات المؤتمر الذي من المتوقع أن يستقطب مجموعة كبيرة من المشاركين، وكانت المؤسسة قد استقبلت المؤتمر بإعلان من أسماء الفائزين بجائزة الإبداع العربي في دورتها الثالثة لعام 2009، والتي تنظمها المؤسسة سنوياً تشجيعاً للمبدعين العرب، وذلك خلال مؤتمر صحفي عقد في دولة الكويت الشهر الماضي، وأتى الإعلان عن هذه الجوائز بعد اجتماع مؤسسة الفكر في جده، برئاسة الأمير خالد الفيصل.

وأعلن أمين عام مؤسسة الفكر العربي د.سليمان عبد المنعم أنه سيتم توزيع الجوائز في حفل عشاء خاص بضيافة الأمير خالد الفيصل، رئيس مؤسسة الفكر العربي، وذلك في ختام المؤتمر السنوي الثامن للمؤسسة وفكر8 مشيراً إلى أن قائمة المرشحين تشمل كل من:

جائزة الإبداع العلمي: مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (الكويت)
جائزة الإبداع التقني: البروفسور إلياس الزرهوني (السعودية)
جائزة الإبداع الاقتصادي: أ.مصرف لبنان (لبنان)
ب. حاكم مصرف لبنان رياض سلامة (لبنان).

جائزة الإبداع المجتمعي: قرية بعين في الأراضي الفلسطينية المحتلة (فلسطين).
جائزة الإبداع الإعلامي: الكاتب الصحافي سلامة أحمد سلامة (مصر).
جائزة الإبداع الأدبي: زهرة المنصوروي (المغرب)

جائزة الإبداع الفني: ساقية عبد المنعم الصاوي (مصر).
وأضاف عبد المنعم: «إن جوائز هذا العام تعكس حرص المؤسسة منذ إنطلاقها على تحفيز مناخ الإبداعات في العالم العربي»



The Longines Master Collection

Quadruple Retrograde

SECOND TIME-ZONE, DAY OF THE WEEK, DATE AND SECONDS

LONGINES

«دبي للاستثمار»

أعلنت «دبي للاستثمار»، أن دخلها الإجمالي خلال الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2009 بلغ 7.2 مليار درهم، في حين وصل إجمالي أرباح الشركة الصافية إلى 822 مليون درهم، وارتفعت قيمة أصول الشركة إلى 15 مليار درهم، في حين بلغت قيمة حقوق المساهمين 8.7 مليارات درهم، وبلغ متوسط عائش رأس المال نسبة 31 في المئة.

وقال العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذي في شركة «دبي للاستثمار»، خالد بن كليان، «لقد تحققت هذه النتائج بفضل التركيز على الخدمات والنفقات، وإعادة توجيه الاستثمارات التي تستهدف تسهيل عمليات النمو على المدى البعيد، مركزة على تنوع محفظتها الاستثمارية والشركات المملوكة لها التي تعمل في مجالات عدة، من بينها

الصناعات التحويلية والبناء والتشييد والمقاولات والعقارات والقطاعات الاستهلاكية. وتدير «دبي للاستثمار» أيضاً محفظة استثمارية تتضمن حصص أسهم تركز على الأسواق الإقليمية والاستثمار في الصناديق الاستثمارية والأدوات المالية الهيكلية والسندات، كما أن المشاريع الاستثمارية التابعة لشركة «دبي للاستثمار» تنتشر في مناطق جغرافية عدة، الأمر الذي يساهم في تخفيض مستويات المخاطر».

هذا، وقد استكملت شركة «دبي للاستثمار» خلال هذه الفترة العديد من المشاريع الرئيسية، من بينها: الانتهاء من المرحلة الأولى من مشروع «رتاج» الذي يعد المشروع السكني الأول لشركة «دبي للاستثمار العقاري»، التابعة لشركة «دبي للاستثمار» وتوسعات مجمع دبي للاستثمار، الذي يضم مناطق صناعية وتجارية وسكنية، كما تم البدء بالعمليات التجارية لشركة «الإمارات لألواح الزجاج المسطح»، حيث تنتج 600 طن يومياً من الزجاج المسطح ذات المستوى العالمي.

دائرة دبي المالية تسدد صكوك هيئة دبي للطيران بقيمة مليار دولار



عبد الرحمن آل صالح

أكدت حكومة دبي ممثلة بدائرة المالية أنها قامت بتسديد الصكوك الصادرة من «هيئة دبي للطيران» والبالغة قيمتها مليار دولار والتي استحققت في الرابع من شهر نوفمبر الماضي، وجاءت هذه الخطوة عقب إصدار حكومة دبي صكوكاً من شريحتين بقيمة إجمالية تبلغ 1.93

مليار درهم (525.9 مليون دولار) في 28 أكتوبر الماضي، حيث لاقى الإصدار إقبالاً عالياً وطلباً بقيمة تفوق الـ 6.3 مليارات دولار من أكثر من 300 جهة مستثمرة.

وفي تعليق له على الموضوع، قال مدير عام دائرة المالية في حكومة دبي عبد الرحمن آل صالح، «يعد الاستثمار في البنية التحتية ركناً أساسياً لنجاح اقتصاد دبي، ولذا يعتبر تطوير مرافق مطار الإمارة، محوراً مهماً في ستراتيجيتنا. فقد شهد مطار دبي الدولي في السنوات الماضية نمواً سريعاً الوتيرة، لتصل طاقته الاستيعابية العالية إلى نحو 50 مليون مسافر سنوياً وهو رقم من المتوقع أن يستمر بالتمو. وقد كانت ردة فعل السوق إيجابية جداً، وبلدت على ثقة المستثمرين الكبيرة بالإمارة واعترافاً بإنجازات دبي ومستقبلها المشرق».



خالد بن كليان

شركة مواد الإعمار القابضة تنفذ

صالات الحج في مطار الملك عبد العزيز

نفذت شركة مواد الإعمار القابضة (CPC) مشروع تحديث وتطوير المرحلة الأولى لصالات الحج في مطار الملك عبد العزيز الدولي في جدة، والتي حازت مجموعة بن لادن السعودية على عقد تنفيذها. وأشار مدير تطوير الأعمال والشؤون الإدارية في شركة مواد الإعمار القابضة (CPC)، فيصل إبراهيم العقيل إلى أن «الشركة تفخر بإنجازها لهذا المشروع الضخم بالكامل والذي تم في وقت قياسي من خلال الشركات التابعة لها، وهي شركة الرخام والغرانيت الدولية (MGI)، وشركة روى للكمبيوترات (Vision)، والشركة العربية المتحدة للألومنيوم (UAAC) لأعمال الألمنيوم والزجاج، والشركة السعودية للإنشاء العمراني (SACODECO) لأعمال النيكورات الداخلية والتشطيبات، والشركة العربية للمصاعد والسلام المتحركة (KONE)».

وأضاف «إن ما قامت به شركة مواد الإعمار القابضة (CPC) والشركات التابعة لها يعدّ تسجيلاً للسجلات التاريخية للصناعة للشركة والتي قامت على مبدأ الوحد لتوفير كافة احتياجات المشاريع من مواد البناء، ما يسهل على المقاولين والمطورين الحصول على ما يلزمهم بيسر ومن دون عناء».



د. فيصل إبراهيم العقيل

One Team, One Planet.

فريق واحد، كوكب واحد.

بريجستون لا تظهر

مجرد صور.

رسالتنا البيئية الموجهة عبر العالم هي "فريق عمل واحد، كوكب واحد".

وباعتبار بريجستون شركة عالمية دائمة التطور، من خلال رسالتها على

العمل يدأ بيد مع كل البشر في مشارق الأرض ومغاربها.

وتتفاعل بريجستون مع جميع القضايا البيئية في مختلف المجالات من انتاج

الإطارات إلى المواد الصناعية المستخدمة في الصناعات المطاطية

والمعاصر الإلكترونية المستخدمة في تكنولوجيا البوليوليفر والدراجات

والمنتجات الرياضية.

نواصل المثور على حلول فعالة للقضايا العالمية الهامة من خلال استمرار

الجهود التي نبذلها في مختلف مجالات الصناعة

والأنشطة المختلفة.

من أجل أطفال العالم كي يعيشوا حياة مستقبالية آمنة.



لكي نساعد في الحصول على بيئة صحية
من أجل الأجيال الحالية والأجيال القادمة...

BRIDGESTONE
PASSION for EXCELLENCE



كتب رشيد حسن:

وضعت دبي حداً لمرحلة عصيبة من التفكير وتقليب الخيارات والمعاناة الصامتة، بأن تلفتت أخيراً بالكلمة المحرمة: «إعادة هيكلة»، الدين. القرار مؤلم ولا شك لدبي التي كانت حتى صيف العام الماضي تنعم بسمعة عاتية وبتقدير إجمالي لإنجازاتها ورويتها الطموحة. بالعكس من ذلك، فقد أثار القرار على الفور عاصفة من التعليقات والهجة السلبية لدى وسائل الإعلام الغربية التي عبرت عن شعور عميق بالصدمة وتوقعت أن يؤثر على القدرة الإقتصادية لدبي. وأن يصيب أيضاً طموحها الكبير في التحول إلى مركز مالي دولي يضمن الربط بين آسيا وبين الشرق الأوسط وأوروبا.

لكن، على الرغم من صعوبة القرار وتبعاته المعنوية على الإسارة الفورية، فإن الخطوة نفسها تعكس انفتاحاً باب الخيارات الأخرى، وانسحاباً هامش المناوئة والوقت، خصوصاً أمام شركة «دبي وورلد» التي يترتب عليها تسديد قرض على شكل صكوك إسلامية بقيمة 3.5 مليارات دولار في 14 ديسمبر المقبل. لكن أهم ما في خطوة دبي هي أنها تريح نفسها أولاً كما تريح أبو ظبي التي لعبت دوراً أساسياً في دعم دبي منذ اندلاع الأزمة وذلك سواء عبر الاكتتاب بإصدارات السندات التي طرحتها دبي أم عبر توفير السيولة والدعم لبنوك الإمارات، الأمر الذي يساعد هذه البنوك، على دخول مفاوضات إعادة الجدولة برسماءيل قوية وسيولة مريحة. بل يمكن القول أن موقف دبي يلخص التوافق الضمني الذي قد يكون توصل عليه الطرفان بعد أشهر طويلة من التناول في الخيارات المتاحة بشأن دين دبي وهو موقف يتلخص باستعداد أبو ظبي لتقديم دعم مالي عام لدبي لكن على أن يتم التمييز بين المشاريع القابلة للحياة

(وهذه يتم الالتزام

بها) وبين المشاريع أو

الشركات التي يعتبر

تدعيمها حالياً بمثابة

تضييع للمال نظراً لضعف الجدوى التجارية من أكثر

مشاريعها وهذه يطلب منها التفاوض مباشرة مع البنوك

بهدف إعادة هيكلة الدين أو ترتيب بيع بعض الأصول.

ومن هذا المنظار يجب النظر لإعلان دبي عن بدء مباحثات

إعادة هيكلة ديون شركة نخبيل البالغة 26 مليار دولار،

طلب «دبي وورلد» إعادة هيكلة دينها

يخلط أروافاً ويُلقي الكرة في ملعب البنوك

علماً أن الشركة تتولى تطوير جزر النخيل الثالث ومشروع العالم ومشروع الواجهة البحرية وغيرها. كما يجب للنظر من منظور نفسه إلى أن دبي استندت من مفاوضات إعادة الهيكلة لشركة دبي وورلد شركة الموانئ والمناطق الحرة وشركة استثمار وورلد والتي تتمتع بتدفقات نقدية جيدة وكافية لدعم التزاماتها المالية.

في الظاهر على الأقل يبدو وحسب المؤشرات التي صدرت عن أبو ظبي، أن الإمارة الغنية فوجئت بخطة دبي والتي خلطت الأوراق وضعت المشكلة برمتها في ملعب أبو ظبي والمصارف الإماراتية والعربية والدولية، التي تمثل المجموعة الدائنة لشركة «دبي وورلد». وقد اضطرت هذه الخطوة المصرف المركزي لدولة الإمارات للإعلان عن وقوفه خلف جميع مصارف دولة الإمارات محلية كانت أم أجنبية، وأنه وضع سيولة كافية في تصرف تلك المصارف وذلك بهدف «طمئنين» الأسواق المالية الدولية وتأكيد التزام دولة الإمارات بتوفير الدعم اللازم للحفاظ على السيولة واستقرار السوق.

أهداف دبي المباشرة

على الرغم من أثرها المولم، على الأقل في المدى المتوسط على صورة الإمارة، فإن خطوة دبي جاءت في المحل الصحيح باعتبارها لتحقيق هدفين في آن معاً:

الهدف الأول هو أنها ترفع اللبس والغموض والشائعات حول وضع الإمارة المالي والتي استمرت منذ سقوط «ليمان براندرز» وانهيار الأسواق المالية، وتعززت تلك الشكوك في ما بعد بسبب انهيار سوق العقار

البحر من يرى القمة غايبة...



عقارية وسياسية علاقتا تحتاج إلى وقت طويل قبل البدء في تحقيق تدفقات نقدية تمكن الشركة من تسديد الدين. ولا يوجد دليل واضح على هذا الخلط الهيكلي من واقع أن دين نخيل البالغة نحو 26 مليار دولار تمثل القسم الأكبر من دين بقيمة 40 مليار دولار تستحق على «دبي وورلد» بين الأعوام 2010 و2012 أي في غضون 3 سنوات فقط.

مسيرة السراب

لكن كيف وصل الحال بشركة «دبي وورلد»، خصوصاً عبر شركاتها العقارية، إلى هذا الوضع؟ على سعيد الشركت كان هناك بالطبع نشوة الفورة والنجاح، وقد أدت النجاحات الأولية للشركة، خاصة عبر «مشروع جزر النخيل» و«مشروع العالم»، حالة من الثقة العامة بالنفس جعلت قادة الشركة يعتقدون أن السوق لا حدود لها، وأن المستقبل سيبقى على خط مستقيم من الصعود وارتفاع أسعار العقار. بالطبع كان هناك أيضاً الطلب المضاري الكثيف من كل صوب، بما في ذلك الطلب الأجنبي الذي تزايد في وقت كانت فيه أسواق العقار الأوروبية وفي روسيا تعاني من ركود، وتراجع في الأسعار، كما كان هناك الدين السهل سواء للمطورين الذين كان بإمكانهم اقراض ما يشاءون من المصارف أو السوق، أو للمشتريين والمضاربين الذين كان بإمكانهم تمويل مشترياتهم من المشرق والبيوت بنسبة 90 في المئة من قيمة العقار وأحياناً بنسبة 100 في المئة.

هذا الهمم الكبير بأن سوق العقار في دبي لا يمكن أن تتراجع أو تُصاب بتصحیح مفاجئ، بني بالطبع على واقع أن دبي لم تمر بمرحلة كساد مشابهة في تاريخها، وأنها تطورت كتجربة نموذجية من النجاح المستمر والنمو الاستثنائي، وكانت أزمة الدين بذلك قبلة موقوفة، لكن لا يُعرف بالتحديد متى تنفجر. قبلة تقوم على مخاطرة كبيرة متعلقة باستمرار الطلب من المشترين واستمرار الارتفاع المستمر في أسعار العقار الذي بدوره يستتجيز المزيد من الطلب. وكان هذا الهيكل يكامله مستنداً إلى ركيزة واهية هي الطلب، وحتى إذا ما جفت وفرة مصادر الائستادة من السوق، حتى إذا ما جفت مصادر السيولة فجأة بفعل الأزمة المالية الدولية، اهتز البناء وجعدت الدعام في عروق العديد من المشاريع، وانكشف جبل الدين عرياناً من أي ستر لأن تدفقات الدخل التي كان يُعتمد على تغليتها توقفت تقريباً مع جمود السوق العقارية وانهيال الطلب وتراجع الأسعار نحو 30 في المئة منذ اندلاع الأزمة المالية الدولية؛ علماً أن دراسة أخيرة لمجموعة «يوري سر» UBS السويسرية للخدمات المالية توقعت أن تشهد أسعار العقار في دبي انخفاضاً إضافياً بنحو 30 في المئة، وأن تستمر أزمة التصحيح العقاري وغائض العرض نحو 10 أعوام.

رهانات المصارف

لكن هل السوولية تقع على دبي وشركاتها وحدها، أم أنها تقع بالدرجة الأولى على المصارف التي كانت

في يدي نفسها، وتراجع السياحة والطلب على العقار والسيولة والجمود في حركة بناء المشاريع الجديدة التي كانت المحرك الأهم للنمو الاستثنائي في اقتصاد الإمارة. أما الهدف الثاني فهو أنها تسمى المشكلة باسمها وتحمل نمرة للتعاون في مواجهتها بما يضمن حقوق الدائنين، وذلك في الوقت الذي يرفع شبح الاستحقاقات قصيرة الأجل لديون الإمارة ويمسحها فرصة مشروعة لاستيعاب التزاماتها المالية والوفاء

لكن ضمن هيكل استحقاقات أطول أمداً؛ أي أن ما تسعى دبي إليه الآن ليس الامتناع عن دفع ديونها، بل التفاوض مع الجهات الدائنة التي تضم نحو 70 شركة إماراتية وولياً على إعادة هيكلة الدين باتجاه مدّ أجال السديد، وهذا ما يسمى تقنياً إعادة هيكلة الدين أو استحقاقات.

نهاية المطاف

لماذا تحتاج بعض شركات دبي وورلد (مثل شركة نخيل وليمينتس) إلى إعادة جدولته ديونها ودين شركاتها العقارية؟ السبب بسيط وهو أن «نخيل» التي لعبت دور المحرك الرئيسي للنمو العقاري في دبي، رتبت على نفسها مديونيات كبيرة قصيرة الأجل لكن بهدف تمويل مشاريع

دبي وورلد الشركة التي لم تعرف حدودها



من هي شركة «دبي وورلد» التي تلقى الآن في عين المعاصرة وتعتبر ديونها الهائلة المصدر الأهم لأزمة دبي المالية ومديونيتها العالية والصعبة؟ القابضة الرئيسية الثلاث التي تقود الاقتصاد دبي إلى جانب شركة «دبي هولدينغ» وشركة «دبي إنترناشيونال كابيتال» الشراعية الاستثمارية أو الصندوق السيادي للإمارة، وتتوزع استثمارات «دبي وورلد» على 4 قطاعات استراتيجية اعتبرتها الشركة مرشحة أكبر معدلات النمو خلال القرن الواحد والعشرين، وهي: النقل والخدمات اللوجيستية، أحوال بناء السفن والحواليات، تطوير المدن، والاستثمار والخدمات المالية. وتتضمن محفظة شركة «دبي وورلد» الشركات التالية:

- شركة دبي، دبي وورلد، «دوماني دبي»، إحدى أكبر شركات إدارة الموانئ وأرجحة الحواويلات في العالم.
- شركة الأحواض الجافة، التي تستهدف تحويل دبي إلى أحد المراكز الرئيسية لبناء السفن في العالم.
- المناطق الحرة، مثل المنطقة الحرة في جبل علي «جافزا» ومشروع «تكتوبارك».
- شركة نخيل، التي تتولى تطوير «مشروع جزر النخيل» الثلاث «مشروع العالم».
- «ليمينتس» التي تخصص في وضع مخططات التطوير العقاري والمعماري للمشاريع الكبرى في دبي والخارج.
- «ليجند كورب» Leisurecorp، وهي شركة عالية للاستثمار في قطاع الرياضة والجمعيات الترفيهية ومن الملاهي.
- «دبي وورلد أفريشيا»، وهي شركة متخصصة في الاستثمار في القارة الأفريقية.
- «استثمار وورلد»، وهي الشراعية الاستثمارية للشركة القابضة

مركز استثمار



٤.٤ مليار دولار حجم الأصول المدارة

١٢٦ مليار دولار حجم عمليات الإحتكارية والإستثمارات

٣ متوسط سنوي يتعدى ٣ مليار دولار

أفضل إدارة بحوث في المنطقة للعام الثالث على التوالي وفقاً لمؤسسة يورو مني

جاءم هيرس (أحد بنك استثمار واحد)

مصر - السعودية - الكويت - الإمارات - عمان - قطر - لبنان

www.efghermes.com

أكبر بنك استثمار في العالم العربي من المحيط إلى الخليج

ثاني أكبر بنك استثمار في الأسواق الناشئة من الصين إلى

أمريكا اللاتينية

١٠٠ مليار دولار حجم التداول السنوي متوسط يومي

٤٠٠ مليون دولار



المجموعة المالية هيرميس
EFGHERMES

25
YEARS



«مشروع جزر العالم»

للك الشركات تُعتبر بمثابة قروض ممنوعة لحكومة دبي بالتالي هي قروض سيادية، أم أنها قروض خاضعة للمخاطر التجارية المتطرفة بوضع كل شركة وقدرتها على الوفاء بالقرضات؟

أي أن المخاوف بشأن مخاطر الإقراض السخي لشركات دبي كانت متداولة، وهو ما كان يجب أن يدفع المصارف على الأقل لتوضيح الأمور قبل المضي في تقديم التسهيلات من دون حساب. فما الذي حدث إذاً، ولماذا تجاهلت المصارف خصوصاً الدولية منها بعض إشارات الإنذار التي انطلقت مراراً حول دبي؟

الراجح أن تلك المصارف راهنت على واحد من أمرين:

● إما أن حكومة دبي لا يمكنها ترك أي من شركاتها الرئيسية تقع في مأزق التوقف عن خدمة ديونها لأن ذلك يهز الثقة بالإمارة، وهذا ما شجعها على الاستمرار في منح القروض وترتيبها.

● وإما أن حكومة الإمارات الانصافية (غير إمارة أبوظبي المالية) ستطلب دور القرض الأخير، أو الضامن الأخير لديون شركات دبي في حال حصول خبط ما قد يوقع تلك الشركات في مأزق عدم القدرة على خدمة الدين. هذا الرهان المزبوع بني على افتراض آخر أصلي، هو أن التوقف عن خدمة الدين لا يمكن أن يحدث في بلد تغطي ما على الأقل في منطقة الخليج التي تدعم على السيولة وتتنين عموماً سياسة تعويم مؤسساتها وحماية أسواقها من الأزمات؛ لكن طلب «دبي وورلد» إعادة هيكلية الدين وتأكيد دبي الرسمي أنها لم تضمن ديون الشركة المدينة، يظهران الآن أن المصارف لم تكن تعيش في عالم الواقع بل في عالم افتراضي بكل معنى الكلمة. وهذا الفشل المفاجئ هو ربما الذي يفسر شعور الصدمة بل الهول الذي عبرت عنه وسائل الإعلام الغربية المرتبطة بمصالح البنوك الدولية لخطوة دبي طلب إعادة هيكلية الدين.

بكلام آخر، إذ أظهرت خطوة دبي أن لا شيئاً قانونياً يلزم دبي بدعم شركاتها، وأن المصارف لم تقم بواجبها القرض في توضيح هذا الجانب وقبلت بتقديم الأموال في ظل وضع ملتبس، وهي تتحمل الآن مسؤولية ذلك التقصير. والرهان الآن، وفي ضوء التوضيحات المتتالية من دبي أو من أبوظبي، أن الحكومتين لن تغطيا التزامات الشركات التابعة لدي في الحالات التي تكون فيه الشركة أو المشروع قابل للحياة، وهذا يعني أن الإمارات تقولان للمصارف ليتحمل كل منكم مسؤوليتكم وأنكم كما أقرضتم وحققتم العائد في السابق، عليكم الآن تحمل جزء من الغرم وعدم انتظار الحصول على تغطية كاملة للقروض التي منحتها ربما من دون درس كاف أو تبصير. وبهذا المعنى فإن الحملة الإعلامية الغربية التي نشأت، خصوصاً من الإعلام البريطاني (الفاينانشال تايمز) على دبي في المدة الأخيرة استهدفت على الأرجح إخافة دبي من جهة، وفي الوقت نفسه ممارسة ضغط معنوي على أبوظبي للتدخل وضمان الفاتورة كاملة، بحيث تتم كفاءة الديون كلها ويحتمل خروج المصارف

جاهزة لتمويل العديد من مشاريع الإمارة مدفوعة بمشاعر الثقة نفسها، بنمطها الاقتصادي واتجاهات النمو فيها على المدى الطويل وبالحماسة العارمة التي أظهرتها وسائل الإعلام الغربية لتجربة دبي على مدى السنوات الأخيرة على الأخص.

بالطبع كان هناك أيضاً من أثار الشكوك وحذر من مسار الاستدامة الكبيرة لدي، وقد ارتفعت وتيرة تلك الشكوك حتى قبل الأزمة المالية الدولية بسبب ما كان يُعتبر نقص الشفافية في ما يخص حقيقة الوضع المالي لدي أولاً، بسبب عدم وجود بيانات منشورة واضحة عن تفاصيل الدين المترتب على كل من الشركات، وثانياً، بسبب غموض الحدود الفاصلة بين مالية الدولة أو الشركات التابعة لها كلياً أو جزئياً وبين مالية الدولة لكن الأهم من كل ذلك كان الانتماس المقصود الذي استمر في دبي حول مدى التزام الحكومة بالشركات التجارية التي تملكها مثل «دبي وورلد»، وهل القروض المتوقعة

أبرز للمصارف الدائنة

(بمليار دولار)

17	أتش أس بي سي
7.8	ستاندرد تشارترد
3.6	باركليز
2.3	رويال بنك أوف سكوتلاند
1.9	سيشي
1.7	ب. إن. بي باريسيا
1.6	لويونز

ملاحظة: اسم كبير من ديون هذه المصارف مُرتَّب على دبي وشركاتها، بما في ذلك شركة «دبي وورلد»؛ لكن لا تتوافر حتى الآن فكرة عن اكتشاف المصارف على الشركة بسبب عدم صدور بيانات بهذا الصدد عن المصارف المعنية. المصدر: جمعية مصارف الإمارات



المشروعات بطبيعتها تتسم بالتعقيد.
ونحن بطبيعتنا في سعودي اوجيه ببساطة نصمم، ننفذ، نشغل، ونقوم بالصيانة...
ببساطة... نقدم أفضل الحلول لكل المشاريع



نحن نؤمن بقيادة التطوير ونلتزم بذلك ..
مدركين مسؤوليتنا تجاه الوطن والمجتمع

شركة سعودي أوجيه المحدودة
SAUDI OGER LTD.



سائلة معافاة من مأزق دين، هو عمل من صنعها.

نقطة في بحر

الملت هنا أن صحيفة الفايننشال تايمز نفسها اعترفت بأنه حتى في حال خسارة المصارف لنصف قيمة دين «دبي» وورلد، فإن تلك الخسارة لن تتعدى الـ 30 و 40 مليار دولار وهو نقطة في بحر الخسائر التي سجلتها المصارف الدولية في ملف سندات الرهن العقاري الأميركية والتي فاقت الـ 1500 مليار دولار حتى الآن. والأسوأ نفسه أي القبول بشطب قسم من الديون حصل في أكثر من عملية إعادة هيكلة أو تعويم لاقتصادات متأزمة في السابق وقد حصل مثله في تركيا والأرجنتين ومكسيكو وروسيا وغيرها.

بتميز آخر، فإن وضع دبي هو حالة من الإعسار التي نجحت عن الأزمة المالية الدولية التي تسببت بها المصارف الغربية نفسها، ولا سيما الأميركية، لكنها أزمة

المصارف الدولية أقرضت بسخاء

وبلا حساب لمشاريع مشكوك في جواها

على افترض أنها مضمونة من حكومة

دبي أو حكومة أبوظبي

المدى الطويل للتعامل مع الدين. وإذا كانت المصارف الدولية قبلت بتحمل نتائج الأزمة وتحملت في هذا السياق عبء شطب قسم كبير من أصولها الفاسدة، فلماذا لا يتم النظر بالتوجه نفسه إلى ديون شركات دبي أي باعتبار تعثرها نتيجة مباشرة للأزمة الدولية ولتداعياتها بالدرجة الأولى؟

يذكر هنا أن دبي انصرفت بجنونة تامة خلال فترة الصمام التي حصلت عليها بفضل مساعدة أبوظبي (إصدار 10 مليارات دولار) إلى تقييم وضع الشركات المدينة وحظر كل من تلك الشركات في الإستمرار بصورة اقتصادية في الظروف الجديدة. كما تم تطبيق مجموعة كبيرة من

موضوع تباين محتمل تقييم أصول «دبي العقارية»؟

أحد مجالات التباين التي قد تكون برزت خلال «المباحثات الإنقاذية» بين دبي وأبوظبي، هو تقييم بعض الأصول التي قد تضرر دلياً لتسليمها في سياق تخفيف عبء الدين والحصول على الدعم المالي من قبل إمارة أبوظبي. الغنية. وفي هذا السياق كشف مصدر مصري إماراتي أن بنوك أبوظبي كانت منغمسة خلال الصيف الماضي في تقييم بعض أصول دبي، وسط توقعات بأن يتخذ أي دعم مالي تقدمه أبوظبي شكل قروض مربوطة برهونات على الأصول العقارية الرئيسية لشركات دبي المدنية، وخصوصاً شركة «دبي وورلد»، وليس تقديمات نقدية صرف. ولفت إلى السياق نفسه تصريح أدلى به مصدر مسؤول في شركة «دبي وورلد» لصحيفة «الاتحاد» الإماراتية قبل أسبوع من بروز أزمة الدين، قال فيه «إن الشركة رفضت في الأشهر الأخيرة عروضاً ببيع بعض أصولها الجيدة والعقارية بأسعار بخسة»؛ مضيفاً بأن «أي بيع لهذه الأصول يجب أن يتم على أساس تسعير تجاري وعادل، وبما يحقق أهداف «دبي وورلد» بعيداً عن أي ضغوط اقتصادية».

استحقاقات دبي وورلد (مليار دولار)



إجراءات إعادة الهيكلة أو المص من تلك الشركات بهدف خفض الإنفاق وتركيز الملكية والإدارة، وجرت سلسلة من المناقشات وتبديل الأموال (راجع المقال المرفق) استهدفت الإفادة من ديون الأزمة وتشكيل الفريق القيادي الذي سيؤدي مرحلة إعادة التوسع وتخفيف وزن الاقتصاد وزيادة منافاته لأية أزمات جديدة في المستقبل. أي أن دبي لم تعول على إعادة هيكلة الدين فحسب بل استغضت ديون الأزمة وسعت بجدية للسبل بها بلفة إعادة ترتيب البيت وربما إعادة النظر في الاستراتيجية المرحلة التي لم يعد ممكناً الاستمرار بها في ظروف ما بعد الأزمة والثأبت الجديدة التي باتت تحكم النظام المصري والعالمي وسلوك المصارف الدولية التي خلقت إلى حد كبير من نشاطها الإقراضي في المنطقة، بل وسحبت حسب ذلك «أش س بي سي» أكثر من 100 مليار دولار من منطقة الشرق الأوسط منذ اندلاع الأزمة المالية الدولية.

خُلاصة: ستبقى دبي الراجح الأخير

مهما طلت الأصوات إزاء أزمة الدين التي تواجهها دبي، فإن الأكيد هو أن الإسارة الملوحة ستفرج باعتبارها الراجح الحقيقي من سنوات النمو والعمل الدؤوب، لأن ما يته دبي من بني أساسية وإنجازات ضخمة لا يمكن الآن بناؤه إلا بأضعاف التكلفة، ولأن دبي تشككت من بناء اقتصاد متنوع بعيداً عن الاعتماد على النفط؛ وهذا الاقتصاد المتنوع والجهد أفضل تجهيز. يمتلك الآن المفومات كافة للنهوض مجدداً بعد قضاء الفترة الضرورية لاستيعاب الدين وتكلفة خدمته، وهي فترة قد تستغرق سنوات عدة ستحتاج دبي فيها ليهضم ما تحقّق وإعادة تركيز اقتصادها التجاري والخدمي والسياسي على أسس قوية ومتينة.

بل يمكن القول أن دبي استطاعت إنجاز استخدام جيد وخالق لفترة الوفرة وتوافر الأموال والاستثمارات، بسبب نجاحها في السطبات المباراة إلى اقتصادها وبهدف الاستخدام المنتج لتلك الأموال وبالعكس من ذلك فإن دولاً غنية في المنطقة تعرضت لضياح قسم كبير من استثماراتها بسبب تصدير تلك الأموال إلى الخارج والعودة بها إلى الآخرين.

الأزمة تهيئ دور «الحرس القديم» من مرحلة النجباء إلى مرحلة العقلاء



أحمد حميد الطائير

بأنها «تغيير مع الاستمرارية»، بمعنى أن ما يقوم به الشيخ محمد بن راشد هو أقرب إلى المناقلات التي تحدث نوعاً من التوازن الأفضل بين القيادات الشابة من جهة وبين «الحرس القديم» الذي تابع أفرادَه تجربة الإمارة في المراحل المبكرة لتأسيسها وإطلاقها، ولم يهوا دوراً استراتيجياً إرثاً التجريبية على أسس قوية وعتنية. في هذا السياق اعتبر كثيرون تعيين الاقتصادي ورجل الدولة المخضرم أحمد بن حميد الطائير 59 عاماً في منصب رئيس «مركز دبي المالي العالمي» بدلاً من د. عمر بن سليمان، أبلغ عنواناً على التحول الذي دخلته دبي بعد الأزمة والذي يمثل العودة إلى الأصول وإلى العقلانية في إدارة اقتصاد الإمارة وتحديث أهدافها فضلاً عن تبديل أسلوب الإدارة الحكومية الذي تميز باستراتيجية وميالة في الأهداف لم يخدم الإمارة بقدر ما أضغف الثقة بها في نظر الأسواق الدولية.

وأحمد الطائير الذي قارب الستين من عمره، سياسي وإداري مُحسّن رافق مرحلة الشيخ راشد بن سعيد المكتوم واطلاقة التأسيس، كما تابع مرحلة الشيخ محمد بن راشد خصوصاً في العقد الأخير الذي شهد أكبر التحولات في تاريخ الإمارة، ويقال أن أحمد الطائير لم يكن راضياً على مسار الأمور، سواء على مستوى الأهداف الطموحة التي تم وضعها أم على مستوى مظاهر البذخ وأسلوب عمل القيادات الجديدة التي أهملت التواصل مع جيل اللوسين، بل مالت أحياناً للنظر إليهم «من فوق» باعتبارهم يمثلون مرحلة مضت، في مقابل ما يؤولونه هم من معاصرة وروية حديثة.

وقد أمضى الطائير نحو 30 عاماً في المناصب الحكومية، كان أبرزها منصب وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والصناعة في دولة الإمارات والذي شغله نحو 14 عاماً متواصلة، وهو لعب في العام 2007 دوراً بارزاً في عملية دمج مصرف دبي رئيسية نتج عنها قيام بنك الإمارات الدولي وهو أكبر بنك في الإمارة والذي يتولى الطائير رئاسته حالياً، كما يتولى رئاسة بنك دبي التجاري الذي كان قد تعرض لمصاعب في نهاية السبعينات وقضلاً عن كفاءاته القيادية وجسه العقلاني وبعده عن الأضواء يعتبر الطائير خبيراً اضليماً في إدارة الأزمات.

وتوحي التغييرات الأخيرة بما فيها اضطلال الشيخ محمد بن راشد بدور رئيسي في توجيه نفاة الحكومة وشركاتها، بأن الأخير يسعى لتوفير شروط مناسبة لمرحلة التفاوض على إعادة هيكلة الدين عبر إرسال إشارات مطمئنة للمصارف والأسواق المالية تشير إلى التحول نحو نهج أكثر محافظة في طريقة إدارة البلد الاقتصادية والمالية، ■

قبل اضططرار دبي لطلب إعادة جدولة دينها، فإنها كانت ساحة لعملية تقييم معقدة للأشخاص والأدوار ونمط التنظيم الذي قامت عليه إدارة مؤسسات البلد. وقد نجم عن هذا التقييم حتى الآن تبين واضح في أدوار الأشخاص، يعكس من جهة الخسائر المعنوية التي أصيب بها «جيل الطفرة» جراء انهيار السوق، وتالياً صعود الحرس القديم مجدداً لتولي أدوار قيادية. كما يعكس في الوقت نفسه توجهاً من الحاكم الشيخ محمد بن راشد للتخلي عن النهج التلقويفي الذي اتبعه في مرحلة سابقة باتجاه العودة إلى مركزية أكبر في القرارات وإلى صغر الأمور الاستراتيجية والقرارات المهمة به شخصياً وبفريق صغير.

من الماسعين والأقربين. ومن أبرز التغييرات في هذا المجال خروج 3 شخصيات مهمة من مجلس إدارة «مؤسسة دبي للاستثمار» (دبي) انقسمت كوربوريشن) هم: محمد العيار، محمد الفرقاوي وسلمان بن سليم، وتعيين ولي العهد الشيخ حمدان بن محمد بن راشد نائباً لرئيس مجلس الإدارة والشيخ أحمد بن سعيد المكتوم عم الشيخ محمد ورئيس «شركة طيران الإمارات» عضواً في المجلس المذكور.

لكن على الرغم من تبديل الأدوار في هذه المرحلة الجديدة، فإن حاكم دبي لا يتجه للتخلي عن دور القيادات الشابة التي تولت قيادة الشركات الرئيسية للبلاد وقامت عملية النمو الطموح السابقة، وكانت منسجمة مع انطلاقتها وتوجهاتها مع التوجه العام للإمارة، وخصوصاً خطة التنمية المشرفة المأنة.

وهذا يعني أن عمليات تبديل الأدوار لا تحمل أي طابع «مقايبي»، وهي تتم باعتدال وبعيداً عن تحميل المسؤولية كلها لأشخاص معينين والقاء اللوم كله عليهم. وهذه النظرة الحكيمة من قبل الشيخ محمد بن راشد مهمة جداً لأنها تقوم على المسؤولية الجماعية للفريق وليس تهريب المسؤول من تبعات العمل عبر التضحية بأشخاص، كما يحصل في العديد من البلدان. والمكمة الأهم من هذا السلوك التزن هو عدم إشاعة جو من الخوف لدى القيادات المحيطة بالحاكم، يجعلها تحجم في المستقبل عن العمل أو المبادرة، ولأن الضرر لن يظان في هذه الحال القيادات السابقة، بل سيتم بتأثيره إلى القيادات الجديدة المعنية والتي سيعبى ما تراه من تعامل المسؤول مع من سيطها ستعقب في بدورها في مطب الخوف والتردي استخدام طاقاتها أو التعبير عن مواقفها.

ويمكن وصف التحولات السياسية الجارية في دبي حالياً

1755 في سبتمبر



17 سبتمبر 1755. في مكتب كاتب العدل شوارتز، يستعد جان -مارك فاخرون، معلم شاب في صناعة الساعات من جنيف، لتوظيف أول تلميذ معه. يحمل هذا العقد أقدم إشارة معروفة لأول الساعاتيين في سلالة شهيرة ويمثل عقد ولادة فاخرون كوندانتين. أقدم معترف ساعات في العالم يواصل أسلافه بشكل متواصل منذ نشأته.

منذ ذلك الحين، ووفاء منها للتاريخ الذي شكل شهرتها، تمهدت دار فاخرون كوندانتين بنقل خبرتها إلى كل معلمي الساعات الذين تعاقدوا معها، ضماناً لتفوق واستمرارية المهن التي تمارسها والساعات التي تصنعها.

بالتعاون مع فرانسيسكو كوندونراف
مطبعة معبر تدمري، حركة ميكانيكية ذات جودة عالية
رقم 47192/0008-9352



VACHERON CONSTANTIN
Manufacture Horlogère, Genève, depuis 1755.



VACHERON CONSTANTIN

بو تيلك
محل الإمارات، الطابق الأول،
شارع الشيخ زايد، دبي
هاتف: ٤ ١٢٢ ١٢٢٢

داماس
المعززة للميز

داساس خدمة العملاء: ٤ ٢٢٧ ٠٠٠

أبراج الإمارات ٣٣٢ ٤٣٠ - برج الفهرية ٤١٦ ٤١٨
مكس، برجمان ١٩٠ ٤٥١ - وليج سيتي ٢٢٥ ٤٣٢

الزوايا المحسنة

الفزاة
Alfardan

أبو ظبي، مجوهرات الفزاة، برج الفزاة
هاتف: ٥٠٠٠ ٢٧٤ - دبي، الفزاة للمجوهرات والأحجار
الكريمة، سيتي سنتر، هاتف: ٢٩٥ ٣٧٨

الدولار والذهب ... هل بلغا القاع القمة؟

بقلم د. الياس يارودي

تخطى سعر الذهب في الأشهر والأسابيع الماضية عتبة الـ 1000 دولار للأونصة ودم الـ 1100 وبلغ يوم 23 نوفمبر مستوى الـ 1164 دولاراً. فما هي أسباب هذا الارتفاع القوي في سعر الذهب، وهل سيستمر وإلى أي مدى، وما هي علاقته الحقيقية بالضعف الذي يعاني منه الدولار الأميركي؟.



① بين الذهب والدولار علاقة طويلة متعددة الأوجه. فبعد اتفاقية «بريتون وودز» من الأربعينيات من القرن الماضي والتي فكت الارتباط السابق بين احتياطي الذهب لكل دولة وحجم إصدار العملة الورقية لديها، حافظت الدول على الذهب كاحتياطي ستراتييجي، لكنه أصبح أيضاً سلعة أساسية يتم التعامل بها في الأسواق كالمعادن والسلع الأساسية الأخرى والنظف الخام لاحقاً.

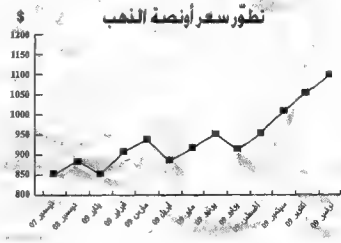
تعزيز احتياطات الذهب من قبل الدول الناشئة يشكل سبباً أساسياً لارتفاع السعر

الذهب اليوم هو نتيجة للدور المتعددة لهذا المعدن الثمين وهو يرتبط بسعر صرف الدولار بعلاقة شائكة ليس من السهل أو البساطة تحليل مساره وتوقعه، وذلك انطلاقاً مما يلي: أولاً: لا يزال الذهب جزءاً أساسياً من الاحتياطي

الرسمي للبنوك المركزية في جميع دول العالم وهناك طلب مستمر وثابت عليه لهذا الغرض. ولدى الولايات المتحدة والدول الصناعية الأخرى كما أيضاً الصين والهند مخزون ضخم من الذهب بحيث أن بعضها أو جميعها مجتمعة قادرة على تخفيض سعره بشدة لو قررت بيع جزء يسير من هذا الاحتياطي، أما ما يحدث اليوم فهو عكس ذلك إذ تقوم بعض الإقتصادات الناشئة بتعزيز احتياطي الذهب لديها بشكل مستمر، وتسهم بالتالي في زيادة الطلب على المعدن الأصفر.

ثانياً: لا يزال الذهب يستعمل اليوم كما في السابق من قبل المستثمرين والأفراد كمخزون للقيمة أو ما يسمى (store of value) من حيث أنه يوفر الحماية من التضخم وتقلب أسعار العملات والأزمات المالية والسياسية وغير ذلك، وهناك طلب أساسي على الذهب لهذا الغرض أيضاً. ثالثاً: هناك أيضاً طلب متزايد على الذهب للأغراض الصناعية، خاصة في صناعة الإلكترونيات، إضافة إلى إنتاج الحلي والمجوهرات التي ازداد الطلب عليها بشدة في السنوات الأخيرة في إقتصادات آسيا الناشئة نتيجة لارتفاع معدل الدخل الفردي في تلك الدول.

رابعاً: يخضع الذهب كغيره من المعادن والسلع الأساسية والنظف ومشقاته لعمليات المضاربة في أسواق السلع العالية بحيث قد يكون عرضة للتقلبات في العرض والطلب تبعاً لأحداث قصيرة الأمد والتحويلات السريعة في أجواء الأسواق وتوقعات المضاربين وردات فعلهم السريعة لتطورات معينة.



الأساسية عليه ضمن حدود دنيا قياسية.

خوف من فقاعة مضاربة

كان من الطبيعي أن يعود سعر الذهب إلى الارتفاع وبقوة بالتزامن مع انخفاض سعر صرف العملة التي يقم بها، خاصة مع توفر عوامل أخرى داعمة وأهمها ارتفاع أسعار جميع السلع الأساسية من جهة واستمرار عدم وضوح الرؤية بشأن المسار الاقتصادي العالمي بما أبقى الذهب كملجأ آمن لهذه المرحلة.

لكن كما يحدث عادة، فإن تسارع منحنى ارتفاع سعر الذهب في الأسابيع الأخيرة جاء نتيجة لتزايد حمى المضاربة في السوق، وبدء ما يمكن وصفه بالمرحلة الأولى من تشكل فقاعة مضاربة في الذهب. ولعل من أبرز المؤشرات على ذلك، التوقعات البعيدة عن الواقعية بأن سعر الذهب سيصل إلى 2000 دولار، وأنه سيتم التخلي عن الدولار كصلة احتياط عالمية ما يؤدي إلى انهياره بالسرعة نفسها.

مستقبل الدولار

واقع الأمر أن الدولار الأمريكي سيبقي عملة الاحتياط العالمية الأساسية في المستقبل المنظور. فالنمو المصدرة للنظف لا يمكنها التخلي عن الدولار كصلة تسعير النفط لأسباب ومعطيات سياسية أولاً وحيث أن الجزء الأكبر من احتياطياتها الخارجية هي بالدولار. أما الصين التي لديها أضخم احتياطي عالمي من الدولار فليس لها مصلحة أبداً في التخلي عنه ومشاهدة انهياره ليس فقط بسبب ما سيلحق ذلك بها من خسارة في احتياطها الخارجي، إنما لأنه سيضيق على السياسة التي تتبعها منذ سنوات لإبقاء سعر صرف عملتها منخفضاً مقابل الدولار والعملات الأوروبية لضمان القدرة التنافسية الكبيرة لصادراتها إلى تلك الأسواق.

والمؤشرات التقنية في الأسواق في بداية الأسبوع الأخير من نوفمبر تقول أولاً إن الدولار قد وصل الآن أو قارب حده الأدنى وأنه سيبقى على مستوياته الأخيرة لبعض الوقت، وثانياً أن سعر الذهب قد يدخل مرحلة تصحيح بعد ارتفاعه القوي ويعود إلى نحو 1120 دولاراً للاونصة في المدى القصير. أما المعطيات الاقتصادية الأساسية فلا تدبر أي ارتفاع إضافي في سعر الذهب.

على أي حال وبعد ارتفاع سعر الذهب يوم 25 نوفمبر إلى مستوى قياسي جديد وانخفاض سعر الدولار أيضاً إلى أقل من 1.50 دولار لكل يورو مرة أخرى، فإن المؤشرات التقنية في الأسواق أخذت تظهر أولاً أن الدولار وصل إلى أو قارب حده الأدنى وأن سعر الذهب قد يدخل مرحلة تصحيح بعد ارتفاعه القوي ويعود إلى نحو 1120 دولار للاونصة في المدى القصير. والواقع أنه كلما استمر هذا السعر بالارتفاع على هذه الوتيرة كلما تزايدت مخاطر حصول تصحيح كبير فيه. أما المعطيات الاقتصادية الأساسية فلا تدبر أي ارتفاع إضافي في سعر الذهب. ■

خامساً: تسعر أونصة الذهب بالدولار فقط، اليوم كما في الماضي، ما يجعل علاقتها بسعر صرف الدولار وتقلبته علاقة طبيعية ووثيقة. فلو كان هناك وجهة نظر معينة في الأسواق حول القيمة الحقيقية للذهب بناء على معطيات العرض والطلب الإجمالية فإن أي انخفاض في سعر صرف الدولار سيؤدي بالضرورة إلى ارتفاع سعر الذهب بالدولار والعكس قد يكون الصحيح أيضاً.

تغير الاتجاهات

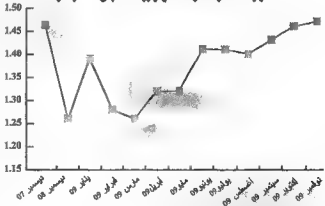
ماذا يعني كل ذلك؟ لقد بدأ منحنى الارتفاع في سعر الذهب أحدث فصوله منذ ما قبل وقوع الأزمة العالمية وكانت أسباب الارتفاع في حينه، ارتفاع الطلب الصناعي والتجاري عليه من جهة، وبدء منحنى الهروب إليه كملجأ آمن في ظل بؤس عدم الاستقرار في الاقتصاد العالمي، إضافة إلى الانخفاض الحاد في سعر صرف الدولار في ذلك الوقت، مقابل اليورو والين الياباني بشكل خاص. لكن بعد وقوع الأزمة تحول الاهتمام من الذهب إلى سندات الخزينة الأمريكية التي أصبحت بنظر المستثمرين الوسيلة الأكثر أماناً في الاقتصاد عالمي شارب على الانهيار. وكان الدولار الأمريكي المستفيد الأكبر من هذا التحول مقابل الذهب.

والعملات الأخرى.

أما اليوم، ومع تراجع النزعة نحو الأمان والتقليل للتزايد للمخاطر من قبل المستثمرين، فقد الدولار بريقه من جديد وعاد إلى المستويات المتدنية التي كان قد بلغها في الجزء الأول من 2008 مقابل اليورو بشكل خاص. ولهذا الانخفاض ما يبرره بالطبع في ضوء الارتفاع الكبير في الدين العام الأمريكي والسبيلة الضخمة المتوفرة بالدولار مع بقاء سعر الفائدة

الدولار قد يكون بلغ حده الأدنى، وتزايد الاحتمالات بدخول الذهب مرحلة التصحيح

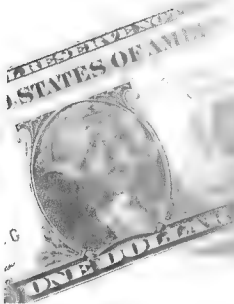
تطور سعر صرف اليورو مقابل الدولار



ميزان العرض والطلب وبعيداً عن عوامل السياسة

الدولار خسر المعركة أم خسر جولة؟

كتب حبيب زيادة



«الدولار يتراجع»، «لم يعد الدولار عملة للاستثمار»، «لم يعد عملة احتياطي»، «ما عاد الملاذ الآمن». هذه العبارات والعناوين نقرأها ونسمعها، وهي تركزت على حقيقة أن- الدولار ومنذ العام 1999- عام إدراج «اليورو» في التداول، فقد نسبه 26 في المئة من قيمته أمام هذه العملة، منها 6.7 في المئة منذ بداية العام 2009 وحتى نهاية أكتوبر.

مصيب الدولار يشغل الجميع، حكومات وبنوكاً ومستثمرين، والكل حائر كيف يتصرف، ويسأل عن عدم إقدام الولايات المتحدة على أي مبادرة لحجم التراجع، فإلى متى؟ ولصلحة من هذا التأخر؟

⊕ بعيداً عن التطرق إلى العوامل السياسية التي لها تأثير كبير على أسعار الصرف، فمن المعروف اقتصادياً أن أسعار العملات تتحدد عند نقطة التلاقي بين العرض والطلب، علماً أن عوامل السوق تلعب الدور الأبرز في تحديد مستويات واتجاهات عرض العملة والطلب عليها. وهذه العوامل بدورها هي عرضة للتقليل وتتأثر مثلاً بحركة التجارة استيراداً وتصديراً، وحركة الاستثمار بيعاً وشراءً، كما تتأثر بتحويلات الإيداعات والمدفوعات من عملة إلى أخرى، وبالضرائب وغير ذلك. ومع ذلك، فإن عامل العرض والطلب يهيمن الأكثر تحكماً بتحديد سعر العملة، ومن خلال هذين العاملين سنحاول إلقاء الضوء حول مصير الدولار وما يدور حوله من تساؤلات.

أهم عوامل زيادة العرض

1. الظروف الاقتصادية التي شهدتها الولايات المتحدة ولا تزال، وأهمها:
أ. أزمة الرهن العقاري وما تسببت له لجهة قيام الحكومة الأمريكية، مضطرة، خلال الفترة ما بين سبتمبر 2008 وحتى الآن، بضخ أموال زادت على 2.6 تريليون دولار (ما عدا الالتزامات والكفالات بقيمة 10 تريليون دولار) كان الهدف منها إنقاذ العديد من المؤسسات المالية العريقة (مثل: ليمان برنر، Lehman Brothers، وجي بي مورغان JPMorgan، و Wells Fargo).

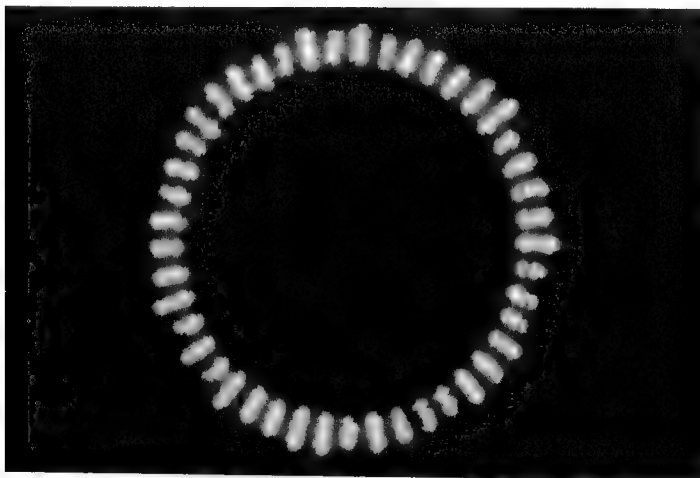
ومجموعة التأمين الأمريكية AIG ... وغيرها) التي غرقت أو كانت بسبب تداعيات هذه الأزمة على محافظ قروضها واستثماراتها. علماً أنه، وإلى جانب الزيادة الكبيرة في عرض الدولار الذي تسبب به هذا الكم الهائل من الأموال الحكومية التي ضخفت لهذا الغرض، أظهرت هذه الأزمة سلبية أخرى على الوضع الاقتصادي العام في الولايات المتحدة، ومن أهمها على سبيل التذكير:
• تشدد البنوك في آلية التسليف وما رافقه من تراجع في اتجاه توليد تسليفات إستهلاكية جديدة. وتشير الإحصاءات إلى أن أكثر القطاعات المتضررة بسبب التشدد في منح قروض جديدة كان قطاع السلع الاستهلاكية، إذ شهد قطاع صناعة السيارات والأدوات الكهربائية ... الخ أزمة مبيعات حادة تراجعت بسببها قيم وأصول هذه الشركات إلى مستويات متدنية مما تطلب صفحاً جديداً من الدولار لإنقاذها.

• إنكماش اقتصادي كنتيجة مباشرة لإنحسار فرص التسليف حيث تزايدت حالات الإفلاس إلى أن وصل عددها في نهاية العام 2008 إلى 117,771 مؤسسة، أي بزيادة بلغت نسبته 31 في المئة عن عددها في العام 2007.

• ارتفاع في مستوى البطالة نتيجة الإنكماش الاقتصادي حيث سجل المؤشر نسبة بطالة حدود الـ 9.3 في المئة خلال شهر سبتمبر 2009، وهي أعلى نسبة سُجلت منذ 26 عاماً. وتشير الإحصاءات إلى أن الالتزام الحكومي بتغطية الاحتياجات الاجتماعية ومعايش «بذل بطاقة» للعاطلين عن العمل وصل إلى مبالغ طائلة، أدت بدورها إلى زيادة عرض الدولار. يذكر أن أكثر

We have a centre
of excellence.
It's in 20 of the
world's financial
centres.

Private Banking
Independent Asset
Managers
Family Office
Global Custody
Asset Management
Investment Funds



Pictet & Cie (Representative Office)
Sheikh Zayed Road
Park Place, 12th Floor
PO Box 125567
Dubai / United Arab Emirates
Tel: +971 4 308 5858
www.pictet.com



PICTET

Independent minds

عندها يمكن تقدير الزيادة في عرض الدولار المتأنية عن هذا العجز.

ج. إرتفاع الدين العام الإجمالي الى مستويات غير مسبوقه حيث بلغ 10.7 تريليون دولار في نهاية شهر ديسمبر 2008 (شكل نحو 75 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي (GDP)، علماً أن التوقعات لنهاية العام 2009 تشير الى إمكانية إرتفاع الدين الى حدود 12.8 تريليون دولار (بـحيث يشكل 90.4 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي)، مع الإشارة الى أن حجم الدين في نهاية نوفمبر 2009 وصل الى 11.9 تريليون دولار، وهو ما يترتب التزاماً بحدود 38,752 دولاراً للشخص الأمريكي الواحد.

وفي هذا السياق، تشير الإحصاءات الى أن حجم الدين العام تراكم في عهد إدارة الرئيس بوش الابن من نحو 5.6 تريليون دولار في يناير 2001 الى نحو 10.7 تريليون دولار بنهاية 2008. هذا الأمر، وفي حال ظل العجز في الموازنة قائماً، قد يؤدي ويوقع بالحكومة الأمريكية للجوء الى الإستدانة مجدداً و / أو طبع المزيد (زيادة العرض) من العملة الخضراء لتغطية احتياجاتها.

د. العجز في الميزان التجاري: على الرغم من أن الولايات المتحدة كانت ولا تزال في عجز مستمر في ميزانها التجاري منذ أواخر عقد الستينات، غير أن هذا الحجم بدأ بالتزايد بشكل لافت إبتداءً من العام 1997 عندما زاد عن عتبة الـ 100 مليار دولار ليصل الى ذروته العام 2006 عندما بلغ نحو 760 مليار دولار، ليعود فيترجع الى مستوى 696 ملياراً العام 2008، وهو العام الذي شهد في فصله الأخير بداية الأزمة المالية العالمية.

ومع استمرار الأزمة المالية خلال الفصول الثلاثة الأولى من العام 2009 وتراجع سعر الدولار أمام عملات دول الشراكة التجارية للولايات المتحدة، بلغ حجم العجز التجاري في نهاية أغسطس 2009 نحو 238 مليار دولار، أي بمعدل 29.7 ملياراً شهرياً. وفق هذه النتائج، وبعد الأخذ في الاعتبار إنخفاض الواردات الذي توازن (ولكن بنسب أقل) مع زيادة الصادرات، يمكن الافتراض أن العجز في نهاية هذا العام سيكون بحدود 360 مليار دولار، أي بتراجع افتراضي بحدود 48 في المئة. يبدو واضحاً، والحالة كذلك، تأثير تراجع سعر الدولار في تخفيض العجز في الميزان التجاري، وهو الأمر الذي يساعد في نمو أرقام التصدير للولايات المتحدة، كما يخفف من وطأة الإنكماش الإقتصادي، وخصوصاً بالنسبة للشركات الإنتاجية.

ومع تحسن الوضع في حجم العجز في الميزان التجاري نسبياً، فإن استمرار وجوده يعني المزيد من عرض الدولار في الأسواق من جانب المستوردين في الولايات المتحدة بهدف شراء عملات بديلة عن الدولار لسداد التزاماتهم المالية تجاه الدول المصدرة للولايات المتحدة (طبعاً في حال عدم قبول هذه الدول للدولار كعملة دفع!).

هـ. تدني مستوى الفوائد على الدولار واتجاه

التقارير عن الركود الإقتصادي في الولايات المتحدة تجمع في تحليلاتها على أن أولى الإشارات الأساسية التي يمكنها أن تعبر عن بدء تجاوز أمريكا لركوبها الإقتصادي، تكمن في قدرة الحكومة على تخفيض نسبة البطالة، علماً أن الكثيرون من المتتبعين يرون أن نسبة البطالة مرشحة للصعود خلال الفترة المقبلة، أقله لما بعد العام 2010.

ب. تزايد حجم العجز في الموازنة الأميركية المقدره للعام 2009 أن تصل الى 407 مليارات دولار مقارنة بعجز بحدود 240 ملياراً لميزانية العام 2008. وتشير الإحصاءات الى أن معدل العجز السنوي في موازنات الولايات المتحدة للفترة ما بين 2003-2007 بلغ نحو 550 مليار دولار سنوياً، وهو ما أدى الى زيادة الدين العام فبلغ مستويات غير مسبوقه.

ففيما قدرت إيرادات

الموازنة للعام 2009 بحدود 2.7 تريليون دولار خطط لأن يربده معظمها من الضرائب

(44.8 في المئة)، قدرت المصاريف للعام نفسه بحدود 3.1 تريليون دولار خطط لمصرف معظمها على بنود الاحتياجات الإجتماعية (نحو 645 مليار دولار ونسبة 20.8 في المئة) والدفاع من غير احتساب مصاريف الحرب في العراق وأفغانستان (نحو 515 مليار دولار ونسبة 16.6 في المئة) والطبابة (نحو 408 مليارات دولار ونسبة 13.1 في المئة) وبدل بطالة للماطلين عن العمل (نحو 360 مليار دولار ونسبة 11.6 في المئة).

ويحت أن سياسة الولايات المتحدة الإقتصادية تنتهج، في الغالب، قاعدة تفضية عجز ميزانياتها من خلال اللجوء الى «طبع» أوراق عملة جديدة و / أو إصدار سندات دين جديدة على عكس ما هو مألوف في دول عريقة إقتصادياً عن طريق الإحتياطي الورقي أو الذهبي لديها،



بنك الإحتياط الفدرالي



اجتماعات الكل في واحد

اجتماعاتك - اختياراتك

اختصر نفقاتك ووفر وقتك في اجتماعك القادم. عروض الاجتماعات اليومية والاجتماعات مع إقامة توفر لك كافة متطلباتك - كما يمكنك اختيار قيمة مضافة دون تكلفة إضافية:

- حضور مجاني لشخص واحد من ٧ أشخاص
- ضعف نقاط ديزينيس كلوب*
- وجبة إفطار مجانيًا
- ترقية الغرفة
- خدمة الإنترنت اللاسلكية مجانيًا في غرفة الاجتماع (أيضا توفرت)



اجتماعات | هولداي إن

لقد فكرنا في أدق التفاصيل

اتصلوا بنا اليوم على ٤٢٧ ٨٦٦ (٠) ٩٧١ +
أو زوروا www.holidayinn.com/meetingspackage

يغفر الله في فنادق ومجمعات هوليدي إن المشاركة في الشرق الأوسط وأفريقيا، عند الحجز يجب أن يكون عدد الغرف مكن من ١٠ أشخاص على الأقل على أن يتم الحجز قبل ٦١ أغسطس ٢٠١٠. تليق جميع الأسعار والشروط لتزيد من التفاصيل زوروا www.holidayinn.com/meetingspackage *يتمتع برنامج ديزينيس كلوب لدى توفره في بلد الإقامة. يرجى الاستفسار من ملحق الفندق من التأسيس و/أو الخدمات البديلة.

3. الاعتقاد بمحدودية التأثير الإيجابي الناجمة

عن الضعف الكبير من الأموال الفيدرالية في الأسواق الداخلية (بحسب 2.6 تريليون دولار) والتي هدفت إلى إنقاذ ما يمكن إنقاذه بعد موجة طويلة من التراجع الاقتصادي. وقد عبرت بعض الصحافة الاقتصادية عن هذه المحدودية بتسمية من «الكروتونات» عندما وصفتها بـ «قفزة القط الميت»! والحقيقة أن القلق، وفي ظل استمرار العجز في الموازنة وارتفاع الدين العام، سيظل مثلاً في ما لو اضطرت الحكومة لضخ أموال جديدة (المزيد من العرض) في الأسواق لمعالجة الإنكماش الاقتصادي.

4. الاعتقاد بأن تجاوز آثار الأزمة المالية سيمر ببطء. وهو ما يتباين إلى الدهن إذا ما تم ربط تصرف المتعاملين والمضاربين بالعملة في أسواق المال العالمية، قياساً على قناعاتهم بأن الدولار لن يلتقط أنفاسه في وقت قريب. هذا الشعور مبني في الغالب على افتراض بأن العجز في الموازنة غير قابل للتبديل في المدى المنظور، كما أنه من غير مصلحة الاقتصاد الأمريكي رفع الفائدة على الدولار. وأهم من ذلك، فإن المتعاملين يشعرون بأن الوقت اللازم للتعاين من الأزمة المالية، وإن بدت بعض ظواهره مشجعة وأن الأسوأ قد حصل، فإن المزيد من الوقت ضروري للخروج من حالة الركود التي ولا بد أن تسبق التعافي.

في هذا الصدد، أشار حائز جائزة نوبل للاقتصاد (Joseph E. Stiglitz) في إحدى محاضراته في شغنهاي في 31 نوفمبر، أنه، وعلى الرغم من النتائج المشجعة التي أظهرها نمو الناتج القومي في الفصل الثالث، فإنه لا يمكن القول أن الاقتصاد يتعافى وأنه سيمر نحو الخروج من حالة الركود، إلا إذا كان بالإمكان تحقيق تراجع ملموس في نسب البطالة الحالية، كما وأن الشركات الإنتاجية باتت قادرة على تسويق كامل مبيعاتها الإنتاجية.

5. ثقة المستثمرين بالإنقاذ الاقتصادي الأمريكي وقد أصبحت موضع شك وإعتزاز بدليل تراجع مؤشر ثقة المستهلك (Consumer Confidence) الصادرة في نهاية شهر أكتوبر الماضي (من نحو 53.4 نقطة في نهاية سبتمبر إلى 47.7 نقطة)، كما أن حجم تجارة التخلي (العرض) عن الدولار لأجل شراء العملات الأخرى في الأسواق المالية العالمية لا تزال مستمرة في المدى القصير.

أهم عوامل زيادة الطلب

1. انخفاض مستوى التضخم في الولايات المتحدة إلى ما دون الصفر وبحسب 1.2862 - في المئة (سبتمبر 2009) مقارنة بنسبة سلبية أيضاً في منطقة اليورو ولكن بحسب 0. - في المئة (أكتوبر 2009) ونسبة سلبية بحسب 0.8 - في المئة (سبتمبر 2009)، وقد كانت بحسب 8.7 في المئة في الصين في فبراير 2008. وبحسب ما هو معروف، فإن انخفاض نسب التضخم في الولايات المتحدة مقارنة بمنافسها التجاريين من شأنه تعزيز القدرة التنافسية وبالتالي زيادة حركة التصدير لديها وهو بدوره يعزز

المخبرين في العالم إلى بيع (عرض الدولار) ما لديهم من عملة أميركية والتحول نحو عملات أكثر مرونية. وما يحدث في لبنان حالياً من تحول إلى الليرة بدلاً من الدولار خير دليل على ذلك. ويشير الجدول إلى حجم التراجع المؤثر في الفوائد على الدولار ابتداءً من أول 2008 كالآتي.

التاريخ	ثلاثة سنة %	سنتين %	5 سنوات %	10 سنوات %	30 سنة %
08/1/2	3.17	2.88	3.28	3.91	4.35
08/12/13	0.37	0.76	1.55	2.25	2.69
2009/11/4	0.38	0.92	2.33	3.45	4.26

وكمثال، فإن سعر فائدة الليبر بالدولار لشهر تعادل 0.24 في المئة مقابل 0.42 في المئة لليورو، ونسبة 0.28 في المئة لثلاثة أشهر مقابل 0.72 في المئة.

إن التحول إلى عملات أخرى للاستفادة من مزايا فروقات الفائدة (اليرة اللبنانية مثلاً) و / أو التحول إلى أوعية استثمارية ذات مردود عالٍ، سيزيد من حجم عرض بيع الدولار مما سيؤدي إلى انخفاض قيمة الدولار. ويذكر هنا أن لجنة السياسة النقدية في الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي لا تزال تكرر منذ بداية العام أن حالة الإنكماش الاقتصادي التي تعيشها الولايات المتحدة تهمس سياسة الاتجاه نحو الإبقاء على معدل الفائدة الرئيسية متدنية جداً (قرباً الصفر) وحتى فترة طويلة!

2. التوجهات الدولية تجاه وضع العملة الأميركية: إلى أيدينا، وكمثل مهم، إلى ما طرحه الصين مؤخراً، وهي من أكثر الدول التي يشكل الدولار جزءاً كبيراً من احتياطياتها والبالغة نحو تريليوني دولار، حول ضرورة إيجاد عملة بديلة عن الدولار كاحتياطي مالي عالمي.

هذا الإعلان / التصريح بحد ذاته، حتى قبل التنفيذ، أدى إلى تراجع سريع في قيمة العملة الأميركية بسبب تكهات من أن هذا الاتجاه، في ما لو نفذ، من شأنه زيادة عرض المخزون لدى الصين من الدولار في الأسواق العالمية.

وقد فوجيء العالم يوم 11 / 3 / 2009 بقيام الهند بشراء 200 طن من الذهب بقيمة 67 مليار دولار، وذلك في محاولة منها لتتويع احتياطيات البنك المركزي الهندي، مما رفع مستوى

سعي بعض الدول لإيجاد عملة بديلة

للاحتياطيات، أسهم بضعف الدولار

الهند لتصبح في المركز العاشر من بين أكثر الدول ذات النسبة العالية من مخزونات احتياطياتها بالمادة الصفراء. على إثر هذا الإعلان، والذي يمكن تفسيره على أساس بدء الدول بتويع احتياطياتها، انخفض سعر الدولار إلى مستوى 1.4755 مقابل اليورو بعد أن كان بحسب 1.4634 وارتفع الذهب في قفزة تاريخية من 1,065 دولار إلى 1,095 دولار للأونصة !!!

إذا سبق لكم أن اشتريتم BLACKBERRY SMARTPHONE فقد فاتتكم الفرصة



BlackBerry®
Curve™ 9520
smartphone

ذلك لأنكم مع عروض «الباقة المضاعفة» للمؤسسات على BlackBerry® smartphone من الآن ستتمنون لو أنكم لم تشتريوه بعد! ادفعوا ثمن هذا الجمال على أقساط شهرية متساوية واسترجعوا حتى 100% مما دفعتموه.

هذا العرض متوفر في «الاشتراك المتميز» و«الاشتراك العنصرية» للمؤسسات.

للمزيد من المعلومات اضغطوا على 188 800 8000 أو زوروا www.blackberry.com/egypt أو اتصلوا بالخدمة العملاء على 188 800 8000. يرجى العرض لفترة محدودة. لا بد من شروط.



وتصديق الأعمال



BlackBerry® Curve™
9520 smartphone



BlackBerry® Curve™
9520 smartphone

يعزوها البعض إلى حجم السيولة الهائل الذي ضختته الإدارة الأميركية في الأسواق الداخلية وهو ما سماه البعض بـ «قفزة القط الميت»، علماً أنها قد جرت على حساب زيادة العرض من الدولار أيضاً.

غير أنه، وللمطابقة، ومهما سبق من مسببات من شأنها التغيير في عوامل السوق، فإن عملية تحديد قيمة العملات تظل غير واضحة المعالم وكثيرة التذبذب، وذلك بالنظر إلى كون بعض هذه العوامل ملموسة ويمكن قياسها وأخرى غير ملموسة، وبالتالي لا يمكن قياسها؛ كما أن بعضها الآخر قصير المدى في تأثيره مقابل عوامل لا يمكن تحسُّس تأثيرها إلا في المدين المتوسط والبعيد. لذلك، وحيث يرى المتعاملون في الأسواق المالية تأثير هذه العوامل من زوايا مختلفة، ويتفاعلون بشأنها باتجاهات مختلفة، فإن هذا التفاوت في التقدير من شأنه أن يؤثر في اتجاه حركة العرض والطلب على غير القواعد المتعارف عليها لاستشعار حركة السوق، سعراً وحجماً.

وحتى لا تكون الصورة رديئة إلى هذه الدرجة، نجحت في حجب الانتباه إلى أن أكثر الدول التي تمتلك الحجم الأكبر من سندات الدين الأميركية، وهي الدول التي تحقق وفورات في ميزانها التجاري حالياً (أكبرها الصين وتمثل نسبة 23.35 في المئة وتليها اليابان بنسبة 21.13 في المئة من أصل حجم سندات الدين الأميركية بتاريخ يوليو 2009 والبالغ 3.4 تريليون دولار) ليس من مصلحة الدفع نحو تخفيض قيمة الدولار أقله حتى لا تنخفض قيمة دينونها كما أن وضعية العملات الأخرى، وأكثرها ترجيحاً اليوم الذي أصبح سعره يفوق قيمته (Overvalued) بنظر الكثيرين وحتى من الأوروبيين الذين لا يجدون مصلحة لهم في ذلك، المرشحة للحلول مكان الدولار غير مؤهلة لذلك حتى الآن؛ كما أن الولايات المتحدة، وعند وصول الأمور إلى الحدود «غير الآمنة» لعملة، ربما تشهر بعضاً من سلاحها الإقتصادي غير المستعمل حتى الآن، وأقله رفع مردود الفوائد على الدولار، حتى ولو كان هذا على حساب الانعاش الإقتصادي!

آخر الأخبار، قبل صدور هذا العدد، تفيد أن الناتج القومي الإجمالي قد حقق نمواً بحدود 3.5 في المئة خلال الفصل الثالث من العام 2009 وذلك للمرة الأولى منذ عام تقريباً تكشف خلاله الإقتصاد الأمريكي بنسبة قياسية بلغت 3.8 في المئة وهو ما لم تشهده البلاد منذ 7 عقود. وقد عزت الأنباء السبب إلى التحسن الذي ظهر في مستوى صرف المستهلكين «Consumer spending» الذي ارتفع بحدود 22 في المئة والمتضمن زيادة في قطاع مبيعات السيارات، كذلك الزيادة في قطاع بناء الوحدات السكنية التي ارتفعت هي الأخرى بحدود 23 في المئة. فهل هو مؤشر عن بداية المصعد والاندياع نحو الأمام؟ أم أنها «قفزة القط الميت» مجدداً؟

عوامل تؤدي إلى زيادة العرض وما أكثرها، وعوامل تؤدي إلى الطلب وما أقلها! تشرى هل تتبدل وأسعار السوق تعيش بالدقائق والساعات. ■

الطلب على الدولار من قبل المستوردين. ليس ذلك فقط، بل إن «دولار ضعيف» من شأنه تخفيض قيمة الدينون الخارجية على الولايات المتحدة وبالتالي المساعدة في تخفيض قيمة عجزها التجاري.

2- استثمارية استعمال الدولار كعملة الدفع للعديد من المواد الأولية وتحديد النقط والذهب وهو الأمر الذي من شأنه، ومع الارتفاع الكبير لقيم هذه التجارة، أن يزيد من الطلب على الدولار. ولكن السؤال



المطروح يدور حول حجم الأذى الكبير الذي سيجيب الدولار في حال تخلي بعض الدول المنتجة للنقط والذهب مثلاً (العراق وإيران) عن هذه السياسة واليدم بقبول عملات أخرى غير الدولار كتخفيض قيمة صادراتها وذلك في خطوة استباقية لحفظ قيمة هذه الصادرات والتي هي بمثابة «القيمة الإقتصادية الوطنية الأساسية» لديها حالياً ولأجيالها القادمة. الأخبار، بين مؤكدة ونافية، تشير إلى أن مساعي بين بعض المصرفيين والمستوردين للنقط، تدرس إمكانية استبدال الدولار كعملة دفع بسلة من العملات بحلول العام 2018.

الدول الرئيسية المالكة للسندات الأميركية، ستقاوم استمرار هبوط الدولار

يبدو أن «عوامل السوق الإقتصادية»، غير السياسية، التي سالت منذ بدء الأزمة المالية العالمية، والتي لعبت عموماً في اتجاه زيادة المعروض من الدولار مقابل التراجع في الطلب عليه لا تزال قائمة وربما مستمرة في مدى السنة المقبلة! والأخبار عن تحسن في الوضع الإقتصادي، وإن حدثت،



CLERC

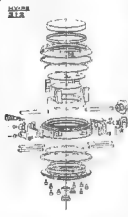
GENEVE

1874

HYDROSCARY

CREATED BY GERALD CLERC
ACCORDING TO A NEW
CONSTRUCTION TYPE EMPLOYING
STATE-OF-THE-ART
TECHNOLOGY PATENTED CASE
IN 18 KT ROSE GOLD AND
BLACK TITANIUM COMPOSED
OF OVER 75 ELEMENTS AND
EQUIPPED WITH AN AUTOMATIC
HELIUM ESCAPEMENT VALVE
ENSURING WATER RESISTANCE
TO 1000 METERS, 5000 FIVE
CROWN-ACTIVATED ROTARY 40
BECK, MECHAN 8M AND
ADAPTABLE LUGS, AUTOMATIC
MOVEMENT WITH 8.8 Q/HR AND
POWER RESERVE INDICATOR,
VULCANIZED RUBBER STRAP,
HAND-DRAFTED IN
SWITZERLAND, THREE-YEAR
INTERNATIONAL WARRANTY

THE MOST SOPHISTICATED
DIVING INSTRUMENT



COLLECTION: *Hydroscary*
MODEL: *Hydroscary 40*
CREATED BY: *Gerald Clerc*

FOR INFORMATION PLEASE CALL
+41 22 715 25 50
VISIT CLERCWATCHES.COM

AUTHORIZED RETAILERS

ABU DHABI
AL JALIL, FUELLEY, 1371 2434040
BAHRAIN
MURRAY, JEWELLERY, 1371 2434040
BANGKOK
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
BARCELONA
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
BOMBAY
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
DUBAI
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
HONG KONG
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
JERUSALEM
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
LONDON
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
MADRID
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
MANAMA
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
MILAN
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
MOSCOW
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
PARIS
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
RIO DE JANEIRO
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
SAO PAULO
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
SHANGHAI
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
SINGAPORE
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
TOKYO
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040
ZURICH
AL TAYB, JEWELLERY, 1371 2434040

Hydroscary is a registered trademark of CLERC 1874



وزير المالية السوري د. محمد الحسين: الاقتصاد السوري تجاوز الأزمة ونسبة النمو 4 في المئة

دمشق-الاقتصاد والأعمال



4 في المئة هي نسبة النمو المتوقع أن يسجلها الاقتصاد السوري في نهاية العام الحالي. وتعكس هذه النسبة قدرة الاقتصاد السوري على مواجهة تداعيات الأزمة التي عصفت باقتصادات دول العالم والمنطقة. ويشير وزير المالية السوري د. محمد الحسين إلى أن المرحلة المقبلة ستشهد بذل المزيد من الجهود لزيادة نسبة النمو إلى المعدل المستهدف وهو 7 في المئة، ما يسهم بالتالي بالحد من البطالة ومكافحة الفقر، إضافة إلى السعي لتنمية قطاعات الزراعة والطاقة والبنى التحتية والتعليم والصحة. في المقابل، يؤكد د. محمد الحسين أن توجه الحكومة إلى رفع الحد الأدنى لرأس مال

المصارف الخاصة إنما يهدف إلى زيادة قدرتها على القيام بدورها ولا سيما على صعيد تمويل المشاريع، نافيةً أن يكون لهذا القرار أي أثر سلبي على استقطاب المصارف الأجنبية إلى البلاد. ويلعب د. محمد الحسين دوراً فاعلاً في عملية الإصلاح الاقتصادي وتطوير القطاعين المالي والمصرفي في سورية، نظراً للمرونة والدينامية التي يتمتع بها الرجل، يساعده في ذلك وجوده على رأس وزارة المالية. ويعد د. الحسين من الوجوه الشابة التي ساهمت في تحويل الرؤية الاقتصادية للقيادة السورية إلى قوانين وآليات عمل تحكم مسار النمو المتواصل الذي تعيشه سورية.

كلام وزير المالية السوري د. محمد الحسين جاء خلال لقاء أجرته معه مجلة «الاقتصاد والأعمال»، وهنا نص الحوار:

والتصدير والاستثمار وتحولات المقربين السوريين إلى الداخل. هذه التأثيرات المحدودة على تلك القطاعات دفعت الاقتصاد السوري إلى استعادة حيويته ونشاطه في النصف الثاني من العام 2009.

ما هي أوضاع قطاع النفط؟ وهل من اكتشافات جديدة تعوض تراجع إنتاجية الحقول الجالية؟

لا تزال سورية تنتج كميات من النفط الخام، يُكرّر جزء منه في سورية ويصدر نحو 140 ألف برميل يومياً إلى الأسواق الدولية. وما زال قطاع النفط يسهم في تمويل الموازنة العامة للدولة ولكن بنسب أقل مما كانت عليه الحال قبل خمس سنوات بعد تراجع الإنتاج. أما عن الاكتشافات الجديدة فإن وزارة النفط السورية تبذل جهوداً كبيرة في هذا الاتجاه، وأمل أن تؤدي هذه الجهود إلى اكتشاف أماكن جديدة من النفط الخام أو الغاز.

تفعيل دور المصارف الخاصة

■ كيف تقيّمون نتائج سياسة فتح القطاع المصرفي السوري؟ وما هي الفوائد الاقتصادية والمصرفية المحققة؟

□ لا شك أن دخول المصارف الخاصة أسهم في إغناء الحياة المصرفية وجودة الخدمة المصرفية في سورية. فقد ساهمت المصارف الخاصة بتقديم تسهيلات وقروض كان لها أثر إيجابي على حياة السوريين. ومن أهم نتائج

■ كيف تقيّمون أداء الاقتصاد السوري هذه السنة بشكل عام؟ وما هو معدل النمو المتوقع وأهم إنجازات السياسة الاقتصادية؟

□ كان الأداء الاقتصادي السوري جيداً خلال العام 2009 على الرغم من ظروف الجفاف والأزمة العالمية واستمرار وجود المهجرين العراقيين. وتتوقع أن يكون معدل النمو الاقتصادي في نهاية العام 2009 نحو 4 في المئة، حيث أن الحكومة السورية بادرت منذ بداية العام إلى زيادة الإنفاق الاستثماري الحكومي لعام 2009 بنسبة 19 في المئة مقارنة مع العام 2008. في المقابل تم منح المزيد من التسهيلات والمزايا لجذب الاستثمار الخاص، وكذلك تم تخفيف بعض الأعباء المالية عن كامل الصناعيين والزراعيين وقطاع الأعمال من فوائد تأخير وغرامات وجزاءات مصرفية وضريبية بموجب تشريعات صدرت في العام 2009.

■ بعد انقضاء عام ونيف على بدء

الأزمة المالية العالمية وتداعياتها على المنطقة، ما هي تأثيرات هذه الأزمة على الاقتصاد السوري، وتحديد أوجه التناقضات الاستثمارية، وتحولات السوريين العاملين في دول الخليج، وحركة الصادرات السورية إلى البلدان العربية؟

□ لقد كانت تأثيرات الأزمة العالمية على الاقتصاد السوري محدودة، وهي شملت قطاعات الاقتصاد الحقيقي ومنها الصناعة

زيادة الإنفاق الاستثماري
بنسبة 19 في المئة للعام 2009

زيادة الحد الأدنى لرأس مال المصارف
لتعزيز قدرتها التمويلية

وجود المصارف الخاصة، سواء التقليدية أو الإسلامية منها في السوق السورية، هو أن المصارف الحكومية عجلت من خطوات تطوير نفسها لتتمكن من المنافسة، فحصل تطور كبير في أداء المصارف الحكومية.

■ أقدمتم مؤخراً على رفع الحد الأدنى

لرأس المال المصرف الخاص بنسب عالية، ما هي الأهداف المرجوة من هذا الإجراء الذي يطبق على المصارف العاملة حالياً؟

■ إن رفع رأس مال المصارف السورية التقليدية إلى 200 مليون دولار وإلى 300 مليون للمصارف الإسلامية هو مشروع تعمل الحكومة السورية على إصداره، وشمل المشروع المصارف الحكومية والخاصة، حتى أن القانون الخاص برفع رأس مال المصارف الحكومية إلى هذه الحدود صعد فعلياً. والهدف من ذلك هو زيادة قدرة المصارف السورية على تمويل المشروعات الكبرى، ونحن نتفق مع رأي يقول أن ثمة أسباباً أخرى لا تزال تحول دون ذلك، وعلينا كمجاهات حكومية وكذلك على السلطة النقدية إزالة هذه الأسباب كافة لتتمكن المصارف السورية من تقديم التمويل بشكل أكبر وأفضل للمشروعات التنموية وأن لا تركز اهتمامها على قروض التجزئة والقروض الاستهلاكية.

■ إن أي مدى تعتقدون أن المستويات الجديدة للرسميات تؤثر على اجتذاب مصارف جديدة، ولا سيما في ظل الظروف الدولية الراهنة للأسواق المالية التي تعاني من تعثر البليون وشح في السيولة؟ وهل أنتم راغبون في اجتذاب مصارف خارجية جديدة؟

■ إن الترجية أن رفع رأس مال المصارف السورية تمت دراسته في ضوء ما ذكرتم، أخذين في الاعتبار الظروف الدولية ونتائج الأزمة العالمية، وسيطعي مشروع القانون المزمع إصداره، إمكانات أفضل لدخول مصارف أجنبية إلى السوق السورية، وهو ما ستعامل معه الدولة بشكل إيجابي وبما يحقق مصلحة الاقتصاد السوري.

■ مرونة السوق المالية

■ ألا تعتقدون أن تغيير التشريعات والقوانين قد يؤثر سلباً على مناخ الاستثمار عموماً، وعلى اجتذاب الاستثمارات المصرفية وغير المصرفية؟

■ أصدرت سورية القانون رقم 28 الخاص بالترخيص للمصارف الخاصة في العام 2001. ومنذ ذلك الوقت، وبعد افتتاح المصارف الخاصة منذ مطلع العام 2004 وحتى اليوم، كان لا بد من مراجعة هذا القانون وتطويره، وهذا ما حصل. ولا نعتقد أن ما نعب إليه مشروع رفع الحد الأدنى لرأس مال المصارف هو أمر مبالغ فيه، ويتبقى قضية توقيت ذلك، من اختصاص المصرف المركزي والسلطة النقدية.

■ ماذا عن القيود التي تترد أنها مفروضة على المصارف الخاصة لجهة العمالة غير السورية، خاصة في ظل عدم توافر العناصر المتخصصة الكافية في السوق المصرفية السورية؟

■ إننا نرى أن فتح السوق المصرفية السورية أمام المصارف الخاصة ودخول مصارف عربية أو أجنبية إليها، كان من بين أهداف تشغيل السوريين. أما مقولة عدم توافر الكوادر السورية المتخصصة في إدارة هذه المصارف فهي غير دقيقة.

تعديل التشريع الخاص بسوق دمشق للأوراق المالية لتفعيل دورها

صعوبات تعيق تطورها.

■ أصدرتم القانون المتعلق بإنشاء سوق الأسهم والأوراق المالية، وتم الترخيص لبعض الشركات، متى تتوقعون بدء العمل الفعلي في السوق المالية؟

■ افتتحنا سوق دمشق للأوراق المالية بتاريخ 10 / 3 / 2009 بشكل رسمي وهي تعمل اليوم ومسجل فيها إحدى عشرة شركة مساهمة، وهناك شركات عديدة أخرى قيد التسجيل بعد استكمال المتطلبات، ونحن مؤخراً بمراجعة سوق دمشق للأوراق المالية وتنظيمه وإصدار تشريع جديد أعطى المزيد من المرونة للسوق. نحن نرى أن الأمور تسير منذ افتتاح السوق بطريقة إيجابية وإن كانت خدرة، فمع صدور التشريع مؤخراً نعتقد أن ذلك سيفتح آفاقاً أوسع أمام هذه السوق، وخلال الأيام الأخيرة وصل حجم التداول اليومي في السوق إلى 61 مليون ليرة سورية.

■ تستهدف نموأ نسبتة 7 في المئة

■ ما هي توقعاتكم لانعكاسات القلارب السوري - التركي وفتح الحدود بين البلدين على العلاقات الاقتصادية الثنائية؟ وما هي المنافع المتوقعة لسورية من ذلك في المدى المنظور؟

■ اخترنا هذا التوقيت للعلاقة مع الجارة تركيا، سواء سياسياً أم اقتصادياً. فنحن نتجاوز منذ الأزل، وحدودنا المشتركة تصل إلى 800 كلم، إضافة إلى ما هو قائم من روابط بين شعبينا. أما من علاقاتنا الاقتصادية فهي تتطور باستمرار، فالتبادل التجاري ارتفع من نحو 400 مليون دولار إلى ما يقارب المليار حالياً، بيمنازات الاستثمارات المشتركة بين البلدين، إضافة إلى التفاعلات في قضايا إلقاء والطاقة والاستفادة من المزايا النسبية للموقع الجغرافي لكل من البلدين. وغيرها، وهو ما بدأ يترك آثاراً واضحة وإيجابية على اقتصاد البلدين. ويؤسس هذا التعاون السوري-التركي لتعاون أوسع وهو مفتوح أمام دول الإقليم كافة، ويشمل دول المنطقة ما عدا الكيان الإسرائيلي بالطبع.

■ ما هي برامج أولويات السياسة الاقتصادية للمرحلة المقبلة وعلى نحو يساهم في معالجة مشكلة المديونية؟ واستيراداً، ما هي أهم مشاريع التنمية الجديدة؟

■ إن السياسة الاقتصادية للمرحلة المقبلة سترد في الخطة الخمسية الحادية عشرة والتي يجري إعدادها حالياً لتغطي الفترة الممتدة ما بين الأعوام 2011 - 2015، وسيكون من أهم عناوينها: المزيد من الاهتمام في القطاع الزراعي، وإعطاء أولوية لقطاعات الطاقة والمياه والري والسمد، وكذلك مشروعات البنى التحتية. وكذلك سيكون هناك تركيز أكبر على قطاع التربية والتعليم والصحة، وبيقي الهدف هو توفير المزيد من فرص العمل لقطاعات اللحد من البطالة ومكافحة الفقر في بعض مناطق بلادنا. وبالتأكيد فإن هدف تحقيق النمو الاقتصادي سيكون حاضراً وأبداً لا يقل عن 7 في المئة سنوياً. ■

■ التعاون السوري التركي يؤسس

لتعاون أوسع بين دول المنطقة

■ باستثناء إسرائيل

سوق السندات العربية: عودة الانتعاش

ميريت، الاقتصاد والأعمال

الثقة بها من قِبَل المستثمرين والمتعاملين المختلفين. وبالفعل، فقد تجاوزت الإصدارات في القطاع الخاص العام 20 مليار دولار أميركي منذ أبريل الماضي، حيث اجتذبت مستثمرين متنوعين محليين ودوليين. كما يتوقع العديد من الخبراء استمرار قوة نمو الإصدارات عدداً وقيمة في العام 2010، في ضوء خروج المنطقة والعالم من الركود وتداعيات الأزمة المالية الأخيرة. ويتوقع أن يصل حجم الإصدارات في دول الخليج وحدها إلى نحو 25 مليار دولار.

مليار دولار.

قطر: الإصدار الأكبر

غير أن الإصدارات الأكبر كانت من قِبَل الحكومات، حيث كان الإصدار الأكبر هذا العام في قطر إذ بلغ 7 مليارات دولار. وقسمت الإصدارات إلى 3 أجزاء: الأولى بقيمة 3.5 مليارات دولار استحقاق العام 2015 بمعدل فائدة 4 في المئة، والثاني بقيمة 2.5 مليار دولار بفائدة 5.25 في المئة استحقاق العام 2020، والثالث بقيمة مليار دولار بفائدة 6.4 في المئة استحقاق العام 2040. وأعلنت الحكومة القطرية أنها ستستخدم حصيلة الإصدار لأهداف تمويلية عامة، كالتمويل الطارئ للمؤسسات العامة أو التابعة للدولة ومشاريع البنية التحتية وقطاع الطاقة. وبلغ الطلب على هذا الإصدار نحو 4 مرات القيمة المطلوبة، إذ بلغ 27 مليار دولار، ما يؤكد عودة الاهتمام بأسواق السندات العربية خاصة تلك التي تحظى بتصنيف ائتماني عالٍ، كهذا الإصدار، الذي منح تصنيفاً بمستوى AA- من قِبَل كل من «ستاندرد أند بورز» و«موديز». ونظراً إلى متانة الوضع المالي في قطر والانتعاش الملحوظ في اقتصادها العام وسياساتها الإنفاقية المحافظة.

دبي: عودة الثقة

وفي دبي، أصدرت الحكومة صكوكاً وسندات دين بقيمة 2 مليار دولار لمدة 5 سنوات، من ضمن برنامج إصدارات بقيمة 6.5 مليارات دولار، منه 4 مليارات سندات و2.5 مليار صكوك إسلامية. وبشكل نجاح الاكتتاب مؤشر على تحسن الثقة في الإسارة التي تبلغ ديونها نحو 80 مليار دولار، كذلك جاء هذا الإصدار مقسماً إلى جزئين: جزء بالدولار الأميركي بقيمة 1.25 مليار دولار، وجزء بالدرهم الإماراتي

تسلطت الأضواء على أسواق السندات والصكوك في البلدان العربية الشهر الماضي، في ظل إصدار البنك التجاري القطري البالغ 1.6 مليار دولار أميركي ليس فقط لأنه يعتبر من أكبر إصدارات القطاع الخاص هذا العام، بل كذلك بالنظر إلى حجم الطلب عليه والذي تجاوز أربع مرات القيمة المطلوبة، إذ وصل إلى 6.5 مليارات دولار أميركي. وقد أعاد هذا الإصدار الأمل في استعادة هذه السوق بعض زخمها المحقق في العامي 2006 و2007 وعودة

بدأ عدد من الشركات النظر جدياً في إصدار سندات جديدة أو إحياء برامج إصدار سابقة تم إلغاؤها أو تأجيلها بعد الأزمة المالية العالمية، وتبدد الثقة بالأسواق المالية عامة في حينه. وهناك مؤشرات عدة على عودة الثقة والاهتمام بأسواق السندات العربية بشكل خاص، وأهمها: أولاً، عودة النمو الاقتصادي إلى مستوياته العالية السابقة في العديد من البلدان العربية، إذ يتوقع أن يبلغ العام المقبل نحو 6.2 في المئة في دول الخليج. ثانياً، اهتمام المستثمرين الدوليين بالأسواق المالية العربية ليس من الدول الغربية بحسب بل كذلك من عدد من البلدان الآسيوية. ثالثاً، تسديد عدد من الشركات في المنطقة استحقاقات سندات لها من دون مشاكل أو تأخير، ولا سيما الطيران المدني في دبي الذي سدد مؤخراً صكوكاً بقيمة مليار دولار، كما يتوقع أن تسدد بنجاح شركة نجيل العقارية في منتصف ديسمبر الحالي سندات بقيمة 3.5 مليارات دولار، في حين تجري تباحثاً معاملة لئول إفلاس مجموعتي «سعد» و«القصبي» السعوديتين وتكوين الموثقات المناسبة لذلك.

وتوالى الإصدارات من القطاعين الخاص والعام في الأشهر القليلة الماضية وشملت سندات الدين العامية والصكوك الإسلامية، وفي بعض الأحيان مزيجاً من الاثنين معاً. فأصدر البنك الإسلامي للتنمية صكوكاً بقيمة 850 مليون دولار، حيث بلغت طلبات الاكتتاب 2 مليار دولار أي 2.4 مرات المبلغ المطلوب. كما أصدرت شركة أبو ظبي الوطنية للطاقة - طاقة في أبو ظبي

سندات دين بقيمة 1.5 مليار دولار، حيث تجاوز الطلب عليها 12 ملياراً أي 8 مرات المبلغ المطلوب تقريباً. وفي الكويت، ورغم تعثر بعض الشركات المالية العام الماضي، فقد تمكنت شركة مشاريع الكويت - كيكو هذا العام من إصدار سندات دين بقيمة 500 مليون دولار؛ كما أطلق في أبو ظبي برنامج صكوك لشركة التطوير والاستثمار السياحي بقيمة 1.45

الإصدار الأكبر كان حكومتي قطر

بقيمة 7 مليارات دولار،

وبلغ الطلب عليه 27 ملياراً

كايرو فستيفال سيتي Cairo Festival City



تقع كايرو فستيفال سيتي التي تُعد مجتمعاً حضرياً متعدد
الأنشطة في قلب مدينة القاهرة الجديدة، وتمتد على مساحة
٣ ملايين متر مربع. تقدم كايرو فستيفال سيتي تجربة للمط
حياة متميزة، ضمن بيئة خضراء هادئة وساحرة.

- فيلات أوريانا السكنية
- الشقق السكنية
- فستيفال سنتر - المركز التجاري
- المكاتب الإدارية
- مجمع معارض السيارات
- فنادق
- المدرسة الأمريكية الدولية (AIS)

كايرو فستيفال سيتي

حيث تكتمل الحياة

الفطيم  Al-Futaim

بقيمة 2.5 مليار درهم، حيث جذبا ائتمانيات بقيمة 4.9 مليارات دولار و5.4 مليارات درهم إماراتي على التوالي. أما التسيير فكان 375 نقطة أساس فوق السعر الوسطي للسواب بالدولار الأميركي للفترة والهامش نفسهما مقابل سعر الفائدة الثلاثة أشهر بين المصارف بالنسبة إلى الدرهم. يذكر في هذا المجال أن معدل السواب الائتماني على ديون إمارة دبي

لقد 5 سنوات تراجع إلى ما دون 300 نقطة أساس مقابل 943 نقطة أساس في فبراير الماضي، حيث من المتوقع استمرار تراجع هذا الفارق مع مواصلة تحسين الثقة الدولية بالأوضاع المالية العامة في الإمارة، علماً أن إصدار شركة مابال للتعمية التابعة لحكومة أبو ظبي كان بسعر 395 نقطة أساس فوق سندات الخزينة الأميركية لمدة 5 سنوات في أبريل الماضي.

وقد استعمل جزء من إصدار حكومة دبي لتسديد السندات المستحقة للطيران المدني، وهو ما انعكس إيجاباً على سعر سندات شركة نجيل التي ارتفعت من 103 إلى 108، إذ شكل إشارة قوية على قدرة دبي على إصدار سندات دين مجدداً وتحسين إمكانياتها في إعادة هيكلة مديونيتها السابقة، إلى جانب استعداد المستثمرين لإعادة تمويل هذه المديونية. وكانت الإمارة قد لجأت إلى البنك المركزي الإماراتي في أوائل هذا العام للحصول على تمويل بقيمة 10 مليارات دولار بشكل سنوات دين من ضمن خطة الإصدار ما مجموعه 20 ملياراً لتتمكن من تسديد التزاماتها الفائتة، لكن نجاح إصدارها الأخير قد فيها من سحب المبلغ الباقي من البنك المركزي، وإن كان ذلك يتوقف أيضاً على مدى تحسين القطاع العقاري الذي كان الأكثر تضرراً من الأزمة المالية العالمية وتدابيرها، والذي يعتبر من الأعلى استناداً في دبي.

لبنان: إعادة تمويل

لكل ذلك لبنان، أعلنت الحكومة عن إصدار جديد بقيمة 500 مليون دولار يهدف إلى تمويل استحقاق آخر للمبلغ نفسه. ويقسم هذا الإصدار أيضاً إلى قسمين: الأول بقيمة 250 مليون دولار استحقاق العام 2015 بغائسة تتراوح ما بين 6.25 و6.5 في المئة، والثاني بقيمة نفسها لكن باستحقاق أطول يصل إلى العام 2024 وبمعدل فائسة ما بين 7.25 و7.35 في المئة. ويتوقع أن يحقق الإصدار نجاحاً كبيراً في الائتمانيات، لكن في غياب تشريع جديد من مجلس النواب اللبناني، فإن مبلغ الـ 500 مليون دولار هو الحد الأقصى الذي يمكن للحكومة اللبنانية إصداره، ما يعني إعادة توزيع المبلغ نفسه على المكتتبين حسب حصصهم من مجموع الائتمانيات.

وإذا كان إصداراً دبي ولبنان يأتين ضمن إطار إعادة جدولة ديون سابقة، فإن إصدار قطر يهدف إلى وضع أساس لتطوير سوق السندات في قطر وقاعدة لتسيير أية إصدارات مقبلة من جهة، واستخدام سوق السندات كأحد مصادر تمويل المشاريع الحكومية الرامية إلى إنعاش الاقتصاد القطري من جهة أخرى. وفي خطوة معاكسة أعلنت الحكومة الأردنية عن نيتها إصدار

دبي تنجح بإصدار سندات وصكوك بقيمة 2 مليار دولار ضمن برنامج إصدارات بقيمة 6.5 مليارات

أول صكوك إسلامية للإستفادة من السيولة العالية المتوفرة لدى المصارف الإسلامية وتشجيع الشركات والمصارف المحلية لادراج هذه السوق، بالإضافة إلى السعي لتتنوع مصادر تمويل الدولة، وإن كانت الحكومة الأردنية لم تعد موعداً لإطلاق هذه الصكوك، إلا أنها أوضحت أنها باشرت في إعادة النظر في التشريعات المالية المحلية بالتعاون مع صندوق النقد الدولي لتتمكن من إصدار سندات دين إسلامية.

اهتمام متزايد بالصكوك

والواقع أن زيادة اهتمام بالصكوك الإسلامية ليس مقتصرًا على الأردن بل يأتي ضمن إطار تنامي الطلب على هذه الأدوات المالية في مختلف الدول الإسلامية إلى جانب عدد من الدول الغربية. وكانت سوق الصكوك أصبحت كبيرها بالأزمة المالية العالمية، حيث تراجعت قيمة الإصدارات في العام 2008 بنسبة 56 في المئة إلى 14.9 مليار دولار، غير أنها استعادت نشاطها بشكل أسرع نسبياً من أسواق الدين هذا العام بدفع من الإصدارات الآتية من ماليزيا بشكل خاص، حيث يتوقع تجاوز إصدارات هذا العام عتبة الـ 16 مليار دولار، لاسيما وأن الأسواق المالية والمصرفية الإسلامية كانت الأقل تأثراً من الأسواق المالية والمصرفية التقليدية بتداعيات الأزمة.

ومع تعاني سوق الصكوك والسندات التقليدية، يتوقع العديد من الخبراء أن يتجاوز حجم الإصدارات في دول الخليج وحدها 25 مليار دولار أميركي في العام 2010، وأن تتزايد حصة الصكوك من مجموع الإصدارات العربية عامة في ظل تنامي اهتمام المستثمرين المحليين والدوليين بهذه الأدوات، إلى جانب اتجاه المصدرين نحو تنويع مصادر وأنوات التمويل لديهم. ولا شك أن الإصدارات الحكومية المنحزة هذا العام وتلك التي يجري الإعلانيات إطلاقها، تشكل مؤشراً مهماً على استئناف الاقتصادات العربية نشاطها، وفي مقدمتها الاقتصادات الخليجية، إذ تؤكد مضي الحكومات المصدرة باعتماد سياسات نقدية ومالية توسعية من شأنها دفع عجلة النمو الاقتصادي من جديد وإعادة الثقة بأفاق هذا النمو على المستوى المحلي، بعد أن تأثرت الحركة الاقتصادية العامة في العديد من الدول العربية بالأزمة المالية وإن كانت آثارها محدودة ومحصورة في حالات معينة.

أما بالنسبة إلى المصارف، والتي كانت ماضية في مخططات توسعية كبيرة قبل وقوع الأزمة المالية، فقد اضضرت إلى تأخير هذه المشاريع في ظل أزمة السيولة للحلطة التي أصابت الأسواق المالية حول العالم عامة والتي أدت إلى جمود أسواق السندات، ناهيك عن أسواق الأسهم التي شهدت تراجعاً حاداً، خاصة بالنسبة إلى القطاع المصرفي والمالي. لذلك، ينتظر أن تترتب المصارف قليلاً قبل العودة إلى مشاريعها التوسعية السابقة لتتكاد من قوّة وزخم النمو الاقتصادي الحالي في الدول العربية، والتيقن من خروج الأسواق المالية الدولية من الأزمة. ■

الأردن يهبط التشرينات اللازمة لإصدار صكوك إسلامية

توقع ارتفاع حجم الإصدارات في دول الخليج

وحدها إلى 25 مليار دولار

العام المقبل

معا لمسار مشرق



أنت دافعنا

منذ أن تأسس بنك برقان، قبل ثلاثة عقود، تميّز كواحد من أكثر البنوك ديناميكية، حيوية وريادة بين البنوك التجارية في الكويت، واليوم، تعزز هذه الأسس القوية والمبسطة من خلال انتشارنا الإقليمي، الذي يندرج عبر مجموعة من البنوك التابعة لنا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وبملاك بنك برقان الحصة الأكبر في أسهم مصرف بغداد، بنك الخليج الجزائر، والبنك الأردني الكويتي. ومن شأن هذه الشراكات الجديدة أن تعزز الأسس التي تعمل فيها بالقيم المضافة عبر تقديم حلول جديد في الحلول المصرفية والمالية المتكيفة لكتلتهم في تحقيق وتعزيز عملية النمو نحو المستقبل بخطى وثقة وملمرة.



بنك الخليج الجزائر
Gulf Bank Algeria



بنك بروتان
BURGAN BANK



مصرف بغداد
Bank of Baghdad

الأمن الغذائي يضيع في متاهات السياسة الدولية

..... بقلم: د. شفيق المصري

واستناداً لذلك أعلن مسؤولو هذه القمة أن مبلغ 44 مليار دولار ضرورية لزيادة المساعدة المخصصة للمزارعين في العقود المقبلة، علماً أن مجموعة الدول الثماني الصناعية كانت قد قررت، في تموز الماضي تقديم 20 مليار دولار على مدى السنوات الثلاث المقبلة لتعزيز التنمية الزراعية في الدول الفقيرة والمحتاجة.

ولا بد من التذكير، هنا، أن الأهداف الاستراتيجية لتحقيق الأمن الغذائي العالمي المستدام تركزت على مبادئ روما الخمسة وهي: «الاستثمار في خطط تمنح موارد لبرامج وشراكات مبدعة جيداً، وتشجيع التنسيق الاستراتيجي على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية لتحسين الإدارة، وتعزيز تخصيص أفضل للموارد، وتقادي تدخل الجهود، وتوفير مقاربة شاملة ومعالجة فورية للجوع، وبرامج متوسطة وطويلة الأجل في الزراعة».

وعلى الرغم من كل أجراس الإنذار التي قرعها المجتمعون في قمة روما، فإن الاستجابة الدولية لنداءاتها لم تكن على المستوى المطلوب في الحضور ولا على المستوى المنتظر في النتائج.

2 - إن ثمة أسباباً كثيرة ساهمت في تغييب أو تهجير الاستجابة الدولية لقمة مواجهة الجوع في روما. فقد اقتصر الحضور فيها على الدول الأفرو آسيوية وبعض دول أميركا اللاتينية، وبما أن مجموعة الدول الصناعية الثماني باستثناء إيطاليا، لم تحضر القمة، فإن المراقبين اعتبروا أن الدول الأخرى لن تستطيع القيام بأي إنجاز ملموس على صعيد قرارات القمة وآثارها.

ولكن الواقع الذي سبق موعد هذه القمة كان يوشر إلى فشل ما تطالب به ولا تستطيع تحقيقه. ولعل أسباب هذا الفشل السابق للقمة تتمثل بـ:

1- إن التمايز بين الشمال والجنوب الذي بدأ مع نهاية الستينيات من القرن الماضي توقف في نهاية الثمانينات. وكانت دول الجنوب عموماً تركز على أهمية هذا الحوار الذي يعيد لها حقها التاريخي وكرامتها ويسهل التبادل التجاري المطلوب. وعلى أساس هذا الفهم لدول الجنوب، وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة على «النظام الدولي الاقتصادي الجديد» في العام 1974 بناءً على طلب دول الجنوب، إلا أن هذا النظام تعلق منذ صدوره بسبب التجاذب الدولي الشاسع بين الكتلتين الغربية (بزعامة الولايات المتحدة) والشرقية (بزعامة الإتحاد السوفياتي).

ب- كانت المساعي ناشطة من أجل إعداد استراتيجية دولية لمواجهة تحديات القرن الواحد والعشرين، وفيها أجمعت الدول المشاركة على خفض نسبة الفقر أو الجوع إلى النصف مع حلول العام 2015. والواقع أن المشرعين ذهبوا ضحية السياسة الدولية ذاتها وذلك لأن الكتلة الغربية التي

1- كان الإعلان العالمي لإزالة الجوع وسوء التغذية» الذي صدر عن المؤتمر الدولي الذي عقدته المنظمة الدولية للأغذية والزراعة «فاو» في العام 1974 ذا أثر بارز في نطاق السياسة الدولية. فقد اعتبر هذا الإعلان الركن الثالث (بعد «الإعلان العالمي لحقوق الإنسان» في العام 1948 وبعد «الإعلان العالمي لحماية البيئة الإنسانية» في العام 1972) في المثلث المتكامل لحقوق الإنسان.

واعتبر إعلان 1974 أن التحرر من الجوع وسوء التغذية يشكلان حقاً أساسياً من حقوق الإنسان، وهو يشكل أيضاً مسؤولية أساسية لكافة دول العالم للإسهام في توفير الغذاء وحسن توزيعه من دون أية حواجز ولا معوقات. وبذلك تعهدت منظمة الأغذية والزراعة ملاحقة تنفيذ هذا الإعلان على المستوى العالمي. وعلى هذا الأساس، صدر من القمة الدولية للغذاء في روما في العام 1996 وبموافقة 186 دولة «الاستراتيجية الدولية للأمن الغذائي» بهدف خفض نسبة الجوع إلى النصف مع حلول العام 2015.

إلا أن الأزمة المالية العالمية والعواقب السلبية التي خلفتها في الدول الفقيرة زادت في تقادم أزمة الغذاء. الأمر الذي دفع منظمة الأغذية والزراعة مجدداً إلى دعوة الدول إلى مؤتمر روما في 16 / 11 / 2009 لمبحث تداعيات هذه الأزمة العالمية والنظر بكيفية معالجتها. وعقدت القمة بحضور عدد غير قليل من الدول الأفرو آسيوية في معظمها كما حضرها قداصة البابا بنديكتوس السادس عشر والأمن العام للأمم المتحدة يان كي مون.

وأظهرت الدراسات التي قدمت للقمة أن الجوع في العالم اليوم تجاوزوا ألبار نسيئة. ورسم الأمن العام للأمم المتحدة صورة قاتمة لهذه الأزمة عندما أشار إلى وفاة 17 ألف طفل من الجوع في اليوم الواحد أي بمعدل وفاة طفل كل خمس ثوان. وقال الأمين العام أن عدد سكان الأرض سيصبح 9.1 مليارات نسمة بحلول العام 2050. ولا بد، حيال ذلك، من زيادة الإنتاج الغذائي بنسبة 70 في المئة على الأقل لكي يتم تأمين الغذاء لهذا الرقم الهائل.

أما قداصة البابا، فقد شدّد على أن «المجتمع الدولي يواجه في هذه المرحلة إحدى أصعب الأزمات الاقتصادية والمالية، وتؤكد الإحصاءات حصول زيادة مخفية في أعداد الجوع في العالم وبحسب في ذلك ارتفاع أسعار المواد الغذائية وانخفاض القدرة الشرائية، ما يحول دون حصول شرائع واسعة من الفقراء على المواد الغذائية». وكانت منظمة الأغذية والزراعة قد حذرت قبل القمة، أن الأمن الغذائي المهدور بلغ نقطة حرجية وياتي أكثر في 31 بلداً تتطلب حالياً معونات طارئة، وتزداد خطورة الوضع في دول شرق أفريقيا بالذات بسبب الجفاف والنداعات الأهلية وغيرها من العوامل التي تستدعي معونات غذائية عاجلة لنحو 20 مليون شخص كحد أدنى.

فقط في شيرا، لا غيرا

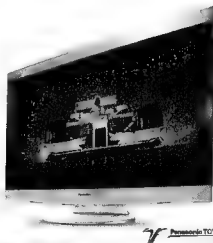
متعلق

لنأخذ على مجموعة فيبوناتشي F_n المحددة والمثيرة في صالة العرض الأخرى إليك.



all rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without prior written permission from the publisher.

التكنولوجيا وقمة العالم، اليابان



Panasonic ideas for life

www.panasonic.co.jp

[illegible]

لحاجات جيواقتصادية لأن الاقتصاد العالمي يتجه الآن إلى آسيا، كما أتت تلبية لحاجات جيواقتصادية بقرى ما حصل فيها من اتفاقات بين الجانب الأمريكي من جهة والجانب الروسي والصيني وحتى الإقليمي الأمني من جهة أخرى. ولهذا السبب الظاهر لم تحضر مجموعة الدول الثماني قمة روما لمواجهة الجوع. أما الأسباب الأخرى فقد ذكرنا أهمها أعلاه.

ب- إن العالم الصناعي يعيش اليوم الهاجس النفطي ليس بسبب ارتفاع أسعار النفط وحسب وإنما بسبب الخوف من تضوُّب هذه السلعة الاستراتيجية بالغة الأهمية. وتتواصل المساعي البحثية من أجل توفير طاقة بديلة. وظهرت بوادر هذه الطاقة البديلة من خلال المواسم الزراعية العضوية ولكن بداياتها ما تكن مضجعة على الإطلاق لأنها استهلكت كثيراً من المحاصيل المعدة أصلاً للتغذية تجارة أو منحة. وبذلك يفضي، إذا تحضر وجود أي بديل مناسب من أن تعدد الدول أو شركاتها الكبرى إلى تصنيع الطاقة البديلة من هذه المحاصيل أو بعضها. وينتظار لذلك ماذا سيعمل بالرقم الحاضر من الجياع أنفسهم؟ وما ستكون عليه السياسات الإنمائية الدولية وهل بالإمكان مواجهة التحديات المتركمة بوجه الدول الفقيرة.

4- ولعل الدروس التي يمكن استخلاصها مما تقدم هي: 1- إن البؤرة واسعة وقد تتسع أكثر فأكثر بين القعتين الأولى من سنفافورة حضرتها الدول التي تمثل عمالة الاقتصاد العالمي الزراري، أي الدول التي تسيطر على 40 في المئة أو أكثر من التجارة العالمية، والثانية في روما التي حضرتها الدول التي تعاني أزمة المليار جاع، ولا ينتظر أن تقوم الأولى بحل كل المشاكل التي تعاني منها الثانية. وفي مواجهة هذا الواقع المتناقص لا بد من اتخاذ الإجراءات التي يمكن أن تعتمد دول الجنوب على المستويين الاقتصادي والسياسي معاً.

فالملاحظ حالياً أن الصين مثلاً تلغ في أفريقيا اختراقاً اقتصادياً كبيراً ولكنها، في ذلك، تساعد في دور إنعاشي ملحوظ يهدف إلى تمكين الدول الأفريقية من إنماء نفسها. ولعل ما وعدت به الصين في مؤتمر شرم الشيخ الذي حضره ممثلو 50 دولة أفريقية في 9 / 11 / 2009 من تقديم قروض ميسرة قيمتها 10 مليارات دولار للدول الأفريقية، يشكل بداية مشجعة في هذا الإطار. والملاحظ أيضاً أن قمة محاولات أميركية تهدف إلى التحالف من أجل إنهاء الجوع، وأن القيمين على هذا المشروع يحاولون ممارسة الضغوط على الكونغرس الأميركي من أجل المزيد من مساعدة الجياع في العالم. ولذلك فإن على دول الجنوب أن تبذل الجهود المتواصلة من أجل تحقيق ذلك على المستوى الشعبي الأميركي وعلى المستوى الرسمي أيضاً.

إلا أن هذه الجهود المطلوبة لا تمنع أن يجب أن لا تحول دون إتفاق الجنوب - الجنوب على حل مشاكله بنفسه وأن لا ينتظر مساعدة خارجية من أحد. هذا المطلب الأساسي في ضرورة تحالف الجنوب - الجنوب أصبح اليوم أكثر أهمية وإلحاحاً. ولعل الحل الاستراتيجي الأساسي للقضاء على الجوع من جهة ولحفظ كرامة الجنوب من جهة مكملة. ■

كانت متحمسة لمساعدة دول الجنوب كانت تتحرك في سياق تنافسي لكي تحتفظ بالول الأخرى إلى جانبها حتى لا تجدها الكتلة الشرقية إليها. وبعد انتهاء الحرب الباردة انتهى هذا الوضع التنافسي وبدأت السيطرة الحرة للشركات متعددة الجنسية وبدأ معها المنطق الجديد. ومع هذا المنطق انتهت صيغة المساعدات لتحل محلها صيغة الاستثمارات في سياق الاقتصاد المعول. وبذلك فقدت دول الجنوب أي سلاح سياسي للمواجهة وأي قدرة ذاتية للصمود بعد أن اندرجت السياسة الدولية في خاتمة المشاركة عوضاً عن المواجهة.

ج- ولعل المنطق ذاته إنعكس سلباً على إنتاج الأسرة الدولية للأمم المتحدة ذاتها. فقد عجزت الوكالات الدولية المتخصصة عن تخفيف العبء المعيشي عن كاهل سكان الدول الأقل نمواً وهي لا تقل عن خمسين دولة في العالم وذلك بسبب معوقات كثيرة. معوقات متعلقة بالتصويل الذي لم تستطع الوكالات توفيره من الدول والمؤسسات المانحة الأخرى أو متعلقة بتقصير تقني لم تستطع الوكالات سدّ النقص فيه. ويضاف إلى ذلك كله عاملان خطيران: الأول في الظروف الطبيعية التي تعطلت بالقط في المواسم الزراعية والنقص في المياه الصالحة للشرب وتفضي الأمراض الناتجة عن ذلك، والثاني في الفساد المتراكم لدى السلطات المحلية المسيطرة في هذه الدول في الحروب الأهلية - القبلية على الصعيد المحلي والإقليمي.

د- الواقع أن الهاجس الأمني - السياسي يطغى على الهجوم الاقتصادي ذاتها. ومعلم دول الجنوب ترى أن ثمة أولوية طارئة يجب التصدي لها وهي الأولوية الأمنية. ولذلك تحاول في معظم الأحيان، أن تنصدي لهذه المشكلة الأمنية - السياسية قبل وربما على حساب المسألة بل المشكلة الاقتصادية.

وإذا أخذنا مثلاً قريباً لما يجري، يمكن أن نستعرض قمة أسطنبول التي عقدت في أوائل تشرين الثاني 2009 وهي بالأساس قمة اقتصادية ولكنها ركزت على ملفات سياسية - أمنية. يحرص الزعماء المسلمون الأربعة عشر الذين حضروا على التركيز على كل إجراء سياسي أو أممي إقليمي يمكن أن يساهم في خلق "بيئة من السلام" تمهيداً للدول الكبرى إستكمالها.

3 - أما الأسباب الراهنة التي يمكن أن تؤدي إلى فشل قمة روما لمواجهة الجوع فلا تقل خطورة عن التي سبقتها مع أنها تنسج، هي الأخرى، في سياق السياسة الدولية الراهنة. ومن هذه الأسباب:

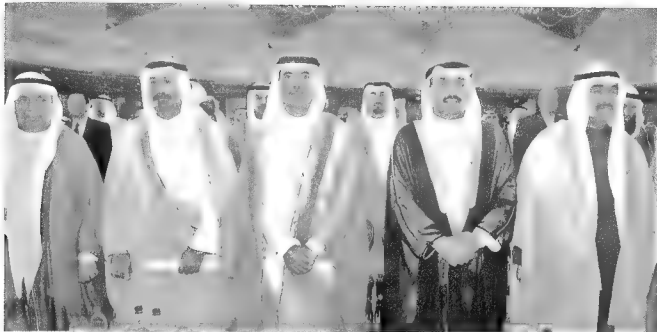
أ- إن الإصرار على الاحتفاظ بمنطق الاقتصاد الحر ورفض أية ضوابط له سيؤدي حتماً إلى المزيد من نفوذ الشركات متعددة الجنسية أو على الأصح العابرة لها. وأن الدول الفقيرة ستدفع ثمن ذلك الاندفاع الكاسح من دون أية حماية وقائية ولا علاجية وكان من المنتظر أن يصر، بعد الأزمة المالية العالمية الطاحنة إلى التبرص في مسار هذا الاقتصاد المعول وضروية وضع ضوابط تنظيمية له. إلا أن اجتماعات الدول الصناعية الكبرى لم ترغب في أي تعديل ولا تبديل. وبذلك تتوالى اجتماعاتها ضمن المناخ ذاته. والحقيقة أن قمة سنفافورة التي عقدت في وقت متزامن مع قمة روما، أتت لتلبية

الإنجاز على أكمل صورة استثمار في الإنسان والبيئة



نحن نؤمن بأن الاستثمار في الإنسان والبيئة هو الأساس لنجاح أي مشروع. نحن ملتزمون بتحسين الظروف المعيشية للمجتمعات التي نعمل فيها، ودعم التنمية المستدامة. نحن نؤمن بأن الإنسان هو العنصر الأكثر أهمية في أي مشروع، وأن البيئة هي الأساس الذي نبنى عليه. نحن نؤمن بأن الاستثمار في الإنسان والبيئة هو الأساس لنجاح أي مشروع.

لمزيد من المعلومات، نفضل بزيارتنا على الموقع chevron.com



رئيس الوزراء الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح وبيدو آل يعينة، جاسم الخرافي، عبد العزيز الغريز، الشيخ د. محمد الصباح وعلي ثنيان الغانم

حضره وزراء ومحافظون وقادة المؤسسات المالية و 800 مشارك من 19 بلداً:

ملتقى الكويت المالي: إستشراف مرحلة ما بعد الأزمة

الكويت/الاقتصاد والأعمال

انفقد ملتقى الكويت المالي في العاصمة الكويتية، يومي 1 و2 نوفمبر الماضي، ونظمته مجموعة «الاقتصاد والأعمال» بالتعاون مع بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت، وذلك تحت رعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء في دولة الكويت الشيخ ناصر المحمد الصباح، وشكل الملتقى حدثاً نوعياً ومنصّة للحوار بين الجهات الرقابية ممثلة بمحافظي المصارف المركزية وقيادات المصارف في الكويت والخليج،

وبين المصارف نفسها والشركات المعنية بالتمويل خصوصاً شركات الاستثمار في ظل التشدد الذي تبديه المصارف في منح التمويلات لعملائها.

تميّز الملتقى بكونه أول حدث نوعي يُعقد في الكويت على مدى السنوات الماضية بشهادة مختلف الجهات، خصوصاً لجهة عدد المشاركين ونوعية المتحدثين، وهو ما عكسته التغطية الإعلامية المميزة التي حظي بها الملتقى من مختلف وسائل الإعلام المحلية والإقليمية.

مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي.

الصباح: تطوير أطر إدارة المخاطر

لفت محافظ بنك الكويت المركزي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح إلى أن: «تداعيات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية مازالت مستمرة وأنت إلى اهتزاز العديد من القواعد المنظمة لعمل الأسواق والنظم

الهيئات ومؤسسات إقليمية ورؤساء هيئات اقتصادية ونقابات مهنية وعدد كبير من السفراء المتصددين في الكويت.

بدأ الملتقى أعماله بجلسة افتتاح تحدث فيها كل من محافظ بنك الكويت المركزي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، رئيس غرفة تجارة وصناعة الكويت علي محمد ثنيان الغانم، رئيس اتحاد مصارف الكويت عبد المجيد الشطي ومدير عام

افتتحت أعمال ملتقى الكويت المالي بحضور نحو 800 مشارك من 19 بلداً، ضم شخصيات رسمية ووزراء، بتقديمهم رئيس مجلس الوزراء الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح ورئيس مجلس الأمة جاسم الخرافي، بالإضافة إلى محافظي مصارف مركزية خليجية وعربية عدة، وعدد من القيادات المصرفية العربية والأجنبية، ورجال أعمال فضلاً عن ممثلي

معالجات خاصة بقطاع شركات الاستئمان».

الخانم: التمسك بين نامج الإصلاح الاقتصادي

وكانت كلمة لرئيس «غرفة تجارة وصناعة الكويت» علي محمد فنيان الغانم قال فيها: إن الحرية الاقتصادية لا تتعارض مع حق الدولة في الرقابة والتصحيح والتدخل لحماية الأمن الاقتصادي، وعلى الرغم من أن اقتصاد السوق والحرية الاقتصادية يملكان القدرة والمرونة لاحتواء الأزمات، غير أن ذلك يقتضي مراجعة دقيقة باتجاه تطوير التشريع، وتعزيز نظم الرقابة ومراجعة معايير المحاسبة والتصنيف، وعدم استخدام الأزمة كذريعة للنخلي عن برامج الإصلاح الاقتصادي القائم على تقليص مبدمة القطاع العام،

وأضاف: «إن الأزمة عززت دور «العملة» وتمثلت أولى أوجهها بتقوية دور مجموعة العشرين التي أصبحت المنتدى الرئيسي لصناعة السياسات الاقتصادية والمالية العالمية، كما أنها أقرت تعاوناً دولياً في وضع السياسات المالية، وتنسيق إجراءات الرقابة على الأسواق، وإصلاح المنظمات المالية الدولية، مقابل إغفال الكمال «للحرية» سواء في تدارك تداعيات الأزمة أو توليفها لتأكيد القناعة بأهمية توطيد الاستثمارات العربية، وفي عدم تركيز



الشيخ سالم عبد العزيز الصباح

وذلك بهدف تخفيف ضوابط الإقراض، بالإضافة إلى إجراء خمسة تخفيضات في سعر الخصم ليصل إلى 3 في المئة من 5.75 في المئة بتاريخ 8 / 10 / 2008. وتم أيضاً صدور قانون بشأن ضمان الودائع، بالإضافة إلى إعداد مشروع قانون بشأن تعزيز الاستقرار المالي في دولة الكويت، يرتكز على مجموعة محاور تستهدف تحسين القطاع المصرفي وترسيخ دعائم الثقة في النظام المالي، وتعزيز النشاط الاقتصادي، وإيجاد

المالية والتقنية والرقابية في مختلف دول العالم، وفرض هذا الواقع عملية مراجعة واسعة في دوائر صنع القرارات والسياسات المالية والتقنية والرقابية خلال العقود الأخيرة وصالت إلى قناعة بضرورة إعادة بناء النظام المالي العالمي، وأضاف: «إننا ننظر بصورة إيجابية إلى ما هو مقترح من تعديلات في أساليب العمل الرقابي ومنها تعزيز الضوابط الرقابية المتعلقة بكل من معيار كفاية رأس المال ومعيار السيولة، أخذاً في الاعتبار ما كشفت عنه الأزمة المالية العالمية من أن ارتفاع مستويات الرفع المالي وتداعيات ضغط الإضباط الإئتماني كانت من العوامل المسببة للأزمة، إضافة إلى دروس أخرى كإرساء أطر عمل سليمة لإدارة المخاطر، ووجود نظم للإنذار المبكر لمواجهة أية مخاطر نظامية، وتعزيز معايير الحوكمة، ومراجعة الأساليب المصرفية المتعلقة بشروط التمويل، وتحديث التشريعات في المجال المصرفي التي تسمح بتوسيع الدور الرقابي ليطالوا المؤسسات التي تقوم بتطوير أنشطة لها خصائص العمل المصرفي. كما عرض الشيخ سالم الصباح، جلة من الإجراءات التي اتخذها «البنك المركزي الكويتي» لمواجهة انكسارات الأزمة قائلاً: «باشر البنك منذ بداية شهر أكتوبر 2008 بضخ السيولة في الجهاز المصرفي، كما أدخل تعديلات في مجموعة من النسب الرقابية



جانب من الحضور خلال الاحتتاح



رؤوف أبو زعي



عبد المجيد الشبي



علي نزيان الغامدي

المقبلة تفرض علينا في الكويت العديد من التوجهات، منها، حسم الجدل الدائر حول القروض الاستهلاكية والشخصية وقانون الاستقرار المالي والاقتصادي، وإقرار قانون هيئة سوق المال، وإصدار التشريعات الأخرى التي تساهم في دفع عجلة التنمية والاستثمار في البلاد، كذلك تعديل القانون رقم 8 والقانون رقم 9 لعام 2008، إذ أنه وعلى الرغم من أن القانونين المذكورين قد وضعا لمنع المضاربة العقارية واحتكار الأراضي، إلا أنه يفتح السبيل للمصارف التقليدية والإسلامية بتمويل الطلب على السكن الخاص».

أبو زعي: تحويل الملتقى إلى حدث سنوي

وختاماً تحدث مدير عام «مجموعة الاقتصاد والأعمال» رؤوف أبو زعي، قائلاً: «إن العلاقة الوطيدة التي تجمع الكويت مع مجموعة الاقتصاد والأعمال تجلت في أكثر

المجيد الشبي قال: ويكتسب هذا الملتقى أهمية كونه يتفقد بعد مضي عام على ظهور الأزمة وقد واجهها المجتمع الدولي بحزمة من السياسات النقدية والمالية للتوسعية. وقد أدت تلك الجهود ثمارها خصوصاً بعد إقرار قانون تعزيز الاستقرار المالي، إذ بدأت أسعار الأصول في الاستقرار، وعولت عجلة الائتمان الدوران.

وأوضح: «إن بعض حالات التعثر المالي لبعض العملاء، تعزى إلى الابتعاد عن أساسيات الائتمان الرشيد وأساسيات إدارة الأصول والفصوم، مشيراً إلى أن المصارف الكويتية اعتمدت سياسة تجنب المخاطر للتعامل مع النبون المتعثرة، وهي حريصة على تقوية مراكزها المالية لتعزيز قدراتها على ممارسة أنشطتها المصرفية. ومن الأهمية بمكان الإشارة إلى ارتفاع نسب كفاية رأس المال المرتفعة لدى المصارف الكويتية والتي تفوق المعايير العالمية، ما يؤكد متانة قاعدتها الرأسمالية». ولخت إلى «أن المرحلة

الاستثمارات العربية البينية في المضاربات المالية والمقاربة».

ولفت إلى «أن قانون تعزيز الاستقرار المالي في الكويت قد أدى دوراً في حماية مدخرات المواطنين، وحماية المال العام الضامن للودائع المصرفية، غير أن النجاح في معالجة الأزمة وسرعة الخروج منها، يتطلبان تطوير القانون تبعاً لتطورات الأزمة، وذلك بهدف توفير التمويل للقطاعات والأنشطة الاقتصادية المختلفة. وهنا تبرز الدعوة التي أطلقها غرفة تجارة وصناعة الكويت، لإنهاء ضرورة انتاج سياسة مالية توسعية، وتجنب الهدايا الناتجة عن الاختناق التمويلي الحاد الذي تعاني منه كافة القطاعات والأنشطة من دون استثناء، بما في ذلك المشاريع التي طرحها الحكومة».

الشبي: السماح للمصارف بتمويل العقار السكني

رئيس «اتحاد مصارف الكويت» عبد



من اليسار الشيخ سالم الصباح، بدر الحميدي وبدر السعد



من اليمين: الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، حمود بن سنجور الزنجالي وديوش البلوشي

الحلم الرائع لـ " سينتينال "

حين حلم لتكن أحلامك كبيرة فالأحلام الصغيرة لبس مغدورها خريك قلوب الرجال
جوهان فولفاخ هون جونتبه



لقد هبت رياح التغيير

مع مرور الوقت كل شيء يتغير وهذا أمر حتمي لا سيما في مجال صناعة السيارات حيث نرى هيوفاي هي قلب التغيير الكبير تتحرك لهما بحسبى واتمه وسرعة هائلة. انما تقدم بمحرك سيارة سينتينال. إنها نعمة التطوير للتواصل. بعد جانب لتعكس شعاعها بلاتاج سيطرة تزلقي إلى مستوى من المحامه التي نادرا ما شهدها العالم من قبل. تفصل بالجلوس داخل سياره سينتينال ولا حظ كيف استطاعت هيوفاي خدي مفهوم الإتيقان نفسه. وكيف ارضينا بنفسا إلى أعاق أعلى يصعب خاورها الآن فقط يمكنك بحق أن نكتشف رياح التغيير التي نهبت عن عالم سيارات الصالون الفاخرة

• حارة عام ٩ ٢ لأفضل ١ محركك محرك TA Tau • مقصورة داخلية بالخشب الطبيعي • أبواب بفعل كهربائي • تحكم بفتح السيارة

Centennial



الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح ويبدو إلى يمينه الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، رؤوف أبو زكي، عبد المجيد الشطي وإلى يساره علي فتيان الغانم، فيصل العيار إبراهيم دبدوب، د. محمد الجاسر الذي استلم الجائزة نيابة عن وزير المالية السعودي د. إبراهيم العساف



الشيخ ناصر المحمد وإلى جانبه د. محمد الجاسر



إبراهيم دبدوب بعد استلامه الجائزة



فيصل العيار يستلم جائزته



الشيخ ناصر المحمد وعلي فتيان الغانم

حفل التكريم

جرباً على عاداتها في كل ملتقى، عرّمت «مجموعة الاقتصاد والأعمال» قيادات مالية ومصرفية، لها بصمة واضحة في الحياة الاقتصادية في المنطقة، وأظهرت حكمة وكفاءة في التعامل مع تحديات وانعكاسات الأزمة المالية العالمية.

وقد تولى رئيس مجلس الوزراء في دولة الكويت، الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح ومحافظ «بنك الكويت المركزي» الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، ومدير عام «مجموعة الاقتصاد والأعمال» رؤوف أبو زكي، تسليم جائزة ملتقى الكويت المالي إلى السادة:

- وزير المالية السعودي إبراهيم العساف، واستلمها بالنيابة عنه

محافظ «مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما)» د. محمد الجاسر

- رئيس غرفة تجارة وصناعة الكويت علي فتيان الغانم

- الرئيس التنفيذي لمجموعة «بنك الكويت الوطني» إبراهيم شكري دبدوب

- نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة مشاريع الكويت القابضة فيصل العيار

16,000 ريال

رصيد الشراء الذي يغطي 16,000 ريال

أو خصم من الرصيد بالتقسيط لا يتجاوز 12 شهر

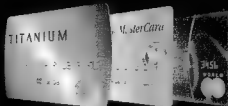
MasterCard International Inc. في علامة تجارية مسجلة لدى MasterCard International Inc.

أمن على مشترياتك مع MASTERCARD®

لأنك تحصل إحدى بطاقات مجموعة النخبة من MasterCard، فإنك تتمتع بتغطية كاملة على مشترياتك ضد الحوادث والأضرار المرضية التي قد تواجهها، وتضمن أيضاً من ضمان مودعة لمدة عام كامل.

تغطية تأمينية على المشتريات ضد الحوادث والأضرار المرضية لمدة عام كامل

اكتشف جميع مزايا مجموعة بطاقات النخبة عبر موقعنا www.mastercard.ae



هناك أشياء لا تقدر بثمن، ولكل ما له ثمن هناك MasterCard™.



من اليمين: د. هنري عزائم، فيصل العليار، ريمون عوده، دجهاة لزغور، د. محمد الجاسر، ابراهيم بديوب، د. عبد الله الفريز

القبلة وتحقيق النجاح والنمو الثابت في الاقتصاد العالمي المتغير. فالعالم العربي يملك ما يكفي من الموارد الطبيعية والبشرية، لتصبح كتلة اقتصادية قوية وفاعلة على النطاق العالمي، أما ما نحتاج إليه فهو رؤية تنموية واضحة وآليات تنفيذ فاعلة، وإيمان بأهمية التعاون والتكامل.

في دونغرنغ: تطوير التعاون مع الكويت

كما شهد الملتقى كلمة رئيسية لسماع محافظ بنك الصين المركزي في دونغرنغ قال فيها إن معدلات النمو العالية ستكون حلقة داعية إلى ضرورة اقتناص الفرص الحالية والتركيز على السياسات الاجرائية التي بدأت في البلدان النامية ولم تؤثر على الاسواق المالية بعد، وأوضح أن بنك الصين المركزي خفض منذ العام 2008 الشروط الخاصة بمخاطر القروض والايداع، واتخذ مبادرات عدة لتوفير السيولة، هذا بالإضافة إلى مشاركة الصين في الخطط التموينية الثلاث للمؤسسات الدولية من أجل تعزيز المبادرات المتحدة، كما أطلق برنامجاً خاصاً بالمنتجات الصينية وبالتجارة الخارجية، حيث قدمت الصين في هذا المجال 50 مليار دولار عبر صندوق النقد. ولفت الى ان الصين في موقف حذر وستستمر في تطبيق السياسة الضريبية الفاعلة والتفدية مع رزم تحفيزية قوية من أجل تحويل الاقتصاد الى مستقر مع معدل نمو سريع. وختم دونغرنغ بالقول ان الصين سعت إلى تعزيز علاقتها مع الكويت لاجل ايجاد فرص عمل محتملة في المؤسسات المالية المحلية، متوقفاً أن يتعزز التعاون بين الصين والكويت في السنوات المقبلة.



في دونغرنغ

العربية تلعب أدوارها بكفاءة عالية لإستيعاب تداعيات الأزمة». وقال: «إن الأزمة كانت بمثابة درس جديد وعقيد لمواجهة التحديات

من مناسبة أملاً أن يصبح هذا الملتقى حدثاً سنوياً يجمع القيادات المالية العربية لبحث القضايا الحيوية، والتي لابد من متابعة تطورها عن كثب والتخطيط لمستقبلها في المنطقة».

ولفت أبو زكي إلى أن: «العالم العربي لم يكن بمنأى عن الأزمة في ما أصابه من خسائر، وانخفاض حاد في إيرادات النفط، وتباطؤ في وتيرة المشاريع، لكنه ومع بدء انحصار الأزمة، فإن المرحلة المقبلة تستدعي مراجعة شاملة لسياسات التنمية، ومن ثم النظر في كيفية تعديل هذه السياسات في ضوء الأزمة والتحول التي أنتجتها، والعمل بعد ذلك على اتخاذ الإجراءات لتخطي وتحسين القطاع النقدي والمصرفي العربي، وتطوير وتشديد أنظمة ومعايير، علماً أن الكويت ومعظم دول المنطقة باشرت مثل هذا العمل، بل ويمكن القول أن غالبية البنوك المركزية



الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح ويبدو إلى يساره: الشيخ سالم الصباح، عبد العزيز الفريز، وإلى يمينه رياض سلامة، ريمون عوده وروؤف أبو زكي

0.24%

مع الزم ترحد العرة

4.93%

مع العرة بتقل التوفيق

حقق أهدافك الإستثمارية اليوم مع أحدث
بوابات التداول الإلكترونية في المنطقة

www.shuaasecurities.com

- خدمة التداول الإلكتروني لأسواق المال المتعددة
- فتح الحسابات والاشتراك بالخدمات المتطورة عن طريق الطلبات الإلكترونية
- معلومات شاملة عن أسواق المال الإقليمية
- الأخبار والأسعار والأحداث التحليلية التفاعلية
- خدمات تداول متطورة وابتكارات مميزات تصف الأسواق المالية الإقليمية بين يديك
- الإستخدام السريع لجميع حلول الوساطة المالية المتطورة

وسع أهدافك الإستثمارية مع إطلاق شركة شعاع للأوراق المالية البوابة الإلكترونية الأكثر تطوراً للتداول في الأسواق المالية الإقليمية. تمنح بالإدارة المسبقة الإستثماراتك في أسواق المال المتعددة ولتطوّل إلى المقدمة بخصوصك على أحدث التقارير والأبحاث المالية التقنية التي تغطي جميع الأسواق المالية الإقليمية الرئيسية.

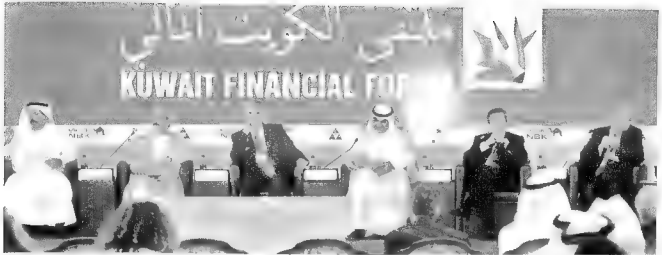


خدمة متوفرة عبر
الهاتف المحمول

للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال على الرقم:
800 SSUAE (77823)

شعاع للأوراق المالية





من اليمين: د. أمية طوقان، رياض سلامة، الشيخ سالم عبدالعزيز الصباح، رشيد محمد العراج، حمود بن سنجور الزدجاني، عدنان يوسف

جلسات المتقى

الاستفادة من دروس الأزمة

استهل «ملتقى الكويت المالي»، أعماله بجلسة حول «إعادة بناء المستقبل وأفاق الاقتصادات العربية في مرحلة ما بعد الأزمة»، وترأس الجلسة وزير المالية اللبناني السابق والمستشار الإقليمي في «شركة بوز أندكو» د. جهاد أزور، وتحدث خلالها كل من محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي د. محمد الجاسر، ووزير المهجرين اللبناني ورئيس مجلس إدارة «بنك عوده اللبناني» ريمون عوده، الرئيس التنفيذي لمجموعة «بنك الكويت الوطني» إبراهيم ديدوب،

ونائب رئيس مجلس الإدارة، شركة مشاريع الكويت (الفايزة) - كيبكو فيصل العيان، الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في «دويتشه بنك» د. هنري عزام، والاقتصادي السعودي د. عبد الله القوي.

بداية تحدث د. أزور حول وجود نماذج ناجحة عدة في المنطقة العربية استطاعت الصمود تداعيات الأزمة المالية العالية، على مستوى الحكومات والقطاع الخاص، مشيراً إلى أن المؤشرات تؤكد أن المرحلة الأسوأ من الأزمة أصبحت من الماضي، داعياً الحكومات ومؤسسات القطاع الخاص في المنطقة إلى الاستفادة من دروس الأزمة. بدوره، ركّز محافظ مؤسسة النقد

العربي السعودي د. محمد الجاسر على 3 محاور رئيسية، الأول مرتبط بتدبيره التسيير ونموذج إدارة المخاطر وما ترتب عليه من نشوء ظاهرة الإفراط في المخاطر، والمحور الثاني يتمثل في السياسات المتبعة والمحددة الرقابية في بعض الأنظمة المالية، وأما المحور الثالث فيتعلق بدور السياسات التقنية والمالية التوسعية والتي أدت إلى قوة في الائتمان، وعرض د. الجاسر لقدرة المصارف السعودية على الحد من تداعيات الأزمة يدمجها في ذلك توفر احتياطات كبيرة من العملة الأجنبية، ووجود ستراتيجية تساهم في الحد من أي متغيرات محتملة في إيرادات النفط، كما لفت إلى أن الأسس الاقتصادية السليمة في الخليج ساهمت في الصمود من الأزمة.

أما عوده، فتحدث عن نجاح الاقتصاد اللبناني في مواجهة الأزمة، بما في ذلك القطاع المصرفي وقد استفاد هذا الأخير من الأطر الرقابية والتنظيمية من قبل الجهات المختصة. وقد ترافق الأداء القوي للقطاع المصرفي مع توقعات بنمو الاقتصاد بنسبة 7 في المئة خلال العام الحالي بعد أن كانت التوقعات تشير إلى نمو بحدود 3 في المئة فقط. من جهته قال ديدوب، «على الرغم من بوابر الانفراج، فالطريق إلى التعافي التام من الأزمة ما زال طويلاً، خصوصاً في ظل وجود مؤشرات على استمرار الانكماش في الاقتصاد العالمي، ووجود مستويات قياسية في نسب البطالة، وتراجع حجم التجارة العالمية، ولغت إلى أن دول الخليج قادرة على التحايل والتصدي للآزمات بالنظر إلى ما تملكه من فوائض مالية. ولا يلغي ذلك



الشيخ سالم الصباح مصافحاً د. جهاد أزور

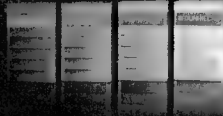


DUNHILL
SINCE 1907

جودة التصميم، جودته، مع طرية طعمها، RELOO المميز

في علبها، طعمها، للجودة RELOO المميز والمميز هو لهما
الإتقان من دار دنهيل، ولقد صمم خصيصاً ليعطيك
الذوق المميز للذوق ولديه طازجاً لمدة أعول.

كما ويحرص خبراء التبع في دار دنهيل على تدوين براحته
المرقية وغير أنهم المبرقة لإتقان طعمها وميزة مصدرة
من لهما ولقدنا أدوم التبع في المذاق.



DUNHILL

RELOO Exclusively DUNHILL



SINCE 1907

Dunhill

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرابيين.
Health Warning: Smoking is the main cause for lung cancer, lung diseases and for heart and arteries diseases.



من اليمين: د. حسين حميد، شفيعة خالد البحر، يوسف نصر، عبد المجيد الخطي، عبدالعزيز الغري، كريستوف بوراند

محدوداً لأن المصارف لا تزال متحفظة، في حين أصبح الإنفاق الحكومي المحرك الأساسي للاقتصاد». وأضاف: «على الرغم من أن تأثير الأزمة لم يكن كبيراً على دول الخليج، إلا أنها أفرزت مشكلات فرعية، كتدثر بعض الشركات العقارية والاستثمارية والعائلية».

دور المصارف المركزية في الرقابة

ترأس محافظ بنك الكويت المركزي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح، الجلسة الثانية من أعمال الملتقى تحت عنوان «النموذج الرقابي الجديد»، وتحدث فيها كل من حاكم مصرف لبنان رياض سلامة، محافظ بنك البحرين المركزي وشيد المحراج، محافظ البنك المركزي الأردني د. أمية طوقان، الرئيس التنفيذي في البنك المركزي العراقي حمود الزنجاني، ورئيس إتحاد المصارف العربية عدنان يوسف، وأشار محافظ بنك الكويت المركزي إلى وجود إجماع على ضرورة تعزيز الرقابة على وحدات الجهاز المصرفي، ولا سيما بعد أن كشفت الأزمة المالية العالمية أخفاقات في الرقابة على هذا الجهاز في بعض الدول. وتحدث حاكم مصرف لبنان رياض سلامة من تجربة الرقابة اللبنانية، لافتاً إلى أهمية عنصر الثقة في هذه التجربة حيث خرج خلال السنوات الماضية من القطاع المصرفي اللبناني أكثر من 30 مصرفاً بعضها اندمج مع وحدات أخرى، لكن القطاع لم يشهد أي حالة إفلاس، وأشار إلى أهمية عنصر الفصل بين المصرف التجاري والمصرف الاستثماري من جهة تكوين رأس المال

لشراء الأصول. أما د. القويض فاعتبر أن التنسيق بين المصارف المركزية الخليجية لم يكن بمستوى المطلوب، على الرغم من الإجراءات التي اتخذت بشكل منفرد من جانب هذه المصارف خلال الأزمة والتي كان لها أثر كبير في حماية اقتصادياتها. ودعا إلى تطوير دور مجالس إدارات الشركات وتفعيلها أكثر بحيث لا تصبح مجرد وظيفة شرف، وطالب بأن يتم وضع المزيد من القوانين التي تزيد من سلطة الجهات الرقابية كما دعا إلى التوازن بين الدول الخليجية، كون هناك بعض الدول شبه المنغلقة وأخرى منفتحة بالكامل. بدوره قال د. عزام أن «هناك شبه إجماع بأن الأزمة المالية والاقتصادية قد انتهت في ظل توقعات بأن يتحول النمو السالب في الاقتصاد العالمي إلى نمو إيجابي بنسبة 2.5 في المئة العام المقبل، كما سيصل متوسط سعر برميل النفط إلى نحو 85 دولاراً، وسيبقى الائتمان خلال الفترة المقبلة

ضرورة اتخاذ خطوات عدّة على طريق تعزيز إدارات المخاطر، وإطلاق المشاريع الحيوية، واعتماد معايير الحوكمة وتعزيز الشفافية، واستكمال عملية الإصلاح، ومواصلة الإنفاق الحكومي». بدوره لفت العيار، إلى تشدد المصارف الكويتية في منح التسهيلات الائتمانية وذلك نتيجة انخفاض قيم الأصول، حيث أن نسبة القروض في الكويت منذ بداية العام الحالي بلغت نحو 3.6 في المئة مقارنة بنحو 12.3 في المئة خلال الفترة نفسها من العام الماضي. وأشار إلى وجود بوادر للخروج من الأزمة المالية العالمية مع بدء تعالي الأسواق المالية، كما تطرق إلى أبرز الدروس المستفادة من الأزمة مشيراً إلى ضرورة تركيز المصارف على الأرباح التشغيلية خلال المرحلة المقبلة واعتماد الشفافية والحوكمة، وزيادة الغاصمة الرأسمالية. هذا بالإضافة إلى التدخل المباشر لدعم الاقتصاد، وتقديم دور الصناديق السيادية، وتأسيس صندوق

الشركات الراعية

عقد على هامش الملتقى معرض للشركات الراعية وأبرزها: الراعية المناسية؛ بنك الكويت الوطني، شركة مشاريع الكويت القابضة «كيكو» وشركة إتحاد المصارف (CCC). الراعية الذهبية، المركز المالي الكويتي، البنك التجاري الكويتي، الشركة الكويتية للاستثمار، البنك الأهلي الكويتي، شركة الامتياز للاستثمار، بنك عوده. الراعية الفضية؛ بنك بو بيان، بنك برقان، بنك الخليج، الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، ويوتيه بنك، بنك BNP PARIBAS. وشارك كل من: ITB و Path Solutions كشركتان داعمتان للملتقى. أما نتائج الراعية الإعلامية فقد شاركت كل من جريدة القبس المحلية الكويتية، قناة العربية وقناة CNN، وشاركت كتالوج رسمي، الخطوط الجوية الكويتية.



من اليمين: صلاح الفليح، منيف الهاجري، بدر مشاري الحمويضي، عياد القبيدي، فيليب ساوفول

والإدارة.

أما محافظ مصرف البحرين المركزي رشيد المعراج فشدّد على أهمية دور الأنظمة والرقابة الداخلية للمؤسسات. وأضاف أن الأزمة أكدت على الخطأ الذي وقعت فيه الكثير من المؤسسات وكانت سبباً في أزمته، وهو الإخفاق في الموازنة بين الأصول والخصوم، بحيث اندلعت مؤسسات عديدة في الاقتراض قصير الأجل لتحويل مشاريع طويلة الأجل، وطرح تساؤل حول قدرة المصارف المركزية الخليجية على تقاضي خلق فقااعات أخرى في اقتصادات دولها.

بدوره، لفت محافظ البنك المركزي الأردني د. أصية طوقان إلى أن رقابة المصارف المركزية مهما كانت صارمة لن تكون كافية بمفردها، حيث يتعين أن يكون لدى كل مؤسسة إدارة ورقابة داخلية حصيلتين. ورفض طوقان الدعوات إلى الحد من رقابة المصارف المركزية على المؤسسات المالية التابعة.

من جهته، قال الرئيس التنفيذي في البنك المركزي العماني حمود بن سنهور الزدجالي إن الآثار التي تركتها الأزمة على المؤسسات المصرفية والمالية تفرض إعادة النظر في الدور الرقابي، مشيراً إلى أن هذا الدور يقوم على مرتكزات عدة أهمها، تحسين وضع الملاءة المالية للبنوك، تحسين أساليب إدارة السيولة، والإصلاحات الهيكلية في النظم الرقابية على المدى القصير.

أما رئيس اتحاد المصارف العربية عدنان يوسف، فطالب بضرورة أن تأخذ المصارف المركزية الخليجية والعربية في الاعتبار تطلعات أساسيتين، الأولى: أن تسعى

إلى تأسيس شبكة موحدة لمركزية المخاطر الائتمانية. والثانية، ضرورة وضع معايير مصرفية خاصة تأخذ في الاعتبار الوضع المصرفي الخليجي والعربي، وعدم قبول المعايير المصرفية العالمية وتطبيقها كما هي.

جدوى توأجـد المصارف الأجنبية في المنطقة

الجلسة الثالثة، وهي حول «تحديات الصناعة المصرفية والمالية في المنطقة»، ترأسها رئيس إقتصاد مصارف الكويت عبد المجيد الشطي، وتحدّث خلالها كل من رئيس مجلس إدارة بنك «أشش. أس. بي سي» الشرق الأوسط يوسف نصر، الرئيس التنفيذي في بنك الشرق الإماراتي عبد العزيز الغريز، نائب الرئيس التنفيذي في مجموعة بنك الكويت الوطني شيفخة البحر، المدير العام والعضو المنتدب في بنك «بي. أن. بي. باريا» في دول مجلس التعاون الخليجي جاني كريستوف دوراند.

بداية تحدث الشطي لافتاً إلى أن «الكويت وضعت خطة للتحوّل إلى مركز مالي وتجاري، وهي تملك كافة المقومات لإتمام مثل هذه الخطوة، بالنظر إلى الإمكانيات التي تتمتع بها على مستوى القوالب المالية أو الموارد البشرية».

ورأى أن السؤال الملح يبقى هل انتهت تداعيات الأزمة المالية أم أن هناك بعض المعطيات التي قد تظهر مستقبلاً نتيجة احتمال تعثر بعض القروض طويلة الأجل، حيث تتراوح المؤشرات بين الإيجابية والسلبية. واعتبر أن منطقة الخليج تشهد مؤشرات إيجابية خصوصاً في ظل

السياسات التي تبنتها المصارف المركزية لجهة تعزيز مخصصات المصارف، وهو ما ساهم في تعزيز أوضاعها المالية». أما نصر فلفت إلى أن: «النتائج التي تركتها الأزمة المالية العالية جعلت المصارف الأجنبية تنسحب من المنطقة، وتشير آخر الإحصائيات إلى أن هذه المصارف قلصت حجم محافظها في المنطقة العربية بنحو 70 مليار دولار، ومن المتوقع أن يرتفع هذا الرقم إلى نحو 100 مليار دولار. هذا الواقع مرهق إلى معطيات عدة أبرزها دخول الحكومات على خط المساهمة في مصارف عدة ما دفعها إلى التركيز على الأسواق المحلية».

بدوره رأى الغريز أن: «القطاع المصرفي بشكل عام هو أمام مرحلة جديدة ستقيد عنها مستويات النمو القياسية السابقة والارتفاعات الكبيرة في قيمة الأصول والتي تجاوزت في بعض الحالات نسبة 50 في المئة سنوياً». مشيراً إلى أن «مستويات النمو المستقبلية لدى مصارف المنطقة قد تبلغ نحو 5 في المئة مقابل نمو يتراوح ما بين 25 إلى 30 في المئة خلال السنوات الماضية». وأضاف أن هذا الواقع سيفرض على المصارف التركيز مجدداً على الأسواق المحلية، خصوصاً بعد عمليات التوسع على مدى السنوات الماضية ودخول أسواق جديدة.

أما شيفخة البحر فقالت: «إن الصناعة المصرفية في منطقة الخليج تأثرت بتداعيات الأزمة المالية العالمية. وفي وقت يقدر حجم المشاريع المطروحة حالياً في المنطقة بنحو 2.1 مليار دولار، وهذا الواقع يقود إلى طرح سؤال جوهري حول قدرة المصارف المحلية على توفير التمويل لهذه المشاريع في ظل تلك



معمار إنقست . تلاقية غاية في الأهمية

الناقل للنسب . المسكن من حضومات الحياة البشرية والاقتصاد العالمي
لذا فإننا في شركة معمار إنقست نطلق إيماننا إلى صموديات الفرد

والجتماع ونعمل على تلبيةها فمن

مصرودة اليد واللب واللسان للشعب وشبكة خدمات الأمانة العامة

إلى مشاريع أخرى تطورها لنندعم بها روح البشرية

معمار إنقست

نماء للغد



مجموعة الجذور

السعودية . الإمارات . قطر . مصر . سوريا . لبنان . ماليزيا . الهند . بنغلادش . فرنسا . كندا . الصين
www.mimar-invest.com +٩٦٦٢ ٩٦٢٢٣٢٧ فاكس +٩٦٦٢ ٩٨٣١١٧٠ هاتف : المملكة العربية السعودية



من اليمين: علي موسى الموسى، فيصل أبو زكي، د. رضوان شعبان

المصارف الأجنبية عن تمويل حاجات المنطقة نتيجة الأزمة. في حين أن السؤال الثاني الذي يطرح هو رغبة المستثمرين في الخليج في ضخ المزيد من الاستثمارات.

أما بوراند فرأي، «ضرورة استعمار تواجد المصارف الأجنبية الفعال في دول مجلس التعاون الخليجي، بالنظر إلى كونها تشكل أبرز تجمع للدول المنتجة للنفط، ما يعني قدرتها على معاودة النمو على وقع الفواض المالية الناتجة من الارتفاع المتوقع لأسعار النفط». مشيراً إلى أن «العديد من المصارف وبالأستثناء إلى هذه المحطات ستحافظ على تواجدها خصوصاً، في ظل استمرار نجاح بعض المشاريع التي تعد مصدر تمويل مهماً للمصارف الأجنبية. وتترافق هذه المحطات مع زيادة بعض دول الخليج لحجم إنفاقها عبر طرح مشاريع جديدة في البنية التحتية».

دور شركات الاستثمار

تحت عنوان «اتجاهات الاستثمار والتطوير في الأسواق العربية والعالمية»، إنطلقت الجلسة الرابعة من جلسات «ملتقى الكويت المالي» وترأسها وزير المالية السابق في دولة الكويت بدر الحميضي، وتحدث فيها كل من مدير عام «شركة المركز المالي الكويتي» مناف الهاجري، ومجلس إدارة «اتحاد شركات الاستثمار في الكويت» عبد الله القبيدي، والرئيس التنفيذي في «شركة الوطني للاستثمار» صلاح الخليل، والرئيس التنفيذي لبلدان الخليج في «المجموعة المالية - ميرمس» فيليب ساو فوليل.

وتطرق الوزير الحميضي إلى الدور الذي لعبته الكويت في سبعينيات القرن الماضي، حيث كانت في مقدم الدول المصدرة للسندات التي شهدت إقبالاً من قبل جهات عدة أملاً أن تستفيد الكويت دورها.

وقال الهاجري إن شركات الاستثمار أثبتت خلال الأزمة أنها لا تحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة، لكنها تحتاج لأن تدير أموالاً تتراوح ما بين 1 إلى 10 في المئة من حجم رأس مالها، وهذه النوع من الشركات أحد الحلول المهمة لتحريك السوق، وأكد أن الدولة أثبتت أنها شريك خلال الأزمة.

أما عبد الله القبيدي فشدّد على الدور المهم الذي لعبه إتحاد شركات الاستثمار في الكويت في التنسيق مع الجهات الحكومية المختلفة بهدف إيجاد الحلول والحد من

الافتقار الكويتي»، وترأسها، المدير العام المساعد في «مجموعة الاقصاد والأعمال» فيصل أبو زكي، وتحدث خلالها كل من وزير التخطيط والتنمية الإدارية الأسبق والرئيس والعضو المنتدب «مجموعة الأوراق المالية- الكويت» علي موسى الموسى، ومدير مكتب الكويت في «البنك الدولي»، د. كمال رضوان، وأكاد الموسى، على أهمية وجود الخطة الخمسية الاقتصادية التي تنهج الحكومة الكويتية لإقرارها، والتي تتضمن تنفيذ استثمارات كبيرة تصل قيمتها إلى نحو 7 مليارات دينار كويتي، وستساعد على توسعة قاعدة الاقتصاد وإطلاق دورة جديدة من النمو الاقتصادي وتساهم في إخراج الكويت من حالة الركود التي عانت منها على مر الأشهر الماضية من العام المنصرم».

وأشار الموسى إلى أن «وضع هذه الخطة قيد التنفيذ، يستدعي تعاون ونصم مجلس الأمة الكويتي في إقرار حزمة واسعة من القوانين».

أما د. رضوان، فلفت إلى الدور الذي يلعبه مكتب «البنك الدولي» في الكويت في مجال تقديم خدمات المشورة الفنية لتنفيذ الإصلاحات الهيكلية والمالية في دولة الكويت، مستعرضاً ثلاث ملاحظات أساسية تتناول البيئة الاستثمارية في الكويت، بدءاً من رفع معدل الاستثمار في الكويت ومعدل الإنفاق العام، مروراً برفع حجم الاستثمار الأجنبي، وانتهاءً بتحصين البيئة الاستثمارية، بما يتناسب مع طموح الكويت بأن تكون مركزاً تجارياً ومالياً أقليمياً. ■

التشدد الذي تجديه المصارف في عمليات التمويل، وبعض الحلول المقترحة من قبل الإتحاد ومطالب بمنح الشركات دوراً أكبر في الحركة الاقتصادية بما يساهم في تخفيف الأعباء من الحكومة.


بدوره قال الرئيس التنفيذي في شركة الوطني للاستثمار صلاح الخليل: «إن المصارف وحدها لن تتمكن من توفير التمويل اللازم لمشاريع البنية التحتية التي ستكون تكلفتها كبيرة على ميزانيات البنوك في المنطقة، وبالتالي يتطلب الأمر دوراً جديداً يمكن أن تلعبه شركات الاستثمار من خلال إصدار السندات والصكوك، مشيراً إلى أن شركات الاستثمار تستطيع أن تساهم في تحسين الاقتصاد وجذب المستثمرين الخارجيين وتحسين مناخ الاستثمار المحلي.

أما الرئيس التنفيذي لبلدان الخليج في «المجموعة المالية ميرمس» فيليب ساو فوليل فقال: «إن واقع القطاع المالي يشير الآن إلى أن هناك تحافياً تدريجياً في هذا القطاع، مشيراً إلى أن هذا التحافي يأخذ شكل حرف (L) في أوروبا بينما يأخذ شكل الحرف (V) في الأسواق الناشئة. ونصيح ساو فوليل المستثمرين بالاستثمار في أدوات النخل الثابت لتقليل المخاطر في ظل الظروف الحالية، أفضل من التركيز على الاستثمار في الأسهم».

الاقتصاد الكويتي: الواقع والفرص

وبحثت الجلسة الختامية لأعمال «ملتقى الكويت المالي»، في «آفاق واتجاهات

تنصح شركة



TOSHIBA
Leading Innovation >>>

© 1999 Microsoft Corporation. All rights reserved. Microsoft, Windows, and Windows 95 are either registered trademarks or trademarks of Microsoft Corporation in the U.S. and/or other countries. Windows 95 and Windows are trademarks of Microsoft Corporation in the U.S. and/or other countries.



من اليسار: د. إبراهيم العساف وزير المالية السعودي، أوهورو كينيتا نائب رئيس وزراء كينيا وزير المالية، شريف الشيخ أحمد رئيس الحكومة الانتقالية في الصومال وميليس زيناوي رئيس وزراء إثيوبيا

المنتدى السعودي الشرق أفريقي نحو تنفيذ مبادرة الملك عبد الله الزراعية

(١) أكثر من 800 شخص من كل من السعودية ودول شرق أفريقيا الخمس شاركوا في المنتدى السعودي الشرق أفريقي الذي نظّمته وزارة التجارة والصناعة السعودية بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال، وحظي المنتدى برعاية رسمية على أعلى المستويات تمثلت بحضور رؤساء جمهوريات وحكومات ووزراء وديبلوماسيين من كلا الطرفين، تقدمهم: رئيس وزراء أثيوبيا ميليس زيناوي، رئيس جمهورية جيبوتي إسماعيل عمر جيله، رئيس الحكومة الانتقالية الفيدرالية الصومالية شريف الشيخ أحمد، رئيس وزراء رواندا برونارد ماكوفا، نائب رئيس وزراء كينيا وزير المالية أوهورو كينيتا ووزير العلاقات الخارجية الأوغندي هنري أوريوم أوكينلو.

وتمثلت المملكة العربية السعودية بوفد كبير من نحو 300 شخص ضم 4 وزراء هم: وزير المالية د. إبراهيم العساف، ووزير التجارة والصناعة د. عبدالله أحمد زيتل علي رضا، ووزير النقل د. جبارة الصريصر، ووزير الزراعة د. خالد بالغنيم، كما ضم الوفد السعودي

رسم المنتدى السعودي الشرق أفريقي، الذي استضافته العاصمة الأثيوبية أديس أبابا يومي 14 و15 نوفمبر الماضي، الملامح الرئيسية للعلاقات الاقتصادية المرتقبة ما بين المملكة العربية السعودية ودول شرق أفريقيا الخمس: أثيوبيا أوغندا، تنزانيا، كينيا وجيبوتي. وجاء هذا المنتدى ليضع اللبنة الأولى على طريق تحقيق مبادرة الملك عبدالله بن عبد العزيز للاستثمار الزراعي خارج المملكة، وليرهن عن قناة سعودية بأهمية دول منطقة شرق أفريقيا كمحور ستراتيغي لأمن المملكة الغذائي.

وشكّل المنتدى السعودي الشرق أفريقي أول منتدى شامل للأعمال والاستثمار بين المملكة العربية السعودية ودول شرق أفريقيا، مؤسساً بنجاحه لمرحلة جديدة من الشراكة الاقتصادية السعودية الأفريقية مدعومة بثلاثة عناصر رئيسية هي: إرادة سياسية جامعة، ورغبة من القطاعين الرسمي والخاص لكل الجانبين بتعزيز التعاون في ضوء تكامل في الموارد ما بين المملكة وشرق أفريقيا.

وجاء انعقاد المنتدى أيضاً ليرسي الدعامة الأولى في التوجّه العربي عموماً والسعودي على وجه التحديد لتحقيق الأمن الغذائي. ويعود اهتمام السعودية بدول شرق أفريقيا إلى أسباب عدة، لعل أبرزها السوق الضخمة التي تؤلفها هذه الدول الخمس وتضم 190 مليون مستهلك على رقعة جغرافية تقارب الـ 3 ملايين كلم مربع وثروات طبيعية وموارد مالية هائلة، إذ تقع جميع هذه الدول (باستثناء جيبوتي) حول منابع نهر النيل. وفي ضوء اعتماد العالم العربي المتزايد على استيراد احتياجاته الغذائية، فإن الاستثمار في القطاع الزراعي والصناعات الغذائية في شرق أفريقيا يمثل خياراً استثمارياً استراتيجياً.



من اليسار: الشريف شيخ أحمد، الرئيس ميليس زينأوي، الوزير أحمد زينل علي رضا، الشيخ محمد حسين العمودي و محمد دويري وزير الثقافة والسياحة الأنوبي

ملتقون بعبادة الملك عبدالله

عكس المصور الرسمي رفيع المستوى في المنتدى السعودي الشرق أفريقي عقد الالتزام من جميع الأطراف بمبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي. التزام أكدته الدول المضيفة على لسان رئيس وزرائها ميليس زينأوي الذي تحدث في جلسة الافتتاح فقال: «إن الجزيرة العربية التي تقع المملكة العربية السعودية في وسطها باتت مركز العالم، حتى أنها تاهزت بإمكانياتها العديدة من الدول العظمى، وترتبط أثيوبيا بملاقات تاريخية مع المملكة، ويجب

أكبر مستثمر في أثيوبيا أقام مأدبة عشاء على شرف المشاركين، ألقى خلالها كلمة شكر فيها خاتم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبد العزيز، الذي لولا رعايته وتوجيهه لما كان لهذا المنتدى أن ينعقد، معتبراً أن المنتدى السعودي الشرق أفريقي يقع في صلب مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي خارج المملكة. وإذ شكر العمودي كلاً من وزارة التجارة والصناعة السعودية ومجموعة الاقتصاد والأعمال على حسن التنظيم، أوضح أن المنتدى سيتم عقده مجدداً في العام المقبل في أبجيا.

أيضاً صعداً كبيراً من رجال الأعمال والمستثمرين.

وإلى جانب المنتدى، تم تنظيم معرض مصاحب شارك فيه 140 شركة، منها 75 شركة سعودية عاملة في مجالات الزراعة والصناعة والطاقة والخدمات، ما عكس الرغبة الحقيقية للقطاع الخاص السعودي في تعزيز الروابط الاقتصادية والتدفقات الاستثمارية ما بين الجانبين.

وكان رجل الأعمال السعودي المعروف محمد حسين العمودي والذي كان له دور بارز في إنجاز وإنجاح المنتدى، والذي يعتبر



من اليمين: الشيخ عبدالله بقشان والشيخ عبدالله باحمدان



من اليسار: الشيخ محمد حسين العمودي والرئيس زينأوي



عبد الله الربيعة رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية



من اليمين: الشيخ محمد بن سعود العويدي والوزير، فهد بن الفليح

الحبوب التي تطعم الملايين حول العالم لم يكن بالأمر العادي. كذلك فإن القيود الموضوعة على التصدير فضلاً عن المضاربات أدت إلى حدوث أزمة الغذاء، لكن لا يجب أن نشهد أزمة مماثلة وعلينا العمل جميعاً على منع حدوث ذلك». وشدد على أن السعودية لم تأت إلى المنطقة لتفرض حاجاتها على حساب حاجات السكان المحليين، ولا بد من العمل سوياً لإيجاد حلول منطقية تعود بالفائدة على جميع الأطراف.

8 أسس للمبادرة

«أزمة الغذاء هي السبب الرئيسي لإطلاق الملك عبدالله لمبادرته»، بحسب الوزير زينل الذي لفت إلى أن «السعودية ملتزمة بمكافحة الجوع، ففي العام 2008، قدمت المملكة منحة بقيمة 500 مليون دولار

العويدي الذي لولاً لما صار هذا الحدث». كلام رئيس الوزراء الأثيوبي قوبل بتطمينات من وزير التجارة والصناعة السعودي د. عبدالله أحمد زينل علي رضا الذي أشار إلى أن «الوفد السعودي جاء إلى هذه المنطقة بعقل منفتح تقوينا روح الإنسانية وتاريخنا المشترك. وكما نتشارك في التاريخ لا بد من أن نتشارك في المستقبل. فآزمة الغذاء التي شهدها العالم منذ أكثر من عام أثرت علينا جميعاً، منتجين ومستهلكين على حد سواء. ففرقت الأسواق العالمية حالة من عدم الاستقرار والجميع خسر من الارتفاع غير المسبوق في أسعار الغذاء. وساهمت العديد من العوامل في هذا الارتفاع غير المتوقع في الأسعار لعل أبرزها التراجع الحاد في إنتاج الحبوب عالمياً واستخدام الحبوب في عملية إنتاج الوقود الحيوي. والواقع أن إنتاج الوقود من خلال استغلال

الاستفادة من العلاقات التاريخية لتحقيق تكامل على المستوى الاقتصادي. فجمع إمكانات كل من أثيوبيا والسعودية سيعد بالنافع على جميع الأطراف. وهناك حالياً فرص عديدة لتحقيق التكامل المطلوب. فهذا القرار التاريخي لن يترك أثراً إيجابية مباشرة وحسب بل سيشكل الخطوة الأولى نحو تحقيق أهدافنا». وإذ وصف رئيس الوزراء الأثيوبي مبادرة الملك عبدالله بالتاريخية، أكد «التزام الجميع بإنجاح هذه المبادرة، ووضع جميع إمكاناتنا في خدمتها. وما المندتي السعودي الشرق أفريقي سوى بداية شراكة عميقة وإطلاق لفتحة طموحة تقوم على رؤية شاملة بعيدة الأمد». وأضاف: «هذه المبادرة ستفتح صفحة جديدة من العلاقات ما بين شرق أفريقيا والمملكة». ورحب بالدور الكبير الذي يقوم به رجل الأعمال السعودي الشيخ محمد حسين



من اليمين: زهير الروحومي عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية بجدة وأحمد الربيعي العضو المنتدب لشركة التغليف السعودية الحديثة



من اليمين: د. محمد مجوم الرئيس التنفيذي لمجموعة مجوم، ومحمد العنسان نائب رئيس مجموعة الكابلات السعودية

KATAR ENGINEERING & CONSTRUCTION Co. WLL
OIL & GAS EPC & MAINTENANCE CONTRACTOR

شركة قطر للهندسة والإنشاءات ذ.م.م.
التملك الخاص
قطر
سبتمبر ٢٠٠٩



Gulf Strategic Partners W.L.L.



شركة شركاء إستراتيجية
الخليج ذ.م.م.
التملك الخاص
البحرين
فبراير ٢٠٠٨



شركة سني ويل سيرفيس
التملك الخاص
الولايات المتحدة الأمريكية
نوفمبر ٢٠٠٨



شركة البحرين للصيانة
وأعمال الخوص ذ.م.م.
التملك الخاص
لبحرين
يناير ٢٠٠٩



شراكات قوية تبنى أسس متينة

يعتز بلك يونيكورن للإستثمار بشراكته مع مؤسسات قطرية لتملك واستحواذ شركة قطر للهندسة والإنشاءات (ذ.م.م.)، وهي شركة رائدة في مجال تقديم الخدمات لقطاع النفط والغاز وتمثل استثمارات يونيكورن في شركة قطر للهندسة والإنشاءات (ذ.م.م.) الصفقة الرابعة من الاستثمارات التي أنجزها قسم التملك الخاص بالبنك في قطاع الطاقة محلياً ودولياً. ويعكس التزامنا لبناء منصة متخاطلة للطاقة. ونسعى من خلال الاستثمار في الحصص الخاصة، لدعم النمو الطويل الأجل لشركات أنشئت جدارتها ونسعى إلى نقل أعمالها إلى مستويات جديدة.

لمزيد من المعلومات يرجى زيارة الموقع الإلكتروني www.unicorninvestmentbank.com

إدارة الأصول والعقار | أسواق رأس المال | تمويل الشركات | التملك الخاص | المحفظة والتملك الإستراتيجي | الخزنة



من اليمين: عبد الله المحمودي وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية لشؤون الصناعة الخارجية، خالد السليمان وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية لشؤون الزراعة والدواجن



من اليمين: عبد الله المحمودي وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية لشؤون الصناعة الخارجية، خالد السليمان وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية لشؤون الزراعة والدواجن

المالية. وقال: «إن السعودية بقيادة خادم الحرمين الشريفين لها دور ريادي في عقد هذا المنتدى الذي تتطلع من خلاله إلى بحث كيفية الخروج من الأزمة الاقتصادية الحالية البالغ الذي توليه المملكة لهذا المنتدى لدليل واضح على حرصها الشديد ورغبتها الأكيدة في تطوير اقتصاديات المنطقة وتشجيع رأس المال الاستثماري على الاستثمار فيها. وأكد أحمد أن الحكومة الصومالية الفتية، التي لا تزال في عاها الأول، تسعى جاهدة إلى وضع لجنة جديدة لبناء صومال جديدة تتمتع بالأمن والاستقرار، وتعمل من أجل تحقيق طموحات الشعب الصومالي في جميع المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، موضحة أنها تضع الحالة الأمنية في البلد في أولى اهتماماتها، وتركز على صيانة وحدة تراب الوطن واستقلاله وتطوير اقتصاده بقدر الإمكانات المتاحة». وكما جيبوتي والصومال، تظهر رواندا سايحة في التيار ذاته إبراكاً منها بأهمية الشراكة والتكامل ما بين السعودية وشرق أفريقيا. وقد عرض رئيس وزراء رواندا برنارد ماسوزا في كلمته 4 عوامل تظهر التزام رواندا ببناء شراكة مع المملكة وهي: رؤية رواندا الطموحة للعام 2020 والتي تقوم أساساً على إيلاء دور أكبر للقطاع الخاص المحلي والعالمي الذي يحمل مفتاح الاندماج. ثانياً، مناخ الاستثمار الجانِب الذي تتمتع به رواندا في ضوء استقرار اقتصادي ومعدلات نمو مرتفعة بلغت 8.8 في المئة خلال الأعوام الخمسة الماضية ووجود قضاء تجاري فاعل ونزيه. ثالثاً، فرص استثمارية جديدة في العديد من القطاعات لعل أبرزها: قطاع الطاقة، حيث تسعى إلى بناء شراكات في

عربية، وأوضح أن «البناء الجبوتي في جيبوتي جاهز لاستيعاب أي نشاط تستفيد منه المملكة وكذلك ميناء الحاويات الضخم. ونحن بصدد فتح باب الشراكة أمام القطاع الخاص السعودي للاستثمار في المنطقة الصرة في جيبوتي، إضافة إلى اقتراحنا تأسيس شركات شحن تجارية مشتركة مع المملكة. فحول الشرق الأفريقي مجتمعة، مضاف إليها بقية دول السوق المشتركة لجنوب وشرق أفريقيا (الكوميسا)، تتطلع إلى شراكة حقيقية مع السعودية التي تشكل لنا هدفاً اقتصادياً».

وبالقدر الذي يستفيد منه جيبوتي من هذه الشراكة، ستحق الصومال فوائد جمة أيضاً. فترئيس الحكومة الانتقالية الفيدرالية الصومالية شريف الشيخ أحمد رأى أن فكرة عقد منتدى اقتصادي في مثل هذا الوقت العصيب الذي تعيشه اقتصاديات دول العالم، هي فكرة فريدة من نوعها لأنها تأتي في وقت يتعرض لها الاقتصاد العالمي لهزات اقتصادية عنيفة أجبرت دول العالم على إعادة حساباتها الاقتصادية وتقييم متغيراتها



الرئيس زينلوي: المنتدى بداية شراكة بعيدة المدى



الوزير زينل: نستهدف تحقيق مصالح المستثمرين والمول الضيفة للاستثمار



لبرنامج الغذاء العالمي لمكافحة الجوع، وأوضح أن «مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي خارج المملكة تقوم على 8 أسس هي: اختيار الدول الخفيفة للاستثمار بحسب إمكاناتها الزراعية وبيئتها الاستثمارية، أن يكون القطاع الخاص السعودي المستثمر الرئيسي ويحظى بدعم الحكومة، تخصيص جزء من الإنتاج الزراعي للدول الخفيفة وفقاً لاحتياجاتها، قيام الحكومة السعودية بحماية هذه الاستثمارات من خلال اتفاقيات ثنائية طويلة الأمد، تبني كيانات لضمان وصول المنتجات الزراعية إلى الأسواق المحلية وإلى سوق المملكة على حد سواء، العمل على تطوير الاحتياطي الاستراتيجي السعودي من المواد الغذائية الأساسية، تمويل مشاريع البنية التحتية في الدول الخفيفة، ومساعدة المزارعين المحليين من خلال توفير البذور والأسمدة والمعرفة والتسويق لمنتجاتهم. وختم مشيراً إلى أهمية العمل على تعزيز حجم التبادل التجاري ما بين المملكة ودول شرق أفريقيا والمغرب حالياً بنحو 3 مليارات دولار من خلال تذليل العقبات وتميز قدرة الحصار على تمويل التجارة وخلق فرص تجارية آمنة بين المنطقتين».

شرق أفريقيا بانتظار الاستثمارات

ويبدو أن دول شرق أفريقيا الخمس توافق تماماً على الأسس الثمانية التي تشكل الإطار العريض لمبادرة السعودية. فترئيس جمهورية جيبوتي إسماعيل عمر جيله اعتبر أن «الهدف الأساسي هو تنمية بلداننا وتحقيق العيش الكريم لشعبنا، ومشاركتي في هذا المنتدى تعبير عن الإرادة السياسية لحكومة جيبوتي في أن تقوم بدورها التاريخي المنوط بها في منطقتها دولة أفريقية

LUXURY
IS ALWAYS BLACK & WHITE



تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرايين.

Health Warning: Smoking is a main cause of lung cancer, lung diseases and of heart and arteries diseases.



من اليمين: سيف آل خشيل رئيس الغرفة التجارية الصناعية ببيشة، د. محمد الكبيسي، زياد البسام نائب رئيس غرفة تجارة وصناعة جدة، ناصر مريخ رئيس الغرفة التجارية الصناعية بجازان و هاني سبب مدير عام شركة الشرق

العالية». وانتقل د. العساف للحديث عن العلاقات السعودية الشرق أفريقية، مشيراً إلى أن قناته بأن الحجم الصافي للتبادل التجاري والتدفق الاستثماري يعكس بوضوح الإمكانات المتاحة التي يمكن لاقتصاداتنا أن تقدمها. لذا من المطلوب بذل المزيد من الجهود لتسخير هذه الإمكانيات. فالصندوق السعودي للتنمية يلعب دوراً فاعلاً في تمويل مشاريع التنمية في المنطقة، حيث يتم تخصيص أكثر من 57 في المئة من إجمالي المساعدات للدول الأفريقية. ويبقى الصندوق مستعداً للعمل مع حكومات هذه البلدان من خلال برنامج تمويل واقتناء الصناديق». وأضاف: «وبالحديث عن العلاقات الثنائية ما بين السعودية وأثيوبيا، أتوه إلى أنه يجري تبادل الزيارات بصورة مستمرة ما بين البلدين، كما تم التوقيع في السابق على اتفاقية تعاون عام ما بين المملكة وأثيوبيا، وتغطي هذه الاتفاقية مياين اقتصادية وتجارية واستثمارية وتقنية وثقافية عدة وغيرها. فالتجارة ما بين السعودية وأثيوبيا تمت بأربعة أضعاف خلال السنوات السبع الماضية. فزاد حجم التبادل التجاري من 52 مليون دولار في العام 2000 إلى 200 مليون دولار في العام 2007. والمملكة باتت حالياً الشريك التجاري الثاني لأثيوبيا. وهناك فرصة كبيرة لتطوير علاقاتنا التجارية الثنائية. فالاتفاقية المشتركة لإلغاء الرسوم الجمركية والضرائب لشركات النقل الجوي، والتي تم توقيعها بالأمس، هي خطوة مهمة في هذا

إلى الاقتصاد السعودي، حيث تطبق المملكة برنامجاً طموحاً للإصلاح الاقتصادي، وعلى الرغم من الأزمة المالية العالمية والتراجع الحاد في أسعار النفط، تابعنا تنفيذ هذا البرنامج الذي يركز بشكل رئيسي على تحقيق النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل. ومن أجل دعم الجهود الدولية للتعاي الاقتصادي والتي تقوم بتسويقها مجموعة العشرين، ومن أجل ملاءمة أهدافنا التنموية الخاصة، خصصت المملكة 400 مليار دولار للاستثمار في القطاعات الحكومية والقطاعية خلال السنوات الخمس المقبلة». وتابع: «شرك السعودية الدور الحيوي والمحوري المتوقع أن تلعبه في الاقتصاد العالمي ولضمان استقرار أسعار النفط في الأسواق

مجالات الإنتاج والنقل والتوزيع، الزراعة، تطوير قطاع البنية التحتية والمواصلات، بناء الفنادق والمنشآت السياحية، وقطاعات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والتعبئة والتغليف، رابعاً، النفاذ إلى الأسواق العالمية، حيث تشكل رواندا بوابة إلى وسط أفريقيا.

أما وزير الدولة للشؤون الخارجية والدولية في أوغندا أورييم هنري أوكيلو فتحدث عن الفرص الاستثمارية في بلاده والمركزة على الزراعة والصناعات الزراعية والثروة السمكية والطاقة والسياحة، معداداً أهم ميزات أوغندا على المستوى الاقتصادي لناعية افتتاح السوق، توفر الاستقرار والنمو وسهولة النفاذ إلى الأسواق وقاعدة مهمة من الثروات الطبيعية والتمزام حكومي بتطوير القطاع الخاص والعمالة المدربة.

الاستغلال الأمثل للمزايا

كيف يمكن تحقيق مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي خارج السعودية في ضوء الجهورية الأفريقية والريغبة المشتركة بين الطرفين؟ سؤال لقي جواباً في كلمة وزير المالية السعودي د. إبراهيم العساف الذي ذكر بعمق العلاقات التاريخية ما بين الخليج العربي ومنطقة شرق أفريقيا؛ وأضاف: «التقارب الجغرافي ما بين المنطقتين ساعد بشكل كبير على تمتين هذه الروابط. ونحن بحاجة إلى الاستغلال الأمثل للمزايا الطبيعية التي يوفرها هذا التقارب لتوطيد علاقاتنا الاقتصادية. فهناك التقارب لتوطيد الفرص لتعزيز التعاون الاقتصادي في ما بين بلداننا وعلينا بذل الجهود كافة لتحقيق هذا الهدف». وتطرق الوزير د. العساف

الرئيس جيله: المنطقة الحرة

في جيبوتي مفتوحة

للاستثمارات السعودية

الرئيس الشيخ أحمد: نحو بناء

صومال جديدة

تتمتع بالأمن والاستقرار

الرئيس ماکوزا: رواندا ملتزمة

بالشراكة مع السعودية

EBEL

THE ARCHITECTS OF TIME

البيبر

مهندسيو الزمن



مجلس كرامتك

811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-166

تتمتع هذه المصروفات بالاعفاء من الضرائب على الدخل، على أن لا يتجاوز مجموعها 400 ألف ريال سنوياً.

[illegible]

«البنك الإسلامي للتنمية» وأفريقيا



د. أحمد محمد علي

الأعضاء بصورة كبيرة، فوصلت قيمتها إلى نحو 10 مليارات دولار أمريكي لتحويل مشاريع البنى التحتية والمشاريع الاجتماعية وغيرها. كذلك أطلق البنك العديد من المبادرات الخاصة بأفريقيا مثل إعلان أوغادوغو حول التعاون ما بين البنك الإسلامي للتنمية وأفريقيا في العام 2002. وقال أن «هناك خطوات لا بد على الحكومات الأفريقية من اتخاذها، إذ سيكون من غير المجدي الكلام عن استقطاب استثمارات أجنبية مباشرة من دون ضمان الأمن والاستقرار وتوفير مناخات عمل واستثمار مشجعة». وفتح مشيراً إلى أن البنك يدرك أن «تحقيق أفضل الفرص لاستثمارات القطاع الخاص يتطلب جهوداً أكبر لتحقيق التكامل الإقليمي، والجهود التي تتخذها حكومات دول شرق أفريقيا تصب في هذا الاتجاه».

ألقى رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، د. أحمد محمد علي كلمة خلال افتتاح المعرض المصاحب للمنتدى جاء فيها: «إن المنتدى السعودي الشرق أفريقي يمثل راية للتعاون ما بين السعودية ودول شرق أفريقيا اللتين، أثرياً، جيوتياً، كئياً، تزاناً وأغذاً، وهو يبرهن حرص المملكة على تمتين علاقاتها الاقتصادية والاستثمارية مع منطقة شرق أفريقيا لتحقيق المنفعة لجميع الأطراف. والواقع أن مساهمة السعودية في تحقيق التنمية في العديد من البلدان النامية كبيرة جداً ومعروفة عالمياً، ويتضح ذلك من خلال دورها القيادي والفعل في نشاطات التنمية. فالمملكة هي أكبر مساهم في رأس مال البنك الإسلامي للتنمية بحصة 25 في المئة، كما أنها ساهمت بمبلغ مليار دولار أميركي في صندوق التعااضد الإسلامي للتنمية ISFD، المخصص لمكافحة الفقر». وبعد أن قدم شرحاً حول مجموعة البنك الإسلامي للتنمية وأهدافها الرئيسية، تطرق د. علي إلى علاقة البنك الإسلامي للتنمية بأفريقيا والتي تعود إلى تاريخ تأسيس البنك منذ 35 عاماً، وحالياً تشكل 27 دولة أفريقية ضمن أعضاء البنك. ومنذ تأسيسه، ارتفعت مساعدات البنك الإسلامي للتنمية للدول

والتطورات التي يحدثها التغير المناخي، إضافة إلى عوامل أخرى أثرت سلباً في الأمن الغذائي العالمي بشكل عام وعلى بلداننا بشكل خاص وإن بدرجات متفاوتة. وعلينا مواجهة هذا التحدي المتمثل بتأمين الغذاء بشكل آمن ومتاح لمواطنينا. فآزمة الغذاء الحالية أظهرت بشكل واضح ضرورة التعاون وتضافر الجهود بين البلدان التي تتشارك المشاكل والتحديات نفسها، والتي لديها الأهداف نفسها الخاصة بالتحول. تعاون مبني على أسس وروابط تاريخية وثقافية واقتصادية كما هي الحال بين بلدان شرق أفريقيا والسعودية». وتابع: «جاءت مبادرة الملك عبدالله في ما يخص الاستثمار الزراعي الخارجي لتحقيق هدفين رئيسيين يتماثلان في تأمين الغذاء بشكل مستمر للمملكة العربية السعودية، وفي الوقت نفسه المساهمة في تقدم البلدان الأخرى. هذه الخطوة التي تسلكها المملكة تعتبر إضافة إلى سجلها الصالح في مجال تعزيز وتفعيل التعاون بين البلدان لمواجهة الأخطار والتحديات المشتركة». ولكن من المؤكد أن الاستثمار السعودي في شرق أفريقيا لن يقتصر على الزراعة، حيث أشار وزير النقل السعودي د. جبارة العريصيري إلى «ترجيح الملك عبدالله في عهد العزیز وتشديده على أهمية التعاون بين السعودية ودول شرق أفريقيا. وقال أن إمكانات اقتصادنا كبيرة ونشعر أن الوقت حان للعمل والاستفادة من هذه البيئة الملائمة. فالمملكة لم تعان من الأزمة المالية العالمية، وحافظت على قوة اقتصادها ونموه. وتشهد المملكة موجة استثمارية

واضح وجود نقاط يمكن التكامل فيها بين بلدان شرق أفريقيا والسعودية. فمن جهة، بلدان شرق أفريقيا لديها إمكانيات عالية للتنمية الزراعية لكنها بحاجة شديدة إلى استثمارات زراعية، ومن جهة أخرى المملكة العربية السعودية لديها موارد مالية كافية، وخبرة في مجال التقنيات الزراعية. ففي هذا المجال، لن يوفر المستثمرون السعوديون الإمكانيات المالية فقط، ولكن أيضاً سيوفرون خبرتهم الناجحة في التنمية الزراعية التي المولت للتقنيات الحديثة من خلال الشراكات مع الشركات العالمية المتقدمة». وأضاف بالعنصر: «شهد العالم ارتفاعاً في أسعار المواد الغذائية بالتزامن مع الأزمة المالية العالمية

السياق. كما نناقش حالياً اتفاقية للزواج العربي. وهذه الاتفاقيات ستسهم في تعزيز التدفق الاستثماري بين بلداننا». ولغت وزير المالية السعودي إلى أن «بلدان شرق أفريقيا تقدم فرصاً استثمارية جاذبة. لكن على هذه الدول العمل على تحسين قوانينها وتشريعاتها وبما لها التحسين من أجل استقطاب الاستثمارات الأجنبية. فآزمة الغذاء تذكرنا بالزرايا التفاضلية لبلدان شرق أفريقيا في مجال الزراعة. ولإنراك هذه المزاي، يجب إعطاء القطاع الخاص دوراً أكبر ضمن إطار سياسي مشجع».

وفي سياق تذليل العقبات، أصر نائب رئيس وزراء كينيا ووزير المالية أوهورو كينياتا أن يؤدي المنتدى إلى اتفاقات تمنع الأنواع الشريبي وتزيل الصواجز أمام التبادل التجاري وتضع من التشريعات اللازمة لتسهيل التجارة البينية.

الأولوية للاستثمار في شرق أفريقيا

بدوره، رأى وزير الزراعة السعودي د. فهد بالغنيم أنه «طالما اعتبرت منطقة شرق أفريقيا من ضمن المناطق التي تحتل الأولوية للاستثمار الزراعي السعودي نظراً إلى عدد من المزايا المتمثلة في توفر الموارد البشرية والطبيعية من ضمنها المياه والأرض الخصبة والتنوع المناخي». مضيفاً: «فإن هذه المميزات توفر بيئة جيدة لإنتاج معظم المنتجات الغذائية. إضافة إلى ذلك، فإن بلدان شرق أفريقيا برزت مدى حرصها على تسهيل وتفعيل وتنمية الاستثمارات الأجنبية». وأشار إلى أنه «يبدو ويشكل

الوزير العساف: تطوير التشريعات والبنى التحتية لجذب الاستثمارات

الوزير أوكيلو: مجالات واسعة للاستثمارات الزراعية والطاقة والسياحة

الوزير كينياتا: إزالة الحواجز من أمام التبادل التجاري

استأجر مكاناً في الفضاء

تريد أن توصل

شاشتك إلى العالم؟

تريد أن تحجز قناة

فضائية خاصة بك؟

تريد المساعدة

للتحقيق مشروعاتك

المستقبلية؟

في زمن كثرت فيه المنافسة العالمية، عليك أن تعزز مستوى خدمات
البيت لديك لتصل إلى أكبر عدد ممكن من المشاهدين حول العالم.
جولف سات تقدم لك أكثر حلول البيت المتكثرة جودة بمحاور عالمية
ومتوفرة باللغة العربية من خلال أكثر الأقمار الصناعية تطوراً في
الشرق الأوسط. اتصل بنا اليوم لتصل رسالتك إلى أبعد حدود
العالم. تلفون: +965 22917799 www.gulfat.com

عضو في مجموعة مشاريع الكويت

كبيرة بدليل حصولها على المرتبة 16 عالمياً في مجال الفرص الاستثمارية. كما أن هذا واضح من خلال عملية الخصخصة الحاصلة في العديد من القطاعات ومنها قطاع الموانئ السعودي». وأضاف: «إن القرب الجغرافي ما بين المملكة ودول شرق أفريقيا يساهم في خفض تكلفة النقل، وبالتالي يعطي مزايا تنافسية لمصادر هذه الدول إلى المملكة. كما أن البيئة الاقتصادية في دول شرق أفريقيا محفزة للاستثمار، والقطاع الخاص السعودي يتطلع إلى أن يلعب دوراً مهماً مع نظيره الأفريقي في الاستفادة من هذه المزايا الفاضلة».

جلسات ومتحدثون

وبعد أن تحدث مدير عام مركز الاستثمار في تنزانيا إيمانويل أم في نايكي عن أن التعاون الاقتصادي والتفاهات الاستثمارية ما بين السعودية وتنزانيا لم ترتق بعد إلى مستوى العلاقات السياسية الممتازة، لفت إلى الزيارة التي قام بها الرئيس التنزاني إلى السعودية في أبريل الماضي والتي فيها الملك عبدالله بن عبد العزيز ووضعا معاً الأسس لمرحلة جديدة من التعاون ما بين البلدين. ومن ثم قدم الطيريك في رنست أندريونغ أثوبيا زيمبيدنه تيفاقو عرضاً عن فرص الاستثمار في أثوبيا في مختلف المجالات. بعدها انعقدت جلسة عمل ناقشت دور المملكة في دعم الأمن الغذائي العالمي من خلال المبادرة الزراعية. وتحدث في هذه الجلسة وكيل وزارة الزراعة السعودية للأبحاث والتنمية د. عبدالله العبيد حول الأمن الغذائي في السعودية وكيفية تلبية احتياجات المملكة الغذائية، معتبراً أن تحقيق الأمن الغذائي يتطلب تكاتف جهود القطاعين العام والخاص، فعلى الحكومة وضع السياسة العامة والتشريعات والقوانين وتوفير البنى التحتية وهدد الانتفاقيات الثنائية مع البلدان المضيفة في موازاة تقديم الحوافز



عبد الله الحبيبي ورئيس مجموعة ابنائي القابضة

الخارجية د. عبدالله الحمودي تشارك فيها إلى مبادرة الملك عبدالله للاستثمار الزراعي خارج المملكة كسبيل لمواجهة تحديات الأمن الغذائي، ومفضلاً للأسس التي تقوم عليها هذه المبادرة. وأضاف إن المبادرة تستهدف البلدان التي تتمتع بموارد طبيعية رئيسية للزراعة، وعالية منخفضة التكلفة، واستقرار سياسي واقتصادي واجتماعي، ونظام قضائي وإداري مستقر، وأسواق مفتوحة، وشفافية وقوانين تكافح الفساد وعلاقات صداقة مع المملكة. كذلك تحدث أمين عام صندوق الاستثمارات العامة السعودي منصور الميجيني عن دور الصندوق في مجال الاستثمار الزراعي خارج المملكة والأليات التي تبناها.

«تعميق الروابط الاقتصادية ما بين المملكة والدول الأفريقية» عنوان العرض الذي قدمه أمين عام مجلس الغرف السعودية د. فهد السلطان الذي أشار إلى أن حجم التبادل التجاري ما بين السعودية والدول الأفريقية لا يزال يمثل فقط 1.7 في المئة من إجمالي التجارة الخارجية للمملكة، من دون أن يتم إلى الآن الاستفادة من التقارب الجغرافي ما بين الطرفين. وكما في التجارة كذلك في الاستثمار، حيث أن نسبة الاستثمارات الأفريقية في السعودية تشكل فقط 1.2 في المئة من إجمالي الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السعودية. ورأى د. السلطان أن فرص التعاون كثيرة وتحديدًا من خلال إقامة صناعات وتزراعات مشتركة تعتمد على التمويل السعودي من جهة وعلى الموارد الطبيعية والبشرية لبلدان شرق أفريقيا من جهة أخرى. كما يمكن إنشاء مراكز صناعية في بلدان أفريقية بهدف تجميع منتجات سعودية، فضلاً عن تأسيس شركات مقاولات مشتركة ومشروعات مشتركة في مجالات الطاقة والمصارف والاتصالات. ومن ثم تحدث مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مؤسسة التمويل الدولية IFC مايكل إيكسنس عن الدور الذي يمكن أن تلعبه المؤسسة في توجيه الاستثمارات الخليجية إلى أفريقيا.

وانعقدت جلسة عمل ثانية حول «الشركات الممكنة لتطوير الزراعة والصناعات الزراعية» تخللها مداخلات لكل من نائب الرئيس الأول لشركة صافولا سكر الشرق الأوسط د. محمد الكلبي، وحسن بلخي من المجموعة السعودية للاستثمارات، ورئيس مجموعة سعودي ستارز هيلساكلي. ■

الوزير بالغنيم: مبادرة الملك عبد الله تساهم في تقدم دول شرق أفريقيا

الوزير المبريصي: تشجيع صادرات دول شرق أفريقيا إلى المملكة

د. محمد أحمد علي: ضمان الأمن والاستقرار وتوفير مناخ ملائم للاستثمار

والدعم للقطاع الخاص لعمى إلى الاستثمار في الزراعة. بدوره، يتوجب على القطاع الخاص قيادة العجلة الاستثمارية داخلياً وخارجياً وتبني التقنيات الحديثة وجمع الخبرات، ومن ثم كانت مداخلة وكيل وزارة التجارة والصناعة السعودية للتجارة

ميدروك السعودية تطور ميناء جيبوتي

جرى على هامش المنتدى السعودي الشرق الأفريقي توقيع مذكرة تفاهم ما بين مجموعة ميدروك العمودي السعودية وحكومة جمهورية جيبوتي لتطوير ميناء جيبوتي. وقام بتوقيع مذكرة التفاهم كل من نائب رئيس مجلس إدارة ميدروك العمودي المدير التنفيذي عبد الرحمن عمر العمودي ورئيس إدارة ميناء جيبوتي أدبن لحد دولي، بحضور رئيس مجلس إدارة ميدروك السعودية محمد حسن العمودي ووزيري المالية والنقل في جيبوتي وسفير جيبوتي في السعودية.



مجموعة الجذور، نخس، ساء ههه

إن نشاط مجموعة الجذور قائم على التجارة المخصصة بمواد البناء والعدات
التابعة لها، تلك التجارة لا تقتصر على البيع والتسويق بل تشمل الإنتاج.

أكثر لتغطي أكبر قدر ممكن من مناطق ومدن رئيسية في العالم.



مجموعة الجذور
العربية



إحدى شركات معمار إنفست

رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البناء

الطلب على الإسمنت لم يتأثر بالأزمة

بيروت - نير دكاش



الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير

تشهد صناعة الإسمنت في الدول العربية تطوراً كبيراً في عدد المصانع وقاقتها الإنتاجية منذ أكثر من 10 سنوات. ويقول رئيس مجلس إدارة الاتحاد العربي لصناعة الإسمنت ومواد البناء الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير: «إن إنتاج الدول العربية من الإسمنت يقدر بنحو 165 مليون طن، والطاقة الإنتاجية لمصانع الاسمنت القائمة في المنطقة بازدياد، كما أن هناك أيضاً مصانع جديدة قيد الإنشاء في معظم البلدان العربية».

بالمواصفات، وهي باتت تتنافس على جودة المنتج». وعن الجهة التي تراقب نوعية المنتج ووجوده بليد: «لكل دول هيئة خاصة وضعت مواصفات ومعايير محددة سواء للإسمنت المنتج محلياً أو المستورد. لكن حتى الآن، لا توجد هيئة على مستوى العالم العربي تحدد مواصفات ومعايير موحدة للإسمنت المنتج محلياً أو تراقب جودته».

حماية البيئة

ونوه الأمير سلطان بالتطور الحاصل والتحسين الكبير على صعيد حماية البيئة في العالم العربي. ويقول: «لم يكن موضوع البيئة قبل عقدين يلقى اهتماماً من قبل مصانع الإسمنت التي تتسابق الآن، من خلال توظيف استثمارات كبيرة لتحسين البيئة والمحافظة عليها، وذلك بتحديث الفلاتر والتفجير بالشروط الخاصة التي من شأنها حماية البيئة».

وعن تأثير ذلك على الكلفة، يوضح: «الاستثمار في الحفاظ على البيئة يعتبر مكلفاً على المدى القصير، إنما على المدى البعيد، فهو مجدّد أن الغبار المتطاير خلال عملية التصنيع يعد هدراً في الموارد وطاقة غير مستغلة، إلى جانب أثره السلبي على البيئة. وأثبتت بعض المصانع أنه بعد أن تحكّمت بمسألة الغبار المتطاير حققت وفراً في كميات المواد الخام المهدورة، وبالتالي زيادة في الكفاءات المنتجة. إلا أن الأمر يظل واجب الحفاظ على البيئة، وهو مسؤولية الجميع، وله انعكاساته الإيجابية على المجتمع ككل».

التصدير. وفي المقابل، هناك بعض الدول التي حدثت شروطاً متشددة للاستيراد».

استقرار الأسعار

ويتابع الأمير سلطان بن سعود الكبير حول انعكاسات الأزمة المالية العالمية على الإسمنت ومواد البناء في المنطقة، فيقول إن «تأثيرات الأزمة كانت محدودة، ولعل دولة الإمارات، كما نكثرت، كانت الأكثر تأثراً بسبب ما تشهده من حركة إعمار قوية، وربما حصل تراجع في الطلب فيها لكنه لم يتوقف. أما مصر فهي لم تتأثر، بل زاد الطلب نتيجة استمرار المشاريع القائمة فيها». ويعزو سبب عدم تأثر السعودية أيضاً، إلى «مساحة المملكة الواسعة في موازاة نمو سكاني يميز الطلب على العقار، بالإضافة إلى وفرة المشاريع الحكومية القائمة، والتي لم تتوقف، ما أدى إلى استمرار الطلب على الإسمنت ومواد البناء الأخرى».

وعن أثر الأزمة على الأسعار فيقيد بأنها «سجلت ارتفاعاً ملحوظاً بسبب الأزمة، لكنها تفاوتت بين مصنع وآخر، إنما حالياً هناك شبه استقرار في الأسعار أو أنها تميل إلى الانخفاض، خصوصاً في ضوء استقرار أو هبوط أسعار العقارات والإيجارات، ونفى أن يكون «قد حصل أي دعم من قبل الحكومات للإسمنت ومواد البناء حتى قبل الأزمة حين كانت أسعار العقار تسجل زيادات عالية».

ويقول إن «مواصفات الإسمنت في العالم العربي من الأجود في العالم ومعظم شركات الإسمنت في المنطقة ملتزمة التزاماً تاماً

بوضع الأمير سلطان بن سعود الكبير ① «أن معدل الطاقة الإنتاجية في الدول العربية يعتبر كبيراً مقارنة بالمنتجات العالمية. وتعتبر كل من مصر والسعودية أكبر دولتين عربيتين منتجتين للإسمنت في المنطقة، ومن المتوقع أن يصل إنتاج مصر في نهاية العام الجاري إلى نحو 45.5 مليون طن، وإنتاج المملكة إلى نحو 45 مليون طن، وذلك في موازاة قيام مصانع جديدة لإنتاج الإسمنت في هاتين الدولتين وفي مختلف البلدان العربية الأخرى».

ويشير الأمير سلطان إلى وجود اكتفاء ذاتي من الإسمنت على مستوى بعض الدول، ولكن ليس على مستوى العالم العربي ككل. ففي حين أن لدى السعودية اكتفاء ذاتياً، فإن الطلب في مصر خلال العام يفوق الطاقة الإنتاجية، ما اضطر الحكومة المصرية إلى منع تصدير الإسمنت وسد الحاجة بالاستيراد، وكذلك الإمارات التي تشهد طلباً عالياً رغم تراجعها نسبياً بسبب الأزمة المالية العالمية.

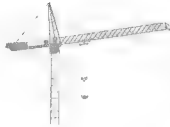
من هنا، يضيف رئيس الاتحاد، أن «تصدير الإسمنت محصور بشكل كبير بين الأسواق العربية، باستثناء عدد محدود جداً من هذه الدول مثل تونس التي تصدر إلى أوروبا، وعمليات تصدير محدودة إلى بعض الدول الأفريقية. إلا أن ذلك لا يمنع وجود مواعقات أمام حركة التبادل التجاري العربي على مستوى الإسمنت، ومن أبرز هذه العوائق القوانين المنظمة لتصدير واستيراد هذه المادة. فالسعودية، على سبيل المثال، وضعت شروطاً محددة أمام تصدير الإسمنت ما يحيق إلى حد كبير عملية



مشروع في
قطر بملايين الدولارات



انطلاق ارميسيه
الاسميّة في البحرين



تمويل العقار
في أستراليا



التأمين على المشروع
من المملكة المتحدة



شريك أعمال عالمي

عندما تلتوي توسيع حدود أعمالك التجارية إلى الخارج، فلابد من وجود شريك أعمال قوي يُعتمد عليه في المنطقة.

فن خلال حضوره القوي في ١٤ بلداً ضمن مناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، واستشاره الواسع في أكثر من ٦٠ بلداً وإقليماً حول العالم، يعد HSBC الخيار المصرفي الأول لطركات الأعمال التجارية الإقليمية والعالمية الرائدة. كما أن خبرتنا الطويلة وحولانا المصرفية الحاصلة على أرفع الجوائز العالمية، مصممة خصيصاً لتلبية كافة احتياجات العملاء من خلال توفير خدمات إدارة النقد وخدمات التجارة والمعامل الأجنبية، وإدارة المدفوعات الخارجية، كل هذا - لتسهيل عليك القيام بأعمالك التجارية المختلفة.

لمعرفة المزيد عن كيفية دعم HSBC لأعمالك في منطقتك أو حول العالم،

تفضل بزيارة الموقع www.hsbc.com/business

HSBC



خدمات الأعمال

hsbc.com/business

رئيس «معادن» السعودية: نطوّر صناعة الألمنيوم من الحجر إلى المعدن

دبي - رويدا علم الدين



د. عبدالله بن عيسى الدبّاع

رغم ارتفاع الطلب على المعادن في المملكة العربية السعودية بشكل مطرد خلال السنوات الأخيرة، إلا أن «نشاط شركة معادن، ومنذ تأسيسها، لا يستهدف تلبية احتياجات السوق المحلية فحسب، بل يتعدى ذلك باتجاه الأسواق المحيطة والعالمية، في موازاة المساهمة في ستراتجية الحكومة السعودية لناحية تنويع مصادر الدخل وتقليص الاعتماد على النفط كمصدر دخل رئيسي للمملكة»؛ كما يوضح رئيس شركة معادن د. عبدالله بن عيسى الدبّاع.

المشروع بالطقة الكهربائية وبأسعار متدنية مقارنة مع الأسعار السائدة حالياً، ما شكّل نقطة إيجابية بالنسبة للمشروع والشركة، إذ تم توفير نحو 7 مليارات ريال كان سيتم استثمارها في محطة الكهرباء، و حالياً سيُجرى استثمارها في مجال التعدين؛ كما أن مشروع الفوسفات قد تم تمويله قبل الأزمة المالية العالمية، وعليه لم تكن هناك أية زيادة في الكلفة الرئيسية إذ وقعت العقود كافة في العام 2006، ولم يحدث أي تغيير إلا بالنسبة لانخفاض أسعار المنتجات، فبعد أنها بدأت تشهد ارتفاعاً. وبناء على ذلك فإن المشروع ستكون لديه ميزة تنافسية عالية نظراً إلى أن كلفة الإنتاج ستكون الأدنى في العالم.

الذهب: استكشافات جديدة

بالنسبة للقطاع الآخر الرئيسي ضمن نشاط «معادن» أي إنتاج الذهب، يصرح د. الدبّاع أن سعر إنتاج أونصة الذهب يبلغ 340 دولاراً، بينما سعر البيع تجاوز الـ 1100 دولار، وبالتالي فإن قطاع الذهب في وضع جيد جداً. «شركة «معادن» حالياً بصدد تطوير مدينة تتضمن 4 مشاريع في منطقة واحدة وفي التوقع إكمال أعمال الاستكشاف في نهاية العام الحالي. وتقوم الشركة حالياً بتطوير وإعداد دراسات الجردى الاقتصادية لمشروع منجم الدويحي والسوق، اللذين يقعا في شرق مدينة الطائف حيث من المتوقع البدء بأعمال التطوير والإنشاءات في الربع الأخير من العام الحالي. في وقت تقوم بإنتاج الذهب من 5 مناجم هي: مهد الذهب، الحجار، الصخيرات، بلغة والأمار».

التي تقوم الشركة بتطويره ليكون مشروعاً متكاملًا يضم منجماً ومصنع تكرير لإنتاج الألمنيوم ومصهوراً لإنتاج الألمنيوم، والذي سيُباع جزء منه في المملكة لاستخدامه في صناعات تابعة للألمنيوم، والجزء الآخر سيتم تصديره إلى الخارج. ويرى د. الدبّاع فإن «ما يميّز مشروع الألمنيوم عن مشاريع أخرى مشابهة في كل من قطر والإمارات والبحرين، أن «معادن» تقوم بإنشاء صناعة متكاملة رأسياً من الحجر إلى المعدن، وهذا يختلف عما هو قائم في الدول المجاورة حيث توجد مصانع لصهر الألمنيوم إلا أنها تقوم باستيراد المواد الأولية كافة التي يحتاجها المصنع من الخارج، بينما تتوفر المواد الأولية المطلوبة لصنع «معادن» محلياً. وبالتالي فمن الناحية الاستراتيجية لن تعاني «معادن» من ضغط في أسعار المواد الداخلة في الصناعة ما يحولها الإنتاج بأسعار تنافسية أقل من المنتجين الآخرين.

الأزمة: إيجابيات وسلبيات

أمّا عن الأزمة وتأثيرها، فيؤكد د. الدبّاع أنه بالنسبة إلى شركة معادن كانت هناك نواجٍ إيجابية وأخرى سلبية للأزمة. فالجانب الإيجابي تمثّل بانسحاب الشريك الاستراتيجي العالمي (شركة ريو تانتو) من مشروع الفعنة لكن الشركة سيتم التقنية والمساعدة الفنية للمشروع. وأبقت هذه العوامل إلى تأخر المشروع، إلا أن «معادن» تمكّنت مؤخراً من توقيع اتفاقية مع المؤسسة العامة لتحلية المياه، وذلك لإنشاء محطة الماء والكهرباء التي ستزود

تعتبر شركة معادن النواة الرئيسية لصناعة التعدين في المملكة، ومع النجاحات التي حققتها تم طرح 50 في المئة أسهمها للاكتتاب العام.

ويشير د. الدبّاع إلى أن «أبرز المعوقات التي واجهت الشركة في مجال الفوسفات والألمنيوم هو نقل المواد الخام من المنطقة الشمالية إلى موقع ملائم للتصدير على البحر الأحمر، ما حدا بالحكومة إلى إقرار إنشاء سكّة لنقل المواد الخام من موقع الجلاميد إلى رأس الخور على الخليج العربي كي يتم تصنييعه، تصديره إلى الخارج».

ويؤكد بأن للشركة حالياً مشروعين أساسيين، أولهما مشروع الفوسفات لإنتاج سماد الفوسفات أحادي الأمونيوم (MAP) وسماد الفوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP)، وقد تمّ الانتهاء من نحو 83 في المئة، وإنتهاء مخصص بمعظمه للتصدير. ويتم تطوير هذا المشروع مع شركة سايك في منطقة رأس الزور، التي تمولت الإدارة فيها مؤخراً إلى الهيئة الملكية للجبيل وينبع يطلب من شركة معادن. ويستطرد د. الدبّاع قائلاً: «بدأت الشركة عملها في منطقة رأس الزور كشركة تعدين، إلا أننا وجدنا أنفسنا مضطرين في مشاريع ضخمة في البنى التحتية من طرق وماء وكهرباء وموانئ، وهي ليست من ضمن عمل واختصاص شركة التعدين، وبالتالي طلبت «معادن»، بدعم من وزارة البترول، من الدولة أن تقوم الهيئة الملكية للجبيل وينبع بتطوير منطقة رأس الزور بدلاً من شركة معادن».

أمّا المشروع الثاني فهو مجمع الألمنيوم

ماليزيا، لديها مجمع من محترفي التمويل الإسلامي الموهوبين الملمين بتطبيقات الشريعة الإسلامية النظرية والعملية، مما يجعله حجر الأساس المثالي لكل من يرغب في بناء مهنة في التمويل الإسلامي.

يادليسياه عبد الغني
المدير التنفيذي / الرئيس التنفيذي
بنك سي أي أم بي الإسلامي



محترفو التمويل المدربون في ماليزيا لهم اليد الطولى في الاستفادة من فرص التمويل الإسلامي في جميع أنحاء العالم.

جميلة جمال الدين
مديرة إدارية
بنك أو اتش بي الإسلامي

ما هي الدولة التي تملك البيئة المفضلة لتواصل محترفي التمويل الإسلامي؟

ماليزيا، المحور المالي الإسلامي الدولي الأكثر حيوية في العالم، حيث يلتقي مشاهير قادة الفكر الماليين. تمال وتبوأ مهنة في التمويل الإسلامي مع الأفضل في هذه الصناعة. شكّل مستقبل التمويل الإسلامي من خلال الابتكار والقيادة الواجبة، معنا سوياً.

shaping
islamic
finance together MALAYSIA

ماليزيا، النظام المالي الإسلامي الأكثر شمولاً في العالم مع أكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة.

يرحب زيارة الموقع: www.mifc.com أو الإتصال على: +٦٠٣ ٢٩٩٢ ٣٤٨١

تطوير
الموارد البشرية

التكافل المالي

المصرفية
الإسلامية المألوفة

إدارة الصناديق
والثروات الإسلامية

إنشاء
الصكوك

MIFC
MALAYSIA INTERNATIONAL
ISLAMIC FINANCIAL CENTRE

الصناعاتيون السعوديون يطالبون بمخصصات لهيئة «مدن» مئات المشاريع الصناعية على لائحة الانتظار.. لماذا؟

الرياض - روجيه رومانوس



د. خالد السليمان:

المعالجة بـ «الستراتيجية الصناعية»

وكيل وزارة التجارة والصناعة لشؤون الصناعة د. خالد السليمان رأى أنه «من دون مدن صناعية عالية التأميل والمستوى لن نستطيع أن نحقق وننفذ «الاستراتيجية الوطنية للصناعة»، التي تهدف إلى زيادة مساهمة الصناعة في إجمالي الناتج المحلي من 11 في المئة حالياً إلى نحو 20 في المئة العام 2020». مضيفاً: «يمثل النقاش اليوم في المكان، أي أين تكون هذه المدن الصناعية؟ وما الصناعات التي ستحتضنها؟ وما الدور الذي يمكن أن يلعبه القطاع الخاص لإنشائها؟» لافتاً في الوقت نفسه إلى «أن الدولة دوراً رئيسياً في توفير البنية الأساسية اللازمة، وهذا نوع تتبناه جميع الدول لأن الاستثمار في البنية التحتية يعتبر في نهاية الأمر استثماراً طويل الأجل وليس مجرد تكلفة»، مؤكداً أن «وجود مدن صناعية بالمستوى المطلوب يشكل حافزاً قوياً للمستثمر، الوطني أو الأجنبي، للاستثمار في القطاع».

وتلويده أن تكوين الإيجارات في هذه المدن منافسة ومشجعة، وعلى ثقة أن المدن الصناعية الجديدة ستكون أسعار إيجاراتها

تسكاد لا تخلو جلسة بين صناعيين في المملكة العربية السعودية من موضوع المدن الصناعية وخدمات البنية التحتية المرتبطة بها. فالنقص في الأراضي يكاد يعترف به الجميع. لكن ما بدأ يطوق على السطح في الآونة الأخيرة، ضمن الوسط الصناعي السعودي، امتعاض بيديه البعض من طريقة عمل «هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية» (مدن) محضراً لها مسؤولية أو ارتفاع إيجارات الأراضي وتعرفة الخدمات، متهماً إياها بأنها تعمل ضمن أسس تجارية بحتة. إلا أن البعض الآخر يبرر ما تقوم به «مدن»، بأنها تفتقر إلى ميزانية مخصصة لها من الدولة، ما يجعلها تسعى إلى تأمين مصادرها بنفسها.

هذا الواقع أوصل المراقبين والمعينين في اللجنة الوطنية للصناعة في مجلس الغرف السعودية إلى المطالبة بمخصصات تبلغ 30 مليار ريال للهيئة على مدى 10 سنوات حتى تستطيع الانطلاق، حسب ما كشف لنا أحد الأعضاء، في حين وصل الأمر بالبعض الآخر إلى المجاهرة والقول علناً أن «مدن» لم تفعل شيئاً منذ تأسيسها، ليذهب أبعد من ذلك ويطلب هيئة ملكية تتولى مختلف أمور الصناعة على مستوى المملكة في تكرار تجربة الهيئة الملكية للجبيل ويُنَبِّع التي حققت نجاحات كبيرة. ونظراً لما يحظى به هذا الموضوع من اهتمام ومتابعة في الفترة الأخيرة، أقت «الإقتصاد والأعمال» الضوء على هذا النشاط، فجالت في أروقة القطاعين العام والخاص، والتقت المسؤولين ورجال الأعمال المعنيين للوقوف على حقيقة الأمور.

على مستواها الحضاري وتكامل خدماتها. كذلك حرصت الهيئة على تنمية الاستثمار الصناعي في المناطق الأقل نمواً عبر تنفيذ البنية التحتية للمدن الصناعية التي لم يشجع القطاع الخاص للدخول إليها. وياتت «مدن» اليوم تحسّرف على العديد من المدن الصناعية القائمة في مختلف مناطق المملكة. لكن أمام كل ذلك يبدو أن هذا النشاط تقويه بعض الشواهد حتى بدأ مستثمرون يتسابقون عن كيفية عمل «مدن» وحقيقة عملها ونتيجته.



مطالبة بوضع كل المناطق الصناعية

تحت سلطة الهيئة الملكية

للجبيل ويُنَبِّع



سعيها منها إعطاء القطاع الخاص دوراً أكبر في إنشاء وتقديم خدمات المدن الصناعية بأسلوب تنافسي في ظل افتتاح الأسواق، قامت الحكومة السعودية بإنشاء «هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية» (مدن)، بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 235 الصادر في العام 2001. وتقوم آلية عمل «مدن» على مبادئ أساسية تهدف إلى الاستفادة القصوى من مزايا شراكة الدولة مع القطاع الخاص وتوزيع الأرباح، حيث تتولى مهام التخطيط والإشراف والرقابة ويتولى القطاع الخاص مهام التمويل والإنشاء والتشغيل بأسلوب تنافسي.

وشرعت «مدن» في وضع خطط لتطوير مساحات إضافية في المدن الصناعية القائمة أو إنشاء مدن صناعية جديدة، أو إعادة تأهيل المرافق التي انتهى عمرها الافتراضي مع وضع سترراتيجية جديدة للإرتقاء بالمدن الصناعية الحالية أو الجديدة والمحافظة

حسب المطلوب، ولاسيما إذا قارناها بشيلائها في الدول الصناعية الأخرى».

ريال واحد للمتر المربع

ويعترف «سليمان بـ» أننا نعانى حالياً من قلة الأراضي الصناعية، ولاسيما في المدن الكبرى مثل: الرياض، جدة والدمام، لكنه في الوقت ذاته يشير إلى «توفرها في مناطق أخرى»، معتبراً أن «الاستراتيجية المذكورة ستخرج على نشر المدن الصناعية بشكل أكبر عما هو عليه اليوم وبأسعار منافسة»، متابعاً «لا بد من الإشارة إلى أن المدن الصناعية التي أقامتها الدولة لا تزال أسعارها منافسة جداً، فالتعرفة الأساسية للمتر المربع (شاملاً تكلفة الخدمات والتشغيل والصيانة) في حدود ريال واحد، إنما الإشكالية ربما تكمن في المدن الصناعية الخاصة أو المدن الصناعية التي مولت أو تسول من المعاهدات الحالية لـ «هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية»، حيث تعتبر تكلفة الإنشاء فيها عالية. لذلك فقد تكون الرسوم التي حصلت في البداية غير مجهزة من قبل الصناعيين، لكننا نؤكد أنه مع التزام الدولة بتنفيذ «الاستراتيجية الوطنية للصناعة» ستوفر الأراضي الصناعية بالكم والنوع وبالأسعار المناسبة جداً».



عبد العزيز الزامل:

التنسيق ضعيف بين «مدن» و البلديات

وزير الصناعة الأسبق، رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) و«شركة الصحراء للبتروديميكاويات» عبد العزيز الزامل رأى أنه «لا يمكن أن تقوم صناعة

مساحات صناعية سيتم تطويرها مستقبلاً

والقصيم والدمام والخرج، وكانت تُنفذ التجهيزات الضرورية. ثم رأت الدولة ضرورة إنشاء هيئة خاصة بالبن الصناعية، وهذا كتنظيم إداري يعتبر جيداً، لكن الخلل تمثل في تخلي الدولة عن تخصيص ميزانية وتمويل كافيتين لهذه الهيئة، فتركز العناء على «مدن» لتحاول تحصيل إيراداتها من خلال رجال الأعمال والصناعيين، بما معناه، طيل منها أن تعمل بأسس تجارية وهو هدف جيد، لكن لا يمكن يجب التخلي عنها في فترة قصيرة، فكمما استمر الدعم للهيئة الملكية المذكورة، التي تجني من القطاع الخاص 7 ملايين ريال مقابل كل مليون ريال أنفقت على هاتين المدينتين. نطالب بتطبيق هذا الأمر على هيئة المدن الصناعية».

مئات المصانع في قاذئة الانقراض

ولفت الزامل إلى مشكلة أخرى وهي «عدم وجود تنسيق كاف بين «مدن» وبعض البلديات، ففي أي مخطط حضري لا بد أن تكون هناك مناطق ومين صناعية ممتدة من قبل البلديات، ولا بد أن تُسلّم الأراضي إلى هيئة المدن من دون تكلفة لتقوم هذه بتطويرها، وهذا مهم جداً لأنه يعتبر أحد المعوقات التي واجهت المصانع في الرياض وجدة، فمن غير المعقول أن يكون هناك 300 طلب لإنشاء مصانع في الرياض و400 في جدة، تنتظر سنوات لتحصل على الأرض، وهذا لا يجوز في بلد تتوفر فيه الأراضي كما هي الحال في المملكة»، مضيفاً، «الحل في قيام مجلس الوزراء بالطلب من البلديات بتسليم هيئة المدن أراضي كافية».

المساحة	المدن الصناعية
(مليون م ²)	في سدير
258.571	في الرياض
4.002	في الزلفي
17.864	في بنبها
4.000	ثاوان في الباحة
6.000	العقيق في الباحة
3.000	في القصيم (الثانية)
4.600	في الطائف
11.097	في جدّه (الثالثة)
44.000	في الأحساء (الثانية)
2.504	

في أي بلد إذا لم تتوفر لها التجهيزات الضرورية وبشكل جيد، فالصناعيون في السعودية يضربون مثلاً في الصناعات البتروديميائية، إذ يعتبرون أن نجاح هذه الصناعة مرتبط بوجود هيئة مثل «الهيئة الملكية للجبيل وينبع» التي لديها امكانيات ساعدت على توفير التجهيزات في المدينتين، أضيف إلى مهماتها مؤخراً منطقة رأس الزور للصناعات المعدنية، مشيراً إلى «أن الدولة كانت ترصد اعتمادات كافية للمدن الصناعية ولاسيما في الرياض وجدة



يشكو الصناعيون من ارتفاع أسعار الأراضي الصناعية

و400 مليون ريال)، بينما الآخرون ينتظرون فرصتهم التي ترتبط بتطوير مناطق صناعية أخرى. فسرعة وحركة القطاع الخاص في الصناعة جعلتا تحرك الدولة لمواجهة هذه الاحتياجات صعب إلى حد كبير.

و يقدر «الزامل» بالدور الإيجابي لـ «مدن»، حيث بدأنا نشعر كمصنعين أننا نقوم بعمل مخطط وجيد لتطوير المدن الصناعية، وتعمل في الوقت نفسه على تطوير مدن صناعية يملكها القطاع الخاص، ما قد يحل مشكلة كبيرة. صحيح أن الأسعار مرتفعة بالنسبة إلى المستثمرين، ولكن كثير من المشاريع على استعداد لتدفع كي تبدأ بسرعة. وتقوم الهيئة اليوم بتقديم حلول سريعة وتواصل تطوير مناطق صناعية كبيرة في جميع أنحاء المملكة. خلال العامين الماضيين رأينا هيئة تستجيب لمشاكل الصناعة ومطالبات الصناعيين، وإن كانت غير قادرة على التوسع في التنفيذ بشكل أكبر لأن ميزانيتها محدودة جداً. نجاحاتنا هي السبب الأساسي في قلة الأراضي. فالحكومة لا تستطيع أن تساقنا ونحن بحاجة إلى ملايين الأمطار المربعة، ولهذا الأسباب ظهرت المدن الصناعية الخاصة».

الطلب 30 مليار ريال لـ «مدن» لكن القانون لا يسمح

روية مغايرة نوعاً ما، فهو إذ يعترف بأن ونقاط الضعف في الصناعة السعودية اليوم تكمن في قلة المناطق الصناعية يرجع السبب إلى: نجاحاتنا كقطاع خاص وبيناميكيتنا وتطورنا الكبير. فالدولة قامت منذ عقود بإنشاء العديد من المدن الصناعية، إنما عدد المصانع التي تقدمت للحصول على الأراضي أكبر من هذه المساحات. ففي جده مثلاً، أطلقت مؤخراً مدينة صناعية بملايين عدة من الأمطار المربعة. في الأسبوعين الأولين أجرت بالكامل حيث أعطيت الفرصة لـ 163 مصنعاً (إجمالي مساحتها 1.770 مليون متر مربع، استثماراتها أكثر من 4 مليارات ريال، تتراوح تكلفة المصنع ما بين مليون



د.عبد الرحمن الزامل: نجاحاتنا سبب في مشاكلنا

لرئيس مركز تنمية الصناعات السعودية في مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية ورئيس مجلس إدارة مجموعة الزامل د.عبد الرحمن الزامل

المدن الصناعية القائمة حتى نهاية الربع الثالث من العام 2008

المدينة الصناعية	المساحة الإجمالية ألف م ²	المساحة المطورة	عدد المصانع القائمة
الأولى بالرياض	451.000	451.000	59
الثانية بالرياض	18.786.000	15.409.000	806
جده	12.807.000	9.474.000	520
الأولى بالدمام	2.704.000	1.806.202	126
الثانية بالدمام	24.800.000	15.785.000	534
مكة المكرمة	730.117	730.117	57
القصيم	1.542.934	1.232.365	52
الإحسان	1.543.000	1.500.000	93
المدينة المنورة	9.949.000	1.750.000	44
عسير	2.663.000	904.000	84
الجوف	3.000.000	629.000	8
تبوك	4.000.000	1.350.000	12
حائل	2.560.000	870.000	19
نجران	6.560.000	750.000	1
الإجمالي	92.096.051	52.550.684	2.415

سعد المعجل:

«مدن» لم تلغ بشيء منذ تأسيسها يعتبر رئيس اللجنة الوطنية الصناعية في مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية سعد المعجل: «من نقاط الضعف في الصناعة مسألة النقص في الأراضي الصناعية، التي للأسف الشديد لا تزال تتراوح مكانها منذ سنوات، بالطبع عدا الجبل وينبع. وهنا تطرح السؤال حول إمكان تنفيذ «الاستراتيجية الوطنية للصناعة إذا لم نهىء المكان لهذه الصناعة، مع البنى



Nesma Advanced Technology is a recognized regional leader in IT Solutions, Connectivity and System Integration, offering innovative and world-class service by leveraging strategic partnerships with global technology vendors and business integrators.



www.nesma.net



Imagine the possibilities



Nesma is a family of exciting and diverse companies. We're among the most diversified companies in the Kingdom of Saudi Arabia. We're into boats, planes, logistics, internet, engineering & construction, recycling, grocery retailing, chocolate and much more!

مدن صناعية تحت التطوير

المدينة الصناعية	المساحة الإجمالية م ²	المساحة تحت التطوير
المدينة الصناعية الثانية في جدة	8.000.000	2.350.000
المدينة الصناعية في الخرج	99.451.000	5.000.000
المدينة الصناعية في عرعر	2.000.000	1.000.000
المدينة الصناعية في جازان	39.493.486	1.000.000

مصانع؛ كاشفاً عن أن «هجم استثمارات الشركات التي تعمل في المدن الصناعية يتجاوز الـ 200 مليار ريال».

ويشير مدير عام «مدن»، في رده على الانتقادات الموجهة إلى عمل الهيئة، أن «مدن» تعمل على أسس تجارية من جهة، وإناعية وتشجيعية للمصانع من جهة أخرى. فالهيئة تعتمد على مداخيل متنوعة، فهناك ما يتم تمويله ذاتياً، وهناك ما تموله الدولة، وهناك مشاريع تمويل بنظام حق الانتفاع من القطاع الخاص أو ما يسمى «E.O.T». متابعاً: «نعمل على أسس تجارية في ما يتعلق بتشغيل المدن الصناعية بحيث يكون تشغيلاً ذاتياً، لكن الأمر مختلف بما له علاقة بالبنية التحتية، حيث تحصل الهيئة على بعض التمويل من الدولة. هناك مخصصات مالية تصل إلى نحو ملياري ريال لـ «مدن» ولـ 5 سنوات موجهة لإيصال الخدمات إلى المدن الصناعية».

ويتابع: «قمنا بتوقيع مشاريع بنية تحتية وخدمات تتجاوز تكلفتها الـ 1.5 مليار ريال في العام الماضي، وهذا العام نتوقع أن تقترب من 3 مليارات مع نهاية 2009، ما استقطب استثمارات بلغت نحو 24 ملياراً في 2008 من قبل القطاع الخاص، والرقم مرشح هذا العام ليتجاوز المبلغ المسجل في العام الماضي».

هناك الآن 4 مدن جديدة تحت التطوير بدأنا التخصيص فيها، وهي: المدينة الصناعية الثانية في جدة والخرج وجزان وعرعر، ولدينا أكثر من 6 مدن جديدة تحت التخطيط نعمل عليها في العامين المقبلين. فحين نسعى إلى توفير بنية تحتية متكاملة، وهناك مشاريع تنفذ في المدن الصناعية الحالية مثل المشاريع المتعلقة باستغلال المياه، وهذه يتم تطويرها الآن في مدن الرياض وجدة والدمام والإحساء والقصيم، ولدينا مشروع المدن الذكية، وتم التعاقد بشأنه بحيث نبني بنية تحتية من خطوط شبكات الألياف البصرية Fiber Networks لتوفير خطوط اتصالات عالية الجودة للمصانع وذلك بالتعاون مع شركة الاتصالات السعودية. «الهدف كبير»، فمن جهة هناك مدن قائمة نريد أن نحدثها ونرتقي بها، ومن جهة أخرى لدينا مدن نريد أن نطورها والطلب كبير عليها. ففي الفترة الماضية لم تتوفر أراض كافية، ما جعل اليوم هذا الطلب يتضخم ومواقع تحتاج إلى جهود كبيرة أيضاً».

إنشاء ألف مصنع في 10 سنوات

ويكشف د. الربيعه أن «مدن» تسير وفق خطة مجنولة لإنشاء 1000 مصنع خلال 10 سنوات، حيث من المتوقع أن تستوعب الأراضي التي سيتم تطويرها نحو 610

الأساسية اللازمة. مضيقاً: «أعتقد أن هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية لم تقم بأي شيء في هذا الإطار منذ تأسيسها، ولدينا ذري في الأفق أية بوادر مغايرة. فكل ما يقام مجرد «دروس» يتمثل في أخذ بعض الأراضي وزيادة في الأسس، ناهيك عن دفع رسوم باهظة في حال نقل المصنع».

لهيئة ملكية للصناعة أجمع

ويقول رئيس اللجنة الوطنية للصناعة «لم نر أية جدية من قبل «مدن» لمعالجة مشاكل الأراضي، وهذا بخلاف عائق كبير. فالمدن الصناعية يجب أن تكون جاهزة عند تطبيق الاستراتيجية وليس بعدها، ولا نرى حتى الآن أية جهودية في هذا الإطار. وفي هذا الجانب، كانت لنا نقاشات في اللجنة الوطنية للصناعة حول أهمية تحويل كل ما يتعلق بالصناعة إلى هيئة ملكية تتولى أمورها، أي فصل الصناعة عن وزارة التجارة والصناعة. فإذ لم نعمل على وزارة خاصة، لا بد من توسيع صلاحيات الهيئة الملكية للجبيل وينبع لتصبح الهيئة الملكية للصناعة السعودية. فالوزير ليس قادراً على تنفيذ ومتابعة كل شيء، والعمل كبير والأعداد والكوارث قليلة وقذرة أي وزير ستكون محدودة مهما فعل. فقم الصناعة إلى وزارة التجارة اعتقد أنه أصح توجهات الحكومة الصناعية، لأنه الصانع هي الخيار الأمثل».



د. توفيق الربيعه:

عملنا تجاري... ونتمنى

ماذا يقول مدير عام هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية د. توفيق الربيعه؟ يبدأ المدير العام بالقول: «توجد حالياً 14 مدينة صناعية جاهزة فيها نحو 2320 مصنعاً ويصل فيها ما يقارب من 320 ألف شخص، ونحن نطمح إلى زيادة المدن الصناعية».



نقص كبير في الأراضي يتركز في الرياض وجدة والدمام

GP GIRARD-PERREGAUX

WATCHES FOR THE FEW SINCE 1791



VINTAGE 1945 Off-centered hours and minutes

موديل «المنتاج ١٩٤٥» - الساعات والدقائق خارج المركز

الساعة من الذهب الأحمر، الميناء من الخزف، للحركة ميكانيكية ذات تبديل أوتوماتيكية من صنع «جيرار - بيريجو»
الساعات والدقائق خارج المركز، لها مؤشر لاحتياطي الوقت، ولقمر للتاريخ، وثلاث صغير للوقت. الساعة خلاصة لفخلة من حجر السيلين.

www.girard-perregaux.com

الرياض: معوض العليا - شارع العليا ٩/١٤٦٦ ١٤٦٠٣٠٠٨ ■ أبو ظبي: دباس - الإمارات بالاس ١٤٦١ ٣٦٨١٥٤٠٠ ■ دبي: الفران - مول الإمارات ٤٣٤١٢٤٢٤ ١٧١ ٤٣٤١٢٤٢٤ ■ مجوهرات
داساس - برج السعدي ٤٣٣٠٣٣٦٦ ١٧١ ٤٣٣٠٣٣٦٦ ■ الكويت: صفاة - مجوهرات ساعة - مركز الصالحية التجاري
١٤٦٥ ٢٤٠٠٩٥١ ■ دمشق: مارينو رينيل - مقابل سفارة الإمارات ١١٣٣١٢٢٢١ ١٦٣ ١١٣٣١٢٢٢١ ■ القاهرة: فيليب تير بالاس ٤٤ شارع د. أحمد زكي ٢٠٢ ٦٢٠٠٠٠٠ ٢٠٢ ٦٢٠٠٠٠٠



سلمان الجشي:
المطلوب 30 مليار أد «مدن»

القطاع الخاص أنشأ مناطق صناعية، لكن تعريفاتها عالية

أو تقنية أو سوق، إنما بسبب عدم وجود بنية تحتية وخدمات مثل: الكهرباء والماء وغيرها. لأن المنطقة التي تشيهاها المملكة اليوم في مجال البناء والمقاولات اقترنت ببنى أساسية صناعية جيدة، وكانت معظم مواد البناء التي نستوردها من الخارج، والتي تعتبر كبيرة من حيث الحجم، تصنع في السعودية، وكانت المصانع في المملكة غلت مختلف الاحتياجات.

ولفت الراجحي إلى أنّ «هيئة المدن الصناعية ومناطق التقنية» كإدارة تمتلك كفاءات عالية وحماساً في العمل والتطوير والتجديد، ولا ينكر أحد ما حصل من تطوير في كثير من الجوانب. لكن المعضلة الأساس لدى الهيئة اليوم هي نقص الحجم المالي، حتى اليوم لم تلق أي دعم مالي، ما جعلها تفكر بالتحويل الذاتي. لقد أسست الهيئة، على قاعدة أن تقوم بتأمين مواردها المالية من تشغيلها للمدن الصناعية، وهذا برأيها خطأ استراتيجي. فإذا أردنا أن نستقطب استثمارات محلية وأجنبية لا بد من وجود بنية تحتية مدعومة من الدولة. ما لم تدعم هيئة المدن بميزانية تتناسب مع طموحات «الاستراتيجية الوطنية للصناعة»، فإن المعاناة سترافقها بشكل دائم.

الهيئة الملكية للجبيل وينبع

هناك مدينتان صناعيتان تُشرف عليهما الهيئة الملكية للجبيل وينبع، وهما مدينة الجبيل الصناعية ومدينة ينبع الصناعية، وتضمّن 495 مصنعا للصناعات الأساسية والمساعدة الخفيفة. وفي العام 2008 تمت ترسية 36 مشروعا صناعيا بقيمة 4.4 مليارات ريال، في حين لا يزال هناك 71 مشروعا صناعيا تحت الدراسة بقيمة تقدر بنحو 9.8 مليارات ريال. وتعتبر تجربة هذه الهيئة مثالا يحتذى به لدرجة بدأ البعض يطالب بتوسيع صلاحياتها لتستند إليها جميع شؤن وهجون الصناعة على مستوى المملكة.

أسعار الأراضي مخفّرة

وفي تعليقه على الاتهامات الموجهة إلى «مدن» بأنها السبب في ارتفاع أسعار الأراضي الصناعية، يقول د.الربيعية: «دائماً نحن أقل تكلفة بكثير من غيرها وأسعارنا تشجيعية مقارنة مع الدول المحيطة بنا، لا تزال الأسعار مُخفّعة جداً ومحفّزة، ويمكن التحدي الكبير في توفير الأراضي وليس في أسعارها؛ ولالأمانة فهي متوافرة في بعض المدن ولكن ليس في جميعها. نعم هناك عقبة ونعمل على فك أزمات نقص الأراضي. ففي جده وصلنا إلى حلول. وفي الخرج بدأنا نخفف أراضي، وفي السدير سنبدأ بالتخصيص العام المقبل، وهذا سيساعد على فك الأزمات في الرياض. في الدمام بدأنا بتوسعة كبيرة جداً للمدينة الصناعية الثانية على مساحة 10 ملايين متر مربع، وهذا أيضاً من شأنه المساهمة في فك بعض الأزمات. بالتأكيد لا بد من العمل بشكل سريع لتوفير الأراضي التي يتراد الطلب عليها باضطراد، ونأمل ألا يكون هذا الجانب عقبة أمام المستثمرين الصناعيين».



أحمد الراجحي:

حرمان «مدن» من الميزانية خطأ استراتيجي

رئيس اللجنة الصناعية في الغرفة التجارية الصناعية في الرياض، الرئيس التنفيذي في مجمعة «الوطنية للصناعة» أحمد الراجحي يعتبر أنّ «الصناعة تعاني من المعوقات، لكن جميعها تعتبر ثانوية مقارنة مع المشكلة التي أخرجت تطور وتوسع الصناعة السعودية، حيث نجد الكثير من المستثمرين الراغبين في التوسع، لكن كثيراً من هذه التوسعات تصطدم ويتم تعطيلها، ليس بسبب عدم وجود قروض أو رأس مال

رئيس اللجنة الصناعية في الغرفة التجارية الصناعية بالشرقية سلمان الجشي أكد أنّ «المشكلة الأساسية تتمثل في عدم وجود مخصصات للهيئة. فهي أنشئت من خلال تنظيم وليس نظاماً. والفرق في النظام يمر على مجلس الشوري، في حين أن التنظيم لا يسلك هذا المسلك ولا يدرس من قبل مجلس الشوري. والتنظيم المذكور، قانوني، فيه مفارقات كبيرة. زبدة الكلام أنه لا يسمح للدولة بإعطاء مخصصات للهيئة، ولكن في المقابل يسمح بتقديم مخصصات لإنشاء مناطق صناعية في أماكن غير مرغوبة من قبل المستثمرين، وهذا برأينا خطأ وبحاجة إلى تعديل».

ويكشف الجشي، بصفته نائبا لرئيس اللجنة الوطنية للصناعة، عن قيام اللجنة بـ«تبني مقترح متكامل لبناء نظام جديد للمدن الصناعية، أبرز ملامحه أن تكون لها ميزانية مستقلة تصل إلى 30 مليار ريال للسنوات العشر المقبلة. فلا بد من تعديل التنظيم ليسمح للهيئة بالانطلاق». ويضيف: «اليوم هناك مشكلة، فليست لدينا مدن صناعية مطبوعة، في المقابل لدينا أراضي كثيرة، والهيئة مر عليها مجلس إدارة لست سنوات لم يتحرك إلى أن جاءت إدارة جديدة صفحتها الأساس الإخلاص في العمل، فهي تريد أن تعمل شيئاً لكنها مكتوفة الأيدي. نقوم ببعض الأعمال التي تخفف نوعاً ما العبء عليها من جهة وليس في مستوى تطلعاتنا لعمل الهيئة. فهي كالفرق الذي يعمل على إسعاف نفسه ليتنافس. يمكن الخلاص بتخصيص مبلغ 30 مليار ريال».

رهبة مشتركة... بأدق تفاصيلها

Capital!bank
كابيتال بنك

شراكتنا نعد

كابيتال بنك... رهبة شاملة نتشارك بها.

www.capitalbank.jo

لدعم شبكات النقل

ويشير رئيس لجنة صناعية «الشرقية» إلى أن النقص الكبير اليوم في المدن الصناعية حاصل في المدن الرئيسية، أي في الرياض، الدمام وجدة، حيث أنه في الدمام لا توجد أراضٍ أبداً. وهنا يأتي السؤال: إذا كان إلطوب تنمية مختلف المناطق صناعياً، فلا بد من وجود شبكة نقل متكاملة.



خالد الفوزي:

لا بد من تأمين تمويل كاف للانطلاق

يشير الرئيس التنفيذي لمجموعة «استراء الصناعية خالد الفوزي إلى أن «هناك فئزات نوعية رأيناها في الأونة الأخيرة تُشير بالخير في عمل «مدن»، لكن هناك قصور شديد، ولا ندري إذا كان علق الزجاجة في تطوير الصناعة مسألة تؤثر المناطق الصناعية في المواقع المناسبة وتأمين الموارد الكافية لها لتشجيع وتسهيل عملية التنمية الصناعية. فاليوم، وللأسف، أي فكرة صناعية عند أي مستثمر تواجه بماتق «أين؟»، حيث تتوفر من المناطق الصناعية غير مناسب وفي غالب الأحيان لا تتوفر المساحات الكافية»، مضيفاً: «هذا أمر محزن جداً، خصوصاً في بلاد تتوفر فيها الأراضي بشكل كبير». ويرى الفوزي أن

تسمى «مدن» إلى توفير أرض مطورة

تكلفة الصناعة في المدن الصناعية:

• أسعار الأراضي: 2 هلة للمتر المربع زائد جبل التشغيل والصيانة 98 هلة للمتر المربع ليكون الإجمالي 1 ريال لكل متر مربع.

• يضاف مبلغ رمزي عند تخصيص الأرض يبلغ لمرة واحدة كمساهمة في تكلفة التطوير.

• أسعار الكهرباء: 12 هلة / كيلو واط ساعة

• أسعار المياه: تتراوح ما بين 4 إلى 7.5 ريالات للمتر المكعب حسب المنطقة الصناعية ومصدر المياه، في حين تصل تكلفة الصرف الصحي إلى ما بين 2.5 و 3.5 ريالات للمتر المكعب.

• أسعار زيت الوقود للصناعة: 12.5 هلة / للتر.

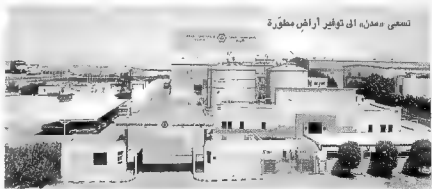
• أسعار الغاز الجاف: 2.81 ريال / مليون وحدة حرارية بريطانية BTU

هناك الكثير من الطاقات والجهود المبثوقة في مجال تحسين هذا الوضع، وهي في توجهها ومساها الصحيح، ونأمل أن توفر، لكننا نرى أن نجاح حلقة العضية، مرتبط بوجود تمويل كاف للهيئة. وفي ظل هذا الواقع تبقى الأسئلة مشروعة: متى نرى شمس هذه الجهود؟ وإذا رأيناها، هل ستكون بتوفر المناطق المناسبة؟ والسؤال الأبرز كيف نسحل الهيئة؟ فالأنظمة موجودة والطاقة والأفكار الجيدة موجودة أيضاً وليس فيها من شح أبداً. لكن يبدو أن أهم العوائق يكمن في التمويل غير الكافي، ولذلك فما تقوم به «مدن» اليوم هو محاولة موازنة المصاريف مع المداخيل، وهذا معقول من النواحي التشغيلية، لكنها لن تكون قادرة على تأمين المتطلبات الرأسمالية الضخمة.

عبد الكريم النافع:

هل تعمل «مدن» على أسس تجارية أم انمائية؟

الرئيس التنفيذي لشركة الخزف السعودي عبد الكريم النافع يعود قليلاً إلى الوراء ليشير إلى أنه «كانت لدى المملكة استراتيجية داعمة للصناعة منذ التسعينات، حيث أسست صندوق التنمية الصناعي، الممول الأساسي للقطاع، إلى أنشائها الهيئة الملكية للجبل وينبع والمدن الصناعية ووزارة الصناعة كوزارة مستقلة في حينها، وهذه كلها عوامل دعمت الصناعة من لاشي، وأصبحت نافذ اليوم على مستوى العالم كما هي الحال في الصناعات البتروكيمياية ومواد البناء، الدعم الانمائي في تأهيل البني التحتية مثل الكهرباء والطرق لا بد أن يستمر. للأسف تعيش في واقع تم تنفيذ منذ 30 سنة، وبالتالي فإن ذلك الدعم لم يستمر كما نرغب ولم يواكب سرعة تطور القطاع الخاص، وإن كنا لا نفلح المزايا الكثيرة التي تعطى لنا والدعم المالي والإداري والبشري الذي نحظى به». ويضيف: «تبقى مسائل البنى التحتية من الكهرباء والطرق وغيرها تعتبر المحق الأساس. إن دور هيئة المدن الصناعية ومناطق التنمية كبير، لكن المحك الرئيسي هو هل تعمل الهيئة على أسس تجارية أم انمائية؟ يجب النظر إلى الصورة الكبيرة في موضوع الصناعة والتنمية المستدامة لها، وبالتالي أن يكون دور «مدن» انمائياً أكثر من أن يكون دوراً يسعى إلى عائدات مالية من خلال تأجير المدن الصناعية والخدمات المرافقة لها. وهذا يتطلب تخصيص من القطاع العام على المدى القصير ليحظى بمكاسب كبيرة على المدى البعيد؛ لافتاً إلى أن «تكاليف الأراضي بدأت ترتفع جراء ذلك وبشكل غير مؤات للقطاع الصناعي وليس في مصلحته. فالوضع لا بد أن ينعزل إليه بعناية، ودور الهيئة يجب أن يتحضر في تخفيض التكاليف على الصناع وليس العكس».





نكسب التحدي... دائماً

في دبي للإستثمار نواصل مسيرتنا بخطى راسخة، بالتنوع الذي تتسم به إستثماراتنا يتيح لنا فرص النمو في مختلف القطاعات، ومع كل إنجاز جديد نتطور ونضفي بعداً جديداً يميز مكانتنا. من هنا نستمد قوتنا لتحقيق المزيد من النجاحات في سعيينا المستمر لرصد الفرص الواعدة حتى في ظل ظروف إقتصادية مليئة بالتحديات... بالتنوع نتفوق.

دبي للإستثمار
لجميع اللوازم

دبي للإستثمار شركة مساهمة عامة - دبي، الإمارات العربية المتحدة، ص.ب: ٢٨١٧١
هاتف: ٣٣٣ ٣٣٧٩ (٩٧١٤)، فاكس: ٥٤٧ ٣٣٤٦ (٩٧١٤)، الموقع الإلكتروني: www.dubaiinvestments.com



أحمد الخديس

عبدالرحمن الجريسي

«مجلس الأعمال السعودي الصيني» الجريسي رئيساً والعجلان والكريديس نواباً

انتخب مجلس الأعمال السعودي الصيني عبدالرحمن الجريسي رئيساً له ومحمد بن عبدالعزيز العجلان وأحمد الكريديس نائبين للرئيس، وذلك للمرة الثانية للمجلس التي تستمر حتى العام 2012.

ويضم مجلس الأعمال السعودي الصيني نحو 60 عضواً، وتم تشكيل لجنة تنفيذية له تضم 18 عضواً. وكانت الرياض وبكين قد أطلقتا في شهر يناير من العام 2003 مجلس الأعمال السعودي الصيني الذي يهدف إلى رفع مستوى التبادل التجاري بين البلدين وتعزيز فرص الاستثمار المشترك. ويأتي تأسيس هذا المجلس لدفع العلاقات الاقتصادية الثنائية ولتعزيز التفاهم والصداقة بين رجال الأعمال في البلدين.

د. سليمان قص شريط الافتتاح

معروض سعودي للبيلاستيك والبتروكيمياء

افتتح وكيل وزارة التجارة والصناعة لسطور الصناعة د. خالد السليمان «المعرض السعودي لفن الطياعة والبيلاستيك والبتروكيمياء 2009» الذي ضم أكثر من 500 شركة محلية ودولية، وذلك في مركز معارض الرياض الدولي.

ويشكل المعرض منصة متكاملة تجمع رواد الأعمال والخبراء المتخصصين والمورعين الدوليين والمعينين بقطاع صناعة البتروكيمياء والطباعة والتغليف والبيلاستيك، الذي يعد أحد أسرع القطاعات نمواً في المنطقة. وقد ضم هذا المعرض التجاري الضخم أربعة معارض هي «المعرض السعودي للبتروكيمياء» في دورته الرابعة، «المعرض السعودي للبيلاستيك» في دورته التاسعة، «المعرض السعودي للتغليف» و«المعرض السعودي لفن الطياعة».

«جوتن السعودية»:

مصنع في بنبع بـ 100 مليون ريال



بشّنت شركة «جوتن»، المتخصصة في تصنيع وتوريد الدهان والطلاء وبورد الصمغية، مصنعها الجديد في مدينة بنبع الصناعية باستثمار بلغت قيمته أكثر من 100 مليون ريال. ورأى أحد المؤسسين والمساهمين في «جوتن السعودية» مرعي بن محفوظ

الثاء قص شريط التدشين

أن «تدشين المصنع يعتبر دليلاً واضحاً على قدرة المملكة العربية السعودية على جذب الاستثمارات العالمية لما تتمتع به من بيئة استثمارية مريحة، ونحن في شركة «جوتن السعودية» نريد تعزيز الشراكة مع «جوتن العالمية».

من جهة، أوضح أحمد العمودي وهو أحد المؤسسين والمساهمين أيضاً في «جوتن السعودية» قائلاً: «تعتبر المملكة من أهم الأسواق لشركة «جوتن» على مستوى العالم، نظرًا لثقلية الاستثمارات المستقرة التي تتمع بها. إن تدشيننا لهذا المصنع سيكون بمثابة استمرارية لكانتنا وتأكيد على ريادتنا في هذا القطاع».

وسيقوم المصنع الذي يقع على مساحة 34 ألف متر مربع بإنتاج أصباغ وبها تلتصق للبيئة وتبلغ قدرته الإنتاجية 60 مليون لتر سنوياً

جنرال إلكتريك تفتتح مركزاً

للحفص في الدمام



عبدالله فواد يفتتح المركز

افتتحت شركة «جنرال إلكتريك لتقنيات الفحص والمراقبة» مركز تطبيقات الفحص غير الإتلافي في الدمام الذي بلغت تكلفة بنائه وتجهيزه مليون دولار.

ولفت رئيس شركة عبدالله فواد (الشريك المحلي لـ «جنرال إلكتريك») فيصل فؤاد إلى أن «المركز الجديد يعتبر الوحيد من نوعه على مستوى المنطقة، وهو يعكس التزامنا بتعزيز الخبرات المحلية وتوفير أفضل أنظمة البصم التقني».

Faconnable



المركز المالي الكويتي: استراتيجية استثمارية ومحاسبية متحفظة وتقنين السيولة

الكويت عاصم البهيبي

اعتمد المركز المالي الكويتي استراتيجية استثمارية متحفظة يدعمها تطبيق سياسات محاسبية متحفظة، وتترافق مع تقنين في استخدام السيولة للاستفادة من الفرص المستقبلية. وهذه الاستراتيجية تأتي كنتيجة للخبرة التي اكتسبها «المركز» على مدى السنوات الماضية، والتي ساعدت الشركة على الحد من تداعيات الأزمة المالية العالمية، وهو ما انعكس في النتائج المالية عن فترة الأشهر السبعة الماضية، حيث حققت الشركة أرباحاً بقيمة نحو 4.15 ملايين دينار كويتي في وقت ما زالت تسجل معظم الشركات الأخرى العاملة في المجال نفسه خسائر كبيرة. هذه المعطيات تتزامن مع مرور نحو 35 عاماً على تأسيس «المركز»، ما جعله يكرس نفسه كواحد من أبرز شركات الاستثمار المتخصصة في مجال إدارة الأصول والخدمات المالية في المنطقة.

شراء يوسف الغانم

إدارة الأصول

الاستثمارات الخليجية

حققت صناديق الأسهم لدى «المركز» عوائد جيدة للأشهر التسعة الأولى من العام 2009، وكانت من بين أفضل الصناديق أداء ضمن فئاتها. فقد حقق صندوق «الممتاز»، وهو صندوق يستثمر في الأسهم المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، مكاسب بلغت نسبته نحو 18.2 في المئة متفوقاً على مؤشر الأداء بفارق بلغت نسبته نحو 11.51 في المئة، في حين سجل «صندوق المركز الخليجي» عوائد بلغت نسبته 25.1 في المئة، وذلك في نهاية سبتمبر الماضي. وسجل مؤشر KIC للسوق مكاسب بلغت نسبته نحو 6.7 في المئة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام. بينما كانت الأسواق الخليجية الأخرى الأوفر حظاً، حيث حقق مؤشر «إم.إس.سي.أي الخليجي» (MSCI-GCC) عوائد بلغت نسبته 32.9 في المئة عن الفترة نفسها. وقد حاز اثنان من صناديق الشركة مؤخراً على تصنيف بدرجة «A» من قبل وكالة ستاندرد آند بورز للتصنيف الائتماني، وهما صندوقا «ممتاز» و«الخليجي». هذا ولا يزال «المركز» يدير حصة سوقية رئيسية في قطاع الصناديق على مستوى دولة الكويت.

الاستثمارات العالمية

تفوقت معظم منتجات «المركز» الاستثمارية العالمية على مؤشرات الأداء المعنية كما في نهاية سبتمبر 2009. وذلك بفضل الاستثمار الانتقائي في الفرص السانحة والسياسة النشطة في توزيع

بسجل أداء مشهود له، مثل «المركز»، كإجابة لتوفير مصادر التمويل البديل للشركات من خلال صناديق ومخازن الأسهم والعقار. بالإضافة إلى توفير خبرة الشركة في تقديم الاستثمارات لهيكل السندات القابلة للتحويل إلى أسهم وصكوك». ويضيف الهاجري: «إن الشركة تعتمد سياسة التمويل طويل الأجل وأبرزها السندات التي طرحتها بالدولار والتي تستحق في العام 2013، مشيراً إلى أن سياسة تجنب المخصصات ساهمت في الحد من تداعيات الأزمة على الشركة. هذا وتدير الشركة ثلاثة أنواع رئيسية من المحافظ هي الأسهم، الصناديق والسندات، وهناك شريحة واسعة من الأصول التي تديرها الشركة مرتبطة بصناديق استثمارية يجري التخرج منها بشكل أسبوعي. أما أبرز أنشطة المركز فهي التالية:



ساهمت سياسة تجنب المخصصات

في الحد من تداعيات الأزمة
وتعزيز السيولة لدى «المركز»

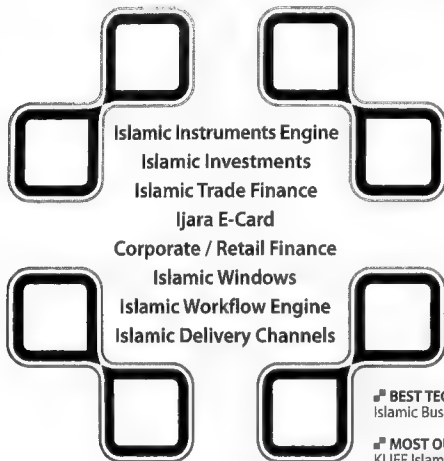


يقول رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في «المركز» ضرار يوسف الغانم: «حققت الشركة في الأشهر التسعة الأولى من العام 2009 أرباحاً صافية بقيمة نحو 4.15 ملايين دينار كويتي، أي ما يعادل 9 فلوس ربحية السهم، وذلك مقارنة مع خسارة مليون دينار كويتي بواقع 2 فلوس للسهم للفترة نفسها من العام 2008. وساهمت المعاملات الإدارية التي حققها «المركز» وبلغت قيمتها نحو 6.03 ملايين دينار كويتي في دعم نتائج الشركة وسط التقلبات في الأسواق، حيث عملت الإدارة على أخذ مخصصات احترازية، وذلك استمراً لسياساتها المحاسبية المتحفظة لمواجهة مختلف المخاطر، بالإضافة إلى تطبيق استراتيجية استثمارية متحفظة تتوافق مع معطيات الأصول السائلة ذات الجودة العالية وانخفاض نسبة الدين إلى حقوق المساهمين، وغياب الديون قصيرة الأجل مما سيمكننا من استغلال الفرص الاستثمارية المقبلة».

بندوره، يوضح مدير عام المركز المالي مناصف الهاجري: «إن المرحلة الحالية والحافلة بالتحديات التمويلية سوف تكرس دور شركات القطاع المالي القوية التي تتمتع

The Global Leader in

Financial Banking Solutions



■ **BEST TECHNOLOGY PROVIDER**
Islamic Business & Finance 2008

■ **MOST OUTSTANDING IT COMPANY**
KLIFF Islamic Finance Award 2007

■ **BEST UNIVERSAL BANKING SOLUTIONS
PROVIDER, ISLAMIC FINANCE**
World Finance First Annual Banking Awards 2007

■ **BEST ISLAMIC TECHNOLOGY PROVIDER**
Islamic Finance News Awards 2007

■ **BEST OVERALL IT TECHNOLOGY
APPLICATIONS PROVIDER**
World Finance Financial Technology Awards 2008

its
WWW.ITS.WS

الكويت للأوراق المالية. وحيث أن سوق الكويت للأوراق المالية تقوم بإلغاء التداول الآجل تدريجياً، فإن أوساط المستثمرين ترحب بالفيديوات كبديل مناسب. ويعمل «المركز» بالتعاون مع سوق الكويت للأوراق المالية على إعطاء الأولوية للمقترحات المقدمة سابقاً، ووضعها على جدول أعمال سريع.

الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تبدو منطقة الشرق العربي أكثر مقاومة للأزمة. فما زال الطلب على العقار السكني قوياً في لبنان، حيث تم بيع معظم الوحدات السكنية لمشروع كليمنصو في رأس بيروت. كما يسير العمل في تطوير مشاريع «صندوق المركز للفرص العقارية» في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومحفظة «أراضيس» في المملكة العربية السعودية بشكل حثيث من أجل إتمام الترخارجات في تواريخها المحددة أصلاً. ويقوم «المركز» حالياً بدراسة الفرص الاستثمارية في القطاع السكني في أبو ظبي والسعودية.

ومكنت ستراتيجية «صندوق المركز العقاري» المنقطة في التركيز على الأصول المرددة للدخل في الكويت من تحصين أداء الصندوق الذي انخفض هذا العام وحتى نهاية شهر سبتمبر بنسبة 6.2 في المئة، حيث يعتبر هذا الانخفاض أقل بكثير من الانخفاض الذي لحق بالقطاع العقاري في الكويت من جراء الأزمة المالية العالمية. علماً بأن الصندوق استمر في تقديم التوزيعات النقدية الشهرية البالغة 7 في المئة سنوياً على القيمة الاسمية للوحدة في فترة انقطعت فيها توزيعات الشركات وتراجعت فيها عوائد الودائع المصرفية. هذا وقد بلغ معدل العائد التراكمي السنوي منذ تأسيس الصندوق في 2002 وحتى نهاية سبتمبر 2009 ما يعادل 10.4 في المئة شاملاً التوزيعات المذكورة آنفاً.

الخطط المستقبلية

ارتفعت قيمة «صندوق المركز للطاقة» من 9.74 في المئة كما في نهاية سبتمبر 2009، ويعود ذلك بشكل كبير إلى العوائد التشغيلية التي حققها استثمارات الصندوق في الشركة الكويتية الأولى للإجارة، وإعادة هيكلة محفظته الاستثمارية من خلال استثمار هذه الإيرادات في مجموعة متنوعة من فئات الأصول ومن ضمنها أدوات الدخل الثابت، والأسهم المالية والمحلية. ■



مervat الهجرى

وتقديمها لعملائه في وقت شح فيه فرص الاستثمار الجيدة.

المشكلات المالية

يؤمل أن توافق سوق الكويت للأوراق المالية قبل نهاية العام على حزمة من التدفقات الجديدة تحت مظلة المشتقات، تتمثل في خيارات البيع الذي سوف يمكن من استخدام الخيارات كاستراتيجية تحوط، والتخيل الإسلامي لخيارات الضمراء، وهو «عقد الشراء بالعربون» لتكون سوق الكويت للأوراق المالية أول سوق في العالم تعرض مثل هذه الأداة عند طرحها، فضلاً عن السماح بتداول الخيارات خلال ساعات التداول النظامية. كما يشجع «المركز» أطرافاً أخرى، ليكونوا صناع سوق، وهو على استعداد لمشاركتها من خلال خبراته المتراكمة معها في هذا المجال. ويبلغ عدد الشركات المدرجة حالياً في سوق الخيارات 56 شركة.

يذكر أن «المركز»، ومن خلال «صندوق فرصة المال»، هو صانع السوق الأول والوحيد للخيارات في منطقة الخليج منذ العام 2005، وهو يسعى لتطوير سوق الخيارات إلى مستوى أفضل لدى سوق

الأصول، فحقق «برنامج أطلس إي تي أف» (Atlas ETFs Program)، الذي يسعى إلى تحقيق أداء يتفوق على أداء السوق، وأداء مؤشرات القطاعات من خلال توزيع أصوله على مختلف الصناعات المدرجة في البورصات، وواش بلغت نسبته 30.33 في المئة، متفوقاً بذلك على مؤشر «إم.إس.سي. أي العالمي» (MSCI World) بمعدل 7.86 في المئة خلال الفترة نفسها. وحقق صندوق «أطلس للأسواق الناشئة» (Atlas Emerging Markets Thematic Class)، الذي يستثمر في محفظة من الأسهم العالمية المتنوعة مع التركيز على مجموعة محددة من القطاعات، وواش بلغت نسبته 19.75 في المئة. أما صندوق «مئة أطلس المتنوعة» (Atlas Diversified Class)، الذي يسعى إلى تحقيق عوائد منتظمة مع التحكم بنسبة التقلبات من خلال الاستثمار في محفظة من الأسهم والمنتجات المالية العالمية، فقد حقق عوائد بلغت نسبته 8.53 في المئة. وتراجعت قيمة محفظة «المركز» للاستثمارات في شركات الملكية الخاصة بمعدل 4.74 في المئة للأشهر التسعة الأولى من العام 2009.

الخدمات المالية والتفويضية

تحويل الشركات

أطلق «المركز» خلال الربع الأول من العام «برنامج المركز للدخل الثابت»، والذي يستثمر بصورة انتقائية في السوق الأولية والثانوية للسندات والصكوك المصدرة من قبل حكومات وشركات دول الخليج العربي. ونجح من خلال هذه الاستراتيجية الاستثمارية في تحقيق معدل عوائد لحافظ عملائه قارب 20 في المئة منذ تأسيسه، يتفوق بذلك على العائد المستهدف والبالغ نسبته 12 في المئة. وفي وقت تراجع فيه أداء معظم الفئات الاستثمارية الأخرى.

يذكر أن السندات والصكوك المصدرة من قبل الحكومات والشركات الخليجية كانت تتداول في بداية العام الحالي بأسعار منخفضة جداً عن سعرها الفعلي، نتيجة للأزمة الائتمانية العالمية التي صفت بالمستثمرين في سوق السندات الخليجية خلال السنوات السابقة. الأمر الذي أدى إلى الانسحاب الواسع من السوق والتخلص من تلك الاستثمارات عند أسعار منخفضة عن قيمتها الحقيقية. وشكل ذلك فرصة استثمارية استطاع «المركز» اقتناصها

حققت معظم صناديق «المركز»

تفوقاً في عوائدها مقارنة

بأداء المؤشرات



روتانا
Rotana

معنا.. للوقت معنى.

وفي روتانا، يعتبر الوقت ساعتيك الأعلى على الإطلاق. وتعتبر قراراتنا فيما يتعلق بكيفية قضاء وقتنا ومع من نمضي به واحداً من أكثر القرارات أهمية في حياتنا.. معنا.. للوقت معنى. ولذلك لقد قطعنا عهداً على أنفسنا بأن نقدم كل ما في وسعنا لتفهم احتياجاتك.. الاحتياجات الشخصية لمضيفينا الكرام من منطلق إدراكنا للقيمة الأثرية لوقتك فإننا ارتقينا وطورنا منتجاتنا.. روتانا الفنادق والمنجعات، أرجان للشقق الفندقية من روتانا، فنادق سنترو من روتانا، فنادق ومنجعات ريجان من روتانا.

روتانا
Rotana
Hotels & Resorts

أرجان
Arjaan
Hotel Apartments

سنترو
CENTRO
Hotels

ريجان
Rayhaan
Hotels & Resorts

بوابة عبور رأس المال الخليجي إلى أسواق المنطقة

رئيس شركة شمال أفريقيا القابضة:

الكويت - الاقتصاد والأعمال



عبد الصالح

من خلال الاستحواذ على حصة مؤثرة في شركة ساسيم الصناعية التونسية، وذلك في إطار عملية الخصخصة التي طرحتها الحكومة التونسية، علماً أنّ «ساسيم» هي شركة متخصصة في مجال صناعة المحولات الكهربائية وتجهيزات السفين بالطاقة الشمسية، في مشروع شركة مع مجموعة الوكيل الإستثمارية التونسية. ويوضح الصالح أنّ العائد المتوقع على الاستثمار في الشركة مرتفع جداً بالنظر إلى الفرص الواعدة في السوق والطلب المرتفع على المنتجات التي تطلّبها».

«منتج أسويد» في المغرب

إلى ذلك دخلت الشركة في مشروع «منتج أسويد» في مدينة مراكش المغربية، ليكون باكورة استثماراتها في شمال أفريقيا، وهي تمتد على مساحة 222 هكتاراً، ويضم فندقاً وملعباً للغولف وأكاديمية خاصة بالعبلة، إضافة إلى 80 فيلا بطرازات مختلفة. ويشير الصالح أنه تم التعاقد مع مجموعة فنادق دروكو فورتية الأوروبية لإدارة الفندق، وإدارة الخدمات لملاك الفلل. ويبلغ حجم الاستثمارات في المشروع نحو 200 مليون يورو، ويتوقع إنجاز عام 2012.

تُعد شركة شمال أفريقيا القابضة، الذراع الإستثمارية لشركة مشاريع الكويت القابضة «كبيكو» في أسواق هذه المنطقة، إذ تم تأسيسها قبل نحو 3 سنوات بهدف الاستفادة من الفرص المتوفرة في هذه الأسواق؛ علماً أنّ «كبيكو» تتواجد في هذه الأسواق عبر مصارف عدة. ومع انطلاق نشاطها التشغيلي الفعلي، اتخذت الشركة الجديدة من تونس مقراً، وبدأت في ترجمة ستراتييجيتها الإستثمارية على أرض الواقع، من خلال مشاريع عدة في تونس، الجزائر والمغرب، ومن المتوقع أن يتركز جزء من هذه الاستثمارات في قطاعات ذات أداء تشغيلي ك: التعليم، الصحة والتأمين، في حين أنها أطلقت مشروع منتج أسويد في المغرب بقيمة نحو 200 مليون يورو.

القطاعات في دولة مُميّنة، على أن يتمّ التوسع فيه نحو أسواق جديدة، مشيراً إلى أنه يجري البدء بتنفيذ هذه الرؤية على أرض الواقع من خلال الدخول في شراكة إستراتيجية مع شركة الخليج للتأمين والتي تتخذ من الكويت مقراً لها، لتأسيس شركة تأمين متخصصة في السوق الجزائرية والتي وصلت إلى المراحل النهائية في عملية بدء نشاطها التشغيلي؛ كذلك يلت الصالح إلى أنّ الشركة كثفت رصدها للفرص المتاحة في قطاعات التعليم والصحة نظراً إلى الفرص المتوفرة في هذه القطاعات، وقد حصلت مؤخراً على رخصة لإطلاق مدرسة في الجزائر، ومن المتوقع أن يرتفع عدد هذه المدارس إلى 9 مع نهاية العام الحالي. وكانت شركة شمال أفريقيا القابضة قد أطلقت باكورة استثماراتها

① يقول الرئيس التنفيذي في شركة شمال أفريقيا القابضة عبد الصالح انطلقت الشركة برأس مال قدره 50 مليون دينار كويتي، وتهدف إلى الاستثمار في أسواق دول شمال أفريقيا التي تشهد نمواً مطرداً، وتوسع الشركة إلى المساهمة في شركات قائمة في مختلف القطاعات مع التركيز على الشركات التي تشتمل فريق عمل من الكوادر المتخصصة كون هذا المعيار يعد عاملاً حاسماً في التطور؛ هذا بالإضافة إلى التطلع للمساهمة في تأسيس شركات جديدة مع شركاء لديهم خبرات في قطاعات معينة، علماً أنّ مجلس إدارة الشركة قرر اتخاذ تونس مقراً رئيسياً للشركة. ويضيف الصالح: «هذه المعطيات تتزامن مع سعي الشركة إلى لعب دور جسر بين لرواس الأموال الخليجية الباحثة عن فرص استثمارية وأعدة في مختلف أسواق منطقة شمال أفريقيا؛ مشيراً إلى أنّ «معظم دول شمال أفريقيا هي من الأسواق الناشئة وتزخر بالعديد من الفرص الإستثمارية الجذبة».

استثمارات متنوعة

ولفت الصالح إلى أنّ بعض القطاعات في هذه الدول تحظى باهتمام كبير، ويأتي في مقدمها الصحة، التعليم، التأمين وغيرها، حيث من المتوقع أن تبدأ الشركة نشاطها في أي قطاع من هذه



أحد معالم «مشروع أسويد» في مراكش

عُدِّي تنمية الميزانيّة

يسعى مصرف خليجي حديث التأسيس، للغزو بحصة كبيرة في سوقه المحلية، حيث تزامنت انطلاقة الرسمية مع تدشين قرابة الـ 20 فرعاً؛ وأظهرت نتائجه المالية المعلنة عن الفترة القليلة لديه نشاطه، نجاحه في تسجيل أرباح كبيرة هي بمقتضاها أرباحاً وأسمالية. ويمكن التحديّ الأساسي للبنك، في مدى قدرته على تنمية ميزانيته، لتحقيق أرباحاً تتناسب مع ضخامة حجم قاعدته الرأسمالية.

تعرُّ الانطلاقة

علّم أن انطلاقة أحد أبرز المصارف العربية والإسلامية في السوق الكويتية، لا تزال مرتبطة بحصول هذا المصرف على ترخيص من البنك المركزي الكويتي يبيح له افتتاح أكثر من فرع. وهي مسألة تبدو دونها محاذير قانونية، في ظل اقتصاد جميع التراخيص الممنوحة للمصارف الأجنبية العاملة في الكويت على فرع واحد لا غير.

لبنان:

شركة قابضة جديدة لأحد المصارف

يعكف أحد المصارف المتوسطة في لبنان على إنجاز الترتيبات القانونية والإدارية المتعلقة بتأسيس «هولدينغ» ستري النور قريباً. ومن المتوقع أن تمتلك الشركة القابضة مصرفاً تجارياً، وشركتين مابيتين لكل منهما نشاط متميز عن الأخرى. يشار إلى أن تأسيس الـ «هولدينغ» اقتضتها عملية التوسع التي حقّقها المصرف المشار إليه في الفترة الماضية.

الاحتمالات

- 108 - صراع بين البنوك والمؤسسات المالية في مصر
- 112 - المؤتمر المصرفي العربي
- 114 - مصرف «أكبات» التركي
- 116 - أخبال المصارف

رأي

المصارف والإنترنت

بمناسبة مرور أربعين عاماً على اختراع الإنترنت، تكافرت المقالات والآراء حول آثارها على مجالات عدّة من الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، إلا أن أثره على العمل المصرفي لم يسترح اهتماماً يذكر على الرغم من التوقعات الكثيرة السابقة، التي وجدت في الإنترنت عنصر تغيير أساسي في طرق وأساليب عمل المصارف بل وإدخال مفاهيم جديدة تقلب انظمة ووسائل الدفع وصولاً إلى خلق نقود جديدة، فمن لا يتذكر عبارة بيل غيتس الشهيرة التي تنبأ فيها بموت المصارف قبل أكثر من عقد، إذ رأى في الإنترنت بديلاً أكيداً عن المصارف ومرحلة متقدمة في تقديم الخدمات المالية والمصرفية لم تعد تحتاج إلى الوجود الجغرافي الفعلي.

صحيح أن الصيرفة عبر الإنترنت تطوّرت وانتشرت كثيراً في العقدين الماضيين، مع النمو الهائل في العمليات والخدمات التي تتم من خلالها، وصحيح أن العديد من المؤسسات قد ابتكرت أساليب دفع وحجتي نقوداً جديدة خاصة للتداول عبر الإنترنت، إلا أن التعامل المصرفي عبر الإنترنت لم يحل مكان الفروع أو يأخذ دورها، بل أصبح قناة جديدة لتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية والمالية تُضاف إلى القنوات العديدة التي تقدّم عبرها هذه الخدمات والمنتجات. كذلك فإنّ الحقوق المتداولة عبر الإنترنت لم تحلّ بأي اعتراف رسمي أو تكريس عالمي، بل بقيت مقصورة على عدد ضئيل من المؤسسات والمتعاملين. وأمّا المصارف التي اعتمدت على الإنترنت كقناة وحيدة لتقديم خدماتها، فلم تستطع أن تنافس المصارف العادية، رغم الأفضلية الجذبية التي تتمتع بها لجهة التكلفة المتدنية جداً، إذ لم تتمكّن من الاستفادة من هذه الميزة لسبب أساسي وهو عدم تمتعها من إعادة توظيف الأموال المجمعة في استثمارات ومشاريع مجدية. كذلك، فإنّ التعاملات النقدية بين المصارف حول العالم بقيت خارج إطار الإنترنت كلياً، حيث ما زالت تتم من خلال النظام العالمي «سويتف». ويعزى سبب ذلك بالدرجة الأولى إلى عنصر الأمان الذي ما زال غير متوفر على الإنترنت، في حين أنه يعتبر أساسياً في أيّة عملية نقدية مهما كان حجمها. هذا ما يعيد تأكيد الدور الأساسي للمصارف الذي يبقى دور الوساطة المالية بين الدافعين والمدينين، وهو دور لا يمكن تجزئته أو توزيعه أو تعديله عبر إيجاد قنوات ووسائل بديلة مثل الإنترنت.

صراع بين البنوك والمؤسسات المالية في مصر على «كعكة» المشاريع الصغيرة

القاهرة - محمود عبد العظيم

على المصارف، بل بدأت مؤسسات مالية عملاقة في تأسيس شركات تعمل في مجال المشروعات الصغيرة بعد أن تبين أن هذا النشاط يحقق أرباحاً تتجاوز المدة في المئة سنوياً من حجم التمويل المتاح في سوق متعطشة لهذا النوع من التمويل، إذ تعود الأرباح الكبيرة إلى فكرة «القروض الدوارة» نظرًا لقصر مدة التمويل التي تتراوح ما بين 3 و6 أشهر فقط، يعاد بعدها تدوير القرض إلى عمل آخر بنسبة أرباح أخرى. ويعتمد نظام التمويل في هذا النشاط على بدء العمل بسداد الأقساط بدءاً من الأسبوع الثاني من حصوله على القرض.

تشهد سوق تمويل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر في مصر مؤخراً، صراعاً شرساً بين البنوك ومؤسسات مالية وليدة وجدت في هذا النوع الجديد من التمويل «كعكة» كبيرة للأرباح ونمو الأعمال. وبدأت بنوك عدة تتسارع لتأسيس شركات مستقلة بهدف تمويل المشاريع الصغيرة، أو إطلاق برامج تمويلية في إطار أنشطتها المصرفية العادية، وذلك بغية الحصول على موطنٍ قديم في سوق تُدّعى الدراسات أنها تُسجل معدلات نمو تتراوح ما بين 30 و50 في المئة سنوياً، ولم يقتصر الأمر

«أوراسكوم» القابضة التابعة للمستثمر نجيب ساويرس التي أطلقت شركة «تمكين» والتي يتولى إدارتها أحمد الجردسي، رئيس بنك القاهرة السابق، كذلك مجموعة «القلعة» الاستثمارية التي ساهمت بنحو 27 في المئة في رأس مال شركة «نتمية». وأما البنوك التي اكتفت بإطلاق برامج لتمويل هذه المشاريع بدلاً من تأسيس شركات مستقلة بهدف إخضاع النشاط لحفظتها الائتمانية الرئيسية، فكان في مقدمها بنك مصر الذي يكثف جهوده في هذا المجال للوصول بخصته السوقية إلى 20 في المئة من سوق تقدرها الدراسات بأكثر من 10 مليارات جنيه سنوياً؛ ويأتي بعده البنك الأهلي المتحد (التابع لجماعة الأهلي المتحد البحرينية)، حيث أطلق برنامجاً مماثلاً للتمويل قبل أشهر عدة ورسد له نحو 400 مليون جنيه. ويخطط البنك لأن يصل حجم تمويله لهذا النوع من المشاريع إلى مليار جنيه سنوياً بحلول العام 2013. في السياق ذاته، يأتي تحرك البنك الوطني للتنمية - الذي استحوذ عليه بنك أبوظبي الإسلامي - حيث أطلق البنك برنامجاً للتمويل

الدولية التابعة للبنك الدولي، كما قام بنك قناة السويس بإطلاق شركة تمويل بالمشاركة مع بعض شركات التأمين ومستثمرين عرب. إلى ذلك، تستعد بنوك أخرى لتأسيس شركات تعمل في هذا المجال خلال الربع الأخير من العام الحالي، على أن تبدأ العمل الفعلي مطلع يناير المقبل. وفي مقدم هذه البنوك كل من: بنك القاهرة، والبنك الأهلي المصري الذي رسد 10 مليارات جنيه لنشاط التجزئة المصرفية في المرحلة المقبلة، علماً أنه سيتم توجيه جزء منها إلى مجال المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر باعتبارها أنشطة تجزئة.

ويأتي في مقدم المؤسسات الاستثمارية الكبرى التي دخلت هذا المجال، مجموعة

❶ يأتي هذا الصراع الشرس بين البنوك بعضها البعض من ناحية، وبينها وبين المؤسسات المالية الأخرى، مدفوعاً ليس فقط بالرغبة في تحقيق الأرباح، بل أيضاً بعوامل عدة في مقدمها الرغبة بتوظيف جانب من الأموال المتركة لدى البنوك والهيئت من فرص استثمار جيدة، وكذلك تنوع المخاطر الائتمانية، إلى جانب سد احتياجات تمويلية متنامية في أنشطة متعددة تدرج تحت تصنيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وهي أنشطة تتراوح بين الخدمات وإنتاج سلع وسيطة تدخل في صناعات أخرى أو استخراج وتجارة مواد خام لا يمكن الاستغناء عنها.

لاعبون جدد - هادي

في هذا الإطار، شهدت الفترة الماضية قيام بنوك عدة بتأسيس شركات متخصصة في مجال تمويل المشاريع الصغيرة، كان في مقدمها البنك المصري الخليجي الذي قام بتأسيس شركة «نتمية» برأس مال يبلغ 50 مليون جنيه، وكذلك بنك الإسكندرية الذي رسد 100 مليون جنيه لتأسيس شركة مماثلة عبر شراكة مع مؤسسة التمويل



تحت الرعاية السامية
لصاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني حفظه الله ورعاه
أمير دولة قطر

المنتدى الصناعي العربي الدولي



25-28 مايو 2010 ، مركز الجوهرة الصناعية

أول مؤتمر صناعي عربي - دولي بحجمه وأهدافه

بمشاركة عدد كبير من وزراء الصناعة والتجارة والتعدين والطاقة والاستثمار العرب، ورؤساء هيئات التمويل والصناديق العربية والإقليمية والدولية ووكالات ومجالس الاستثمار ومراكز تنمية الصادرات، وكبار رجال الأعمال والمستثمرين العرب وجميع المعنيين في القطاعات الصناعية المختلفة.

أهم المحاور:

- جاذبية المنطقة العربية للاستثمار الصناعي والتعديني
- تداعيات الأزمة المالية العالمية على القطاع الصناعي والتعديني
- الصناعات الأساسية، مصادر التمويل ودور القطاع الخاص
- التصدير أساس النمو الصناعي
- البحث والتطوير والصناعات المستقبلية

معرض للصادرات الصناعية

يشارك المؤتمر معرض متنوع على مساحة 4 آلاف متر مربع بمركز المعارض في الدوحة على مدى 4 أيام، وتم تخصيص مساحات للأجنحة الوطنية للدول العربية، للهيئات والمؤسسات المتخصصة في التمويل وترويج الاستثمار والصادرات، إضافة إلى أجنحة للمؤسسات الدولية لعرض الآلات والمعدات والمواد الأولية، في حين تتمتع المؤسسات الراعية للحدث بمساحات كبرى ومواقع متميزة.

بال تعاون مع



مجموعة
الاقتصاد والأعمال



المنظمة العربية
للتجارة الصناعية والتعدين



برعاية

الشريك الاستراتيجي الحصري



قطر للبترول
Qatar Petroleum



مجموعة الاقتصاد والأعمال

بيروت، هاتف 1 780 200، فاكس 1 780 206
www.iktisad.com | info@iktisad.com

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين

الرباط، هاتف 212 537 772 600، فاكس 212 537 772 189
www.aidmo.org | info@aidmo.org | aidmo@aidmo.org



محمود عبد اللطيف



محمود عبد اللطيف



نجيب ساويرس

متوافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية.

إجراءات داعمة

وساهم في تعزيز توجّه البنوك والمؤسسات الاستثمارية الكبرى لخفض هذا المجال الجديد، تواضع عدد من الإجراءات الحكومية الداعمة لهذا النوع من التمويل، والتي تستهدف بالدرجة الأولى السعي نحو نمج المشاريع الصغيرة - غير المنظمة وغير المسجلة ضريبياً - في الاقتصاد الرسمي من خلال مساعدتها على توفير قروض أو ضامنها والموصول على تمويل ميسر عبر قنوات شرعية. وباتني في مقدم هذه الإجراءات، قيام البنك المركزي المصري بإعفاء الضرائب الائتمانية الموجهة لتمويل المشاريع الصغيرة للبنوك من نسبة الاحتياطي الرسمي والبالغة 14 في المئة بهدف تشجيعها. كذلك تقوم حالياً وزارة الاستثمار بإعداد مشروع قانون ينظم عمل شركات تمويل المشاريع الصغيرة ونتيجة للتي - حسب مشروع القانون الجديد - إلى إخضاع هذه الشركات لرقابة هيئة الخدمات المالية غير المصرفية، وذلك بهدف مساعدتها على إتباع إجراءات تمويل وتحصيل متوافقة مع القانون، مع إتاحة الفرصة لها للتوسع مستقبلاً.

تحتلّ تمويل

في هذا الإطار، يوضح محمود عبد اللطيف، رئيس بنك الإسكندرية - سان بابلو، أن فكرة تأسيس البنك لشركة تمويل تعنى بالمشاريع الصغيرة تنطلق من حاجة السوق لهذا النوع من التمويل وتتوافق مع استراتيجية العمل في مجموعة

عدد من بلدان العالم، وفي مقدمها دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية. وبالتالي لا بد من الاستفادة من هذه التجربة في دعم حركة الاقتصاد المصري.

وأضاف أبو العزم أن استراتيجية «تنمية» هي الوصول إلى عملاء هذا القطاع في كافة أنحاء مصر، عبر نشر شبكة من الفروع لا تقدم خدمات التمويل متناهي الصغر فحسب، بل أيضاً حزمة من الخدمات المالية (بعد الحصول على التراخيص والموافقات القانونية اللازمة): «منوهاً بأن الكيانات قطاع المجتمع المصري عليها في بادئ الأمر أن تلمن بفكر المبادرة الذاتية والعمل الحر للاستفادة من النمو الذي يحرزه الاقتصاد الكلي في السنوات الأخيرة.

ولمت إلى الاهتمام الكبير الذي توليه الحكومة لهذا القطاع والذي انعكس إيجاباً، مشيراً إلى أن تأسيس «تنمية» كان بدعم وتشجيع من وزير الاستثمار د. محمود محي الدين وذلك لرغبة الحكومة في نمج كافة أشكال الاقتصاد غير المنظم في الاقتصاد الرسمي ليس لأغراض ضريبية فحسب، بل لأغراض تنمجي بمساعدة هذه المشاريع على النمو والاطلاق مستقبلاً واعتماد أساليب عمل حديثة، وكذلك الاستفادة من التقنيات التكنولوجية المتاحة في مجالات الإنتاج المختلفة، خاصة وأن بعض هذه المشاريع تنتج سلعاً وخدمات بسيطة تدخل في العديد من الصناعات، أي أنها قد تشكل في بعض الأحيان حلقات حيوية في دورة العمل الإنتاجي، وبالتالي فإن دعمها وتزويدها بالتمويل ليس لها سعي فدان أطرافاً متعددة في السوق. ■

سان بابلو العالمية، التي تهتم بهذا النوع من التمويل باعتبار أن قطاع المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر هي من القطاعات الواعدة، وبالتالي كان لا بد من استفادة الاقتصاد المصري من هذا القطاع ونمجه في مؤسسات العمل الرسمية، إذ لا يمكن أن يتم هذا الاندماج من دون توفير آليات تمويلية مناسبة تضرع عبر القنوات الشرعية.

مشيراً إلى أن الشركة التي أسسها البنك ورصد لها نحو 100 مليون جنيه ك رأس مال بالمشاركة مع مؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي، تعد تطوير النشاط البنك في تمويل المشاريع الصغيرة، حيث تلعب البنك دوراً مهماً على هذا الصعيد، حتى بلغ حجم قاعدة عملائه في مجال المشاريع الصغيرة أكثر من 200 ألف عميل حصلوا على نحو 20 في المئة من إجمالي حصة إلتقان البنك المقدرة بالمليارات.

ولفت عبد اللطيف إلى أن السوق بحاجة لأكثر من 10 مليارات جنيه سنوياً لتمويل هذه المشاريع، خصوصاً وأن إجمالي التمويل الذي تتيحه البنوك والجمعيات الأهلية والصندوق الاجتماعي مجتمعاً لا تزيد على 10 في المئة من إجمالي الاحتياجات التمويلية لهذا القطاع، وبالتالي فهناك فرص للتمديد من التمويل المحلي.

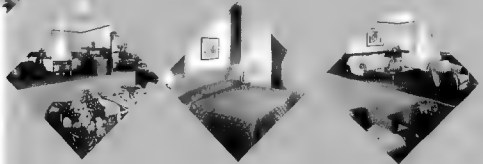
تنظيم «غير المنظم»

ويؤكد عمرو أبو العزم، العضو المنتدب لشركة «تنمية»، الرؤية بعينها، مشيراً إلى الدور الذي لعبته هذه الشركات الصغيرة المنتجة للسلع والخدمات بتوفير المزيد من فرص العمل والتخفيف من حدة البطالة، إضافة إلى دورها المؤثر في مسيرة النمو في

مضيف رجال الأعمال في دبي لديك من أوقاتك الممتعة



إذا كانت أعمالك هي التي دفعتك لزيارة دبي، فإن ما ستقدمه بين يديك من الراحة والترفيه سيكون حافزاً أقوى لتكرار الزيارة. فيمكنك أن تحترق إحدى الأجنحة المصممة بشكل رائع في طابق رجال الأعمال، والتي تقدم لك غاية الهدوء والتخمس لتعزز أعمالك في جو عملي راق بؤس الراحة والاستقرار. هذا فضلاً عن أن طابق رجال الأعمال قد جهز بقاعة جلوس خاصة لإجراء اجتماعات العمل أو لأخذ قسط من الراحة بعد عناء يوم عمل. إن الخدمات العالية المستوى التي يضمنها طابق رجال الأعمال على المكان تؤمن لك الراحة المطلوبة والعناية الشخصية المتميزة لتكون على كامل لطفه بأنك ستستمتع بأعمالك وكأنك في المكان الذي تعودت عليه قبل ذلك.



سيارة ليموزين لتلك من وإلى مطار دبي بشكل مجاني. مكتب الاستقبال بخدمة مثالية لتأمين الحجز والفندق أو إجراءات المغادرة. وجبة إفطار يوميية تجهيزات راقية في الغرف. مركز لإدارة الأعمال مع قاعة مؤتمرات وخدمات اجتماعات أو مكاتب خاصة. قاعة استقبال للقاء الضيوف من رجال الأعمال والضيوف المتميزين. خدمات رفية لإنجاز الاجتماعات الشخصية والمؤتمرات. النادي الصحي مع صالة للياقة البدنية، وحمام سباحة وملعب للسباحة، راق يقدم أنشطة الأندية العالمية ومطاعم وحساب سريعة مع خدمة التوصيل لتعرف على مدار الساعة. أكثر من 8 متحراً مبرداً تعرض لآراء، لياحة، ومصحف الحاصل والمجوهرات. مصرف صيدلية، وسوبرماركت.

THE
Executive Club
AT



المستشفى
مستشفى
متعة الإقامة

www.albustan.com



شارع الهدية الطوار صندوق بريد ٢٠١٧، دبي الإمارات العربية المتحدة

albustan@emirates.net.ae ٩٧١ ٤٣٣ ٨٠٩ ٤٧١ ٤٣٣ ٨٠٩

الحريري، مطالباً بإعطاء الأولوية لخلق المناخ المواتي لتفعيل نشاط القطاع الخاص للمحافظة على معدلات النمو المرتفعة وتأمين فرص عمل لألاف من الخريجين.

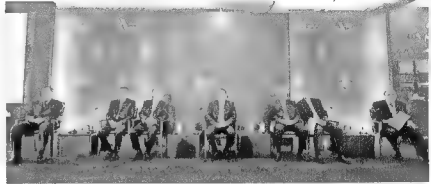
وبحث المؤتمر دور المصارف في تنشيط الاستثمارات المحلية والإقليمية والمساهمة في إخراج الاقتصادات العربية من الأزمة الاقتصادية، كما قال رئيس اتحاد المصارف العربية عدنان يوسف، مع تشديد المؤتمرين على ضرورة اهتمام القطاع المالي والمصرفي بإدارة السيولة بحكمة وصوابية وبالتساوي مع تحقيق النمو والربحية، والتأكيد على ضرورة اعتماد التخصصية المصرفية، بالإضافة إلى ضرورة الفصل بين مصارف الإيداع ومصارف الاستثمار، كما قال حاكم مصرف لبنان رياض سلامة الذي جث المصارف اللبنانية على الاستمرار في التوسع خارج لبنان.

وشدد الحريري، انطلاقاً من دور القطاعين العام والخاص في تحفيز الاستثمار العربي البيني، على أن تلعب المصارف، انطلاقاً من السيولة الكبيرة التي تتمتع بها، دوراً مهماً لجهة دعم وتمويل مشاريع القطاع الخاص.

كما اعتبر حاكم مصرف البحرين المركزي رشيد المعراج أن المصارف العربية هي «الوحيدة القادرة على إحداث التوازن المطلوب بين موجهات الدول العربية في النمو ومواجهة الدعايات التي أفرزتها الأزمة العالمية».

وبدعا المؤتمرين إلى الحفاظ على استمرار النمو في التدفقات الواردة إلى المنطقة العربية وخصوصاً التدفقات العربية البينية، بالإضافة إلى «الإفادة مما هو متوقع من حدوث نزوح مرتقب للاستثمارات من الأسواق غير الآمنة إلى أسواق أكثر أماناً وأقل مخاطرة يمكن أن يشكل علانها العربي واحداً منها»، كما قال رئيس الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب رئيس جمعية مصارف لبنان جوزف طرييه.

يذكر أن المؤتمر كرم كلأم رئيس مجلس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة بجائزة الرؤية القياسية في العمل المصرفي، ورئيس مجلس إدارة صندوق النقد العربي جاسم المناعي بجائزة الريادة المصرفية، كما كرم اتحاد المصارف العربية، على هامش المؤتمر، محافظ البنك المركزي الأردني، أمية طوقان. ■



الرئيس سعد الحريري يتوسط من اليمين: جاسم المناعي، رياض سلامة، جوزف طرييه، عدنان يوسف، رشيد المعراج، وسعد الفراجي

المؤتمر المصرفي العربي: تعزيز الاستثمار العربي البيني ودعم القطاع الخاص

بيروت-برث كاش

استضافت بيروت يومي 19 و20 نوفمبر الماضي المؤتمر المصرفي العربي السنوي الذي انعقد تحت عنوان «الاستثمار البيني العربي في ظل نظام اقتصادي عالمي مستجد». نظم المؤتمر اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب، برعاية وحضور رئيس الحكومة اللبنانية سعد الحريري.

الأموال والسلع والبضائع والأيدي العاملة بين الدول العربية، ورفع القيود والحواجز، والعمل على تعميق مفهوم الشفافية بلورة منظومة اقتصادية عربية متكاملة في إطار استقرار التشريعات الاقتصادية وتقارب معايير الأداء الاقتصادي بين دولة وأخرى.

كما تطرق المؤتمرين إلى مقارنة مقترحات لجنة بإزال الجديدة والنسور الاستثماري المتزايد للمصارف الإسلامية في ظل النظام الاقتصادي المستجد، وشندوا على أهمية خلق بيئة استثمار عربية مشتركة متحركة وحيوية تراعى تنوع جغرافية الاستثمارات العربية، ومساعدة الحكومات العربية على التطوير المنهجي لمناخات الاستثمار وإشراك القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وهذا ما دعا إليه أيضاً رئيس مجلس الوزراء اللبناني سعد

ناقص المؤتمرين من القضايا المستجدة في ضوء الأزمة المالية العالمية والإجراءات الواجب اتخاذها على مستوى المنطقة التي تأثرت بنسب متفاوتة بين دولة وأخرى بتداعيات هذه الأزمة. وانطلق المؤتمرين من الإجراءات التي تسعى قمة الدول العشرين إلى تحقيقها والمخططة بتطوير وتعديل القواعد والنظم المالية والاقتصادية الدولية، بما فيها هيكله المؤسسات المالية والاقتصادية الدولية للتلعب على الأزمة ووضع أسس نظام اقتصادي ومالي وتقدي عالمي جديد.

وحاول المؤتمرين من خلال ذلك حث المصارف العربية وهيئات الرقابة وصانعي القرار الاقتصادي والسياسي على مواكبة تلك المساعي عبر إيجاد الأرضية الصالحة والمناخ السليم لزيادة تفعيل الاستثمار البيني العربي بما فيه تسهيل حركة رؤوس

ملتقى الجزائر الاقتصادي

7 - 8 اذار / مارس 2010
فندق الشيراتون، نادي الصويرة، الجزائر

بمشاركة وزراء ورؤساء هيئات اقتصادية
ومنظمات إقليمية ودولية، وكبار رجال
الأعمال والمستثمرين من الدول العربية
والأجنبية وخبراء ومتخصصين.

أبرز محاور الملتقى:

- تطور برامج التنمية والإصلاح.
- بيئة الاستثمار في ضوء قوانين وحوافز الاستثمار.
- الاتفاقيات الاقتصادية الدولية.
- برامج الخصخصة وفرص الاستثمار في العقار.
- السياحة، الصناعة، المصارف، والقطاعات الأخرى.
- تجارب مستثمرين عرب وأجانب.



مصرف «أكبانك» التركي يتوسع شرقاً عبر دبي

دبي، طارق زهران

حصل بنك «أكبانك»، أكبر البنوك والشركات في تركيا من حيث القيمة السوقية، على رخصة من مركز دبي المالي العالمي لتأسيس فرع له في دبي تحت اسم «أكبانك دبي - المحدود»، ليكون بذلك أول بنك تجاري تركي يتواجد في دولة الإمارات. ويستعد «أكبانك دبي»، لمباشرة أعماله رسمياً يوم السابع من ديسمبر الجاري، بحضور حشد من رجال الأعمال الأتراك وكبار التنفيذيين في البنك.

دول جنوب شرق آسيا تشهد نمواً كبيراً، تنتج عنه فرص مهمة للنشاط المصرفي التجاري والاستثماري.

وحول الدور الذي يتطلع «أكبانك» إلى لعبه في الأسواق الخليجية وغيرها. تقول دينسر، «يتميز «أكبانك دبي» بقدرته على لعب دور الوسيط في عمليات الاستحواذ والاندماج، وإدارة الاكتتابات العامة الأولية، وإنجاز عمليات الإخراج المزودج للشركات التركية. كذلك تولي مهام وكالة أو إدارة عمليات اكتتاب الصناديق، وتقديم المشورة حول مشاريع التمويل طويلة إلى متوسطة الأجل، وتوفير الخدمات المصرفية الخاصة. ذلك، للاستناد إلى نجاح البنك على مر السنوات الماضية في نسج علاقات مع أبرز المجموعات العائلية والمؤسسات التجارية والاستثمارية في دول مجلس التعاون، مع التركيز في المرحلة المقبلة على الشركات العاملة في قطاعات العقار والتعليم والصحة والتجزئة والطاقة».

وتضيف، «كذلك يستند البنك إلى نجاحه في بناء شبكة تواصل مع العديد من الصناديق السيادية في المنطقة. كما يستند إلى تواصله مع المصارف الخليجية، في ظل ما يوفره لهم من خدمات تمثيل وتبادل مصرفي Corresponding Bankings انطلاقاً من نشاطه في الأسواق العالمية».

وتشير إلى «أن الأزمة المالية الحالية، لم تؤد إلى تعديل البنك لستراتيجيته وأهدافه طويلة الأمد. وإذا كان النمو في تركيا يبقى الهدف الرئيسي للبنك، فإن الخطوات التوسعية تستهدف تحقيق عوائد تتوافق مع تطلعات المساهمين بالبنك».

سيكون مسؤولاً بالتعاون مع المصرف الأم، عن دول مجلس التعاون الست. مع إدراكنا أن أسواق الكويت والسعودية والإمارات، ستمثل الأولوية في عمل البنك، لكننا نحتضن القسم الأكبر من المستثمرين والفرص الاستثمارية، وبالتالي تشكل محط أنظار البنك في ظل سعيه لتوسيع قاعدة عملائه من المؤسسات وأصحاب الثروات الخليجيين المهتمين بالاستثمار في السوق التركية، كما من الأتراك الساعين وراء الفرص الاستثمارية المتوفرة في تلك الدول.

الدور المتوقع

وحول استراتيجية البنك للتوسع في أسواق جنوب شرق آسيا كالهند وباكستان وماليزيا وسنغافورة وشمال أفريقيا، فتركز على خدمتها وفق الفرص المتيسرة وحاجات عملائها. فقلت دينسر، إلى «قوة الترابط ما بين تركيا وتلك الأسواق. فتركيا أضحت نقطة جذب للاستثمارات في ظل ارتباطها العضوي مع السوق الأوروبية، إضافة إلى الاستقرار الاقتصادي والإصلاحات التي شهدتها القطاع المصرفي التركي. كذلك، إن منطقة



سوزان دينسر

قرار «أكبانك» بتأسيس أول حضور مباشر له في إحدى دول مجلس التعاون الخليجي، يشكل ترجمة لستراتيجية البنك، القائمة على تعزيز نشاطه خارج السوق التركية. مستنداً في ذلك إلى عناصر قوة متعددة، تستعرضها رئيسة مجلس الإدارة وعضو المجلس التنفيذي في «أكبانك»، سوزان سبانيجي دينسر، بقولها: «الظهر «أكبانك» ثباتاً في وجه الأزمة المالية العالمية، عبر قوة ميزانيته، وجودة موجوداته، وملاءته الرأسمالية، وإدارته الجيدة للمخاطر، وقدرته على تحقيق نمو صحي في مختلف قطاعات عمله». وتشير إلى أن «جنوح البنك نحو التوسع الدولي، يشكل امتداداً للدور التاريخي الذي تلعبه تركيا كجسر للتواصل ما بين الغرب والشرق. ففي حين يمثل «أكبانك» إن في - هولندا نقطة انطلاق البنك باتجاه الأسواق الغربية، فإن «أكبانك دبي» سيكون مركز عمليات البنك في الشرق، الذي تشكل منطقة دول مجلس التعاون بعده الرئيسي، وعبرها يسعى البنك إلى توفير حضور له في باقي أسواق منطقة الشرق الأوسط وصولاً إلى جنوب شرق القارة الآسيوية وشمال أفريقيا.

التوسع في دول الخليج

وتضيف دينسر، «إن تواجد البنك المباشر في أسواق المنطقة سيقصر على مكتب دبي، ومن خلاله سيتم التواصل مع باقي الأسواق. بذلك، فإن «أكبانك دبي»

AL-MUTLAQ HOTEL RIYADH

A Member of U.T.L.L. International



فندق المطلق الرياض
عضو مجموعة بوتيل العالمية

فريقي الأفراح للرجال والنساء
جعدنا في انتظار زيارتكم

انها فرحة العمر وقد حان وقتها...
انها ليلة العمر وقد هلك قمرها...
انها سهرة العمر وقد بقي أن تعجزي لها...

الإمارات دبي الوطني



من اليمين: أحمد حميد الطاير وريك بنشر

أطلق «بنك الإمارات دبي الوطني» هويته المؤسسية الجديدة والتي تجسد عملية توحيد الأعمال بين بنكي «الإمارات» و«دبي الوطني»، والتي ينتج عنها سجلات قيمة أصول المجموعة منذ عملية الدمج ارتفاعاً كبيراً من 165 مليار درهم إلى 291 ملياراً، ما عزز من مكانته كأكبر البنوك كلاً في الشرق الأوسط.

وأسندت شعار الجديدة لـ «الإمارات دبي الوطني» من المكونات المشتركة بين شعارَي البنكين المندمجين، منتجاً شعاراً يرمز إلى الشراكة، وتمثل الألوان التي جرى اختيارها، اللون الأزرق موثراً للاستمرارية، واللون الأصفر الذي يرمز إلى الحيوية والديناميكية، وأما اللون الأبيض فيرمز إلى الأمان والاستقرار والنمو.

وفي هذه المناسبة قال رئيس مجلس الإدارة في «الإمارات دبي الوطني»، أحمد حميد الطاير: «يشكل إنجذاب الهوية الجديدة اعترافاً بنجاح الاستراتيجية التي يتبعها فريقنا الإداري وقوة عمليات البنك الأساسية، مما جعلنا قادرين على استكمال عملية توحيد الأعمال».

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الإمارات دبي الوطني، ريك بنشر: «إن إطلاق الهوية المؤسسية الجديدة يسجل الاحتفال بالإنجازات التي حققناها خلال العامين الماضيين، إذ قمنا خلالها بالتركيز على فعالية الإدارة والعمليات».

يذكر أن «بنك الإمارات دبي الوطني»، قد أعلن مؤخراً عن نتائجه لفترة الأشهر المتضمنة من العام 2009، المنتهية في 30 سبتمبر 2009، والتي أظهرت ارتفاعاً في إجمالي دخل البنك خلال الفترة المذكورة بنسبة 24 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2008، ليصل إلى 8.3 مليارات درهم، في حين شهد صافي أرباح البنك تراجعاً بنسبة 14 في المئة ليصل إلى 3.2 مليارات درهم بسبب مخصصات متحفظة لانخفاض القيمة الائتمانية.

كذلك سجل البنك تحسناً في قاعدة رأس المال والسيولة، وارتفاع القيمة الإجمالية للأصول بنسبة 3 في المئة من نهاية العام 2008، لتبلغ 291 مليار درهم، كما زادت قروض العملاء بنسبة 4 في المئة، ودائع العملاء بنسبة 13 في المئة، وتحسنت نسبة القروض إلى الودائع لتصل إلى 118 في المئة كما في 30 سبتمبر 2009 من نسبة 127 في المئة كما في نهاية الربع الماضي.

بنك الكويت الوطني



إبراهيم دببوع

حقّق «بنك الكويت الوطني» رباحاً صافية بلغت 703 ملايين دولار عن الأشهر التسعة الأولى من العام 2009، كما حقّق أرباحاً قدرها 263 مليون دولار عن فترة الأشهر الثلاثة المنتهية في 30 سبتمبر 2009، بنمو قدره 10 في المئة عن الربع الثالث من العام 2008، وبلغ إجمالي موجودات

البنك 42.6 مليار دولار، فيما بلغت حقوق مساهمي 6.1 مليارات دولار في نهاية سبتمبر 2009. وقال الرئيس التنفيذي لـ «مجموعة بنك الكويت الوطني» إبراهيم دببوع أن الإيرادات التشغيلية للبنك والتي شكلت المصدر الرئيسي لأرباحه، شهدت نمواً جيداً مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي من 1370 مليون دولار إلى 1455 ملايين في نهاية سبتمبر 2009. وأضاف: «كما أن مجموعة من الأحداث الاستثنائية أثّرت على ربحية البنك الصافية خلال الفترة الماضية والتي بدونها لكان البنك قد حقق نمواً إيجابياً في الربحية بحدود 2 في المئة، أي نحو 868 مليون دولار، حيث قام البنك بتجنب مخصصات عامة تحولية إضافية بلغت نحو 66 مليون دولار إلى جانب انخفاض قيمة محفظة البنك الاستثمارية المحلية بنحو 33 مليون دولار، فضلاً عن قيامنا طوعاً بتعويض معلقات الدين ائتمني في «منتجات مبادف الاستثمارية» بنحو 66 مليون دولار».

بنك أبوظبي التجاري



علاء عريقات

أعلن «بنك أبوظبي التجاري» أن صافي أرباحه خلال فترة الأشهر التسعة الأولى من العام 2009 بلغ 701 مليون درهم، تراجع قدره 56.7 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي، ويرجع النقص الرئيسي للتراجع إلى اتخاذ البنك خلال هذه الفترة مخصصاً عاماً يبلغ 1.7 مليار درهم، بزيادة نسبتها 179 في المئة عن

الفترة نفسها من العام 2008، ويشكل ما يزيد على 70 في المئة من الأرباح المحققة قبل خصم المخصصات، كما يحفظ البنك حالياً بضمانات تبلغ نحو 1.93 مليار درهم مقابل محفظة القروض المتعترّة. وقال الرئيس التنفيذي لـ «بنك أبوظبي التجاري» علاء عريقات، «حقّق البنك خلال الفترة الماضية، نمواً في الدخل بنسبة 9 في المئة، وحقق الأرباح قبل أخذ المخصصات ارتفاعاً بنسبة 8 في المئة. أما الارتفاع في نسبة القروض المتعترّة والتي بلغت 4.2 في المئة من قيمة محفظة القروض لدى البنك، فقد نشأ أساساً عن تعرّض البنك لمجموعة من الشركات المتعترّة في السعودية». ولفت إلى: «السندات المالية لمدة 3 سنوات والتي عرضها البنك، قد شهدت إقبالاً كبيراً على الاكتتاب فيها وصل إلى 280 في المئة من قيمتها البالغة مليار دولار، وذلك بضغط أكثر من 180 مستثمراً منهم 26 في المئة من أميركا».

فکر

فكر
الكويت

فكر يقود الإنجاز



BYW

بنك المشرق



عبد العزيز الفريز

أعلن «بنك المشرق» عن افتتاح أول فرع له في الكويت برأس مال قدره 15 مليون دينار كويتي، ليصل عدد فروع «المشرق» إلى 94 فرعاً في منطقة الشرق الأوسط. وحضر افتتاح فرع الكويت رئيس مجلس الأمة الكويتي جاسم الخرافي، والرئيس

التنفيذي لـ «المشرق» عبد العزيز الفريز، الذي قال: «تتميز الكويت بواحدة من أنجح الأنظمة المصرفية المتطورة في دول مجلس التعاون الخليجي، ولها أهمية استراتيجية في إطار خطط التوسع الشاملة للبنك. ونحن نؤمن بأن الشبكة الإقليمية القوية هي السمة الأساسية لنجاح البنك. سيكون «المشرق» مصلاً فقة لجميع الاستثمارات الإماراتية في الكويت، كما أننا ستقوم بمساعدة جميع الشركات الكويتية للعمل والاستثمار في دولة الإمارات العربية المتحدة، مصر، قطر والبحرين».

إشارة إلى أن أرباح «المشرق»، للأشهر التسعة الأولى المنتهية في 30 سبتمبر من هذا العام بلغت 1.12 مليار درهم إماراتي بانخفاض سنوي قدره 26 في المئة، بعيد زيادة احتياطات البنك للقروض والسلف والأصول المالية الأخرى إلى 1.4 مليار درهم إماراتي، في حين وصل حجم قاعدة أصول البنك إلى 99.9 ملياراً، بزيادة قدرها 7 في المئة عن نهاية العام الماضي.

بنك الخليج الأول



تاريه الصايغ

حقق «بنك الخليج الأول»، صافي أرباح خلال الأشهر التسعة الأولى من العام قيمتها 2456 مليون درهم إماراتي، بزيادة قدرها 5 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي، وقد تحققت نسبة 88 في المئة من صافي الأرباح من أنشطة

البنك الرئيسية، و 12 في المئة من الشركات التابعة والتمويلية. وحافظ البنك على منهجية تخفيض المصروفات، وثابر على أخذ مخصصات إضافية على القروض خلال الربع الثالث بمبلغ 490 مليون درهم. وقال الرئيس التنفيذي لـ «بنك الخليج الأول»، أندريه الصايغ: «تعتبر أنشطة البنك الرئيسية وتوزيع مصادر الدخل، المحرك الأساسي للنمو والتناقص المالية التي يحققها البنك. أما في ما يتعلق بتسهيلات «مجموعتي «سعد» و«القصبي»، فيبلغ إجمالي التعرض للمجموعتين مبلغ 104 ملايين دولار (55 مليون دولار من القروض المشتركة و 49 مليوناً للأعمال التجارية)، وخلال الربعين الثاني والثالث من العام 2009، تم أخذ مبلغ 70 مليون درهم كمخصصات لتغطية هذه التسهيلات. و أكد الصايغ: «سيتم أخذ مخصصات إضافية بإجمالي 174 مليون درهم، سيتم توزيعها على الفترات المالية القادمة وحتى نهاية 2010».

التجاري الكويتي



عبد الفجيد السطحي

سجل البنك التجاري الكويتي خساراً صفائياً بقيمة 1.6 مليون دينار كويتي خلال الربع الثالث من العام الحالي المنتهي في 30 سبتمبر الماضي، وقد أدت هذه النتائج بعد استمرار البنك في سياسة تجنب المخصصات، إذ سجل أرباحاً بقيمة 99 مليون دينار كويتي قبل أن يتم ترحيلها إلى بند المخصصات مقابل محفظتي القروض

والاستثمار، وذلك تنفيذاً للاستراتيجية التي نفذها البنك منذ نهاية الربع الأخير من العام الماضي. وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب عبد المجيد السطحي: «مع نهاية العام سيكون البنك التجاري الكويتي محصناً بمخصصات كافية للتعامل مع أية مستجدات تتعلق بتداعيات الأزمة المالية العالمية. وتأتي هذه التطورات في وقت أكد فيه السطحي أن البنك يسعى مع إدارته المتخصصة إلى وضع استراتيجية عمل المرحلة المقبلة يبدأ تنفيذها العام القادم».

هذا ويبلغ إجمالي أصول البنك 3.7 مليار دينار بينما بلغت حقوق المساهمين 444.9 مليون دينار كما في نهاية سبتمبر الماضي. وكما في نهاية الربع الثالث من عام 2009، يتوفر لدى التجاري مخصصات يبلغ إجمالي رصيدها 229.6 مليون دينار منها 126.8 مليون دينار في صورة مخصصات محددة وبلغ 102.8 مليون دينار في صورة مخصصات عامة. وبالإضافة إلى المخصصات التي يحتفظ بها البنك مقابل محفظتي القروض والاستثمار، فإن التجاري يحتفظ بمبلغ 90 مليون دينار في حساب الأرباح المرحلة ما يعزز قدرته على مواجهة الانعكاسات السلبية التي خلفتها الأزمة المالية.

إنفستكوب



محمد الشورفي

أعلن «إنفستكوب» عن استحواده من خلال «صندوق الفرص الخليجي» على حصة قدرها 20 في المئة من «شركة جالفبرك» وهي شركة عائلية متخصصة في إنتاج الغازات الصناعية والطبية والغازات المتخصصة في منطقة الشرق الأوسط. وقال رئيس

منطقة الخليج في «إنفستكوب» محمد الشورفي: «تأتي هذه الصفقة لتؤكد على أن «إنفستكوب» هو خيار الشركات العائلية الخليجية. علاوة على أنها شهادة إلى أن الخطط تتمتع بفرض عديدة يستطيع «إنفستكوب» اقتناصها لتمهيد نشاطاته في المنطقة». إشارة إلى أن هذه الصفقة تشكل ثالث استثمار لـ «صندوق الفرص الخليجية» بعيد استحواده على حصة قدرها 70 في المئة من شركة «الزوردي» وحصة أقلية مهمة في شركة ريندنتون غلف».

MEDGULF



THE MEDITERRANEAN & GULF INSURANCE & REINSURANCE CO



مايا 10 سنة

عن مدينتها إلى...
العهد الجديد... يا لبنان

شعاع كابيتال



سعيد الانصاري

بلغت الخسائر الصافية لـ «شعاع كابيتال»، خلال الربع الثالث من العام بما قدره 269.3 مليون درهم إماراتي مقارنة بصافي خسائر بلغ 438.2 مليوناً عن الربع الثالث من العام الماضي. وقال رئيس مجلس إدارة «شعاع كابيتال»، ماجد الغوري: «على الرغم من استمرار التحديات في الأسواق وتراجع حجم الأعمال خلال فترة الصيف، فقد واصلت وحدات أعمال «شعاع كابيتال» المدة للرسوم تحقيق أداء جيد خلال الربع الثالث. كما قامت الشركة خلال هذه الفترة بإصدار 515 مليون سهم لصالح «مجموعة دبي المصرفية» وذلك في أعقاب الاتفاق بين «شعاع كابيتال» ومجموعة دبي المصرفية بشأن السندات القابلة للتحويل إلى أسهم».

كما قال الرئيس التنفيذي الجديد لـ «شعاع كابيتال»، سمير الأنصاري: «قمنا باتخاذ خطوات عدة بهدف تقوية الميزانية العامة للشركة، وتحسين إيراداتها مستقبلاً، وتوفير سيولة أكبر، إضافة إلى تعزيز إدارة المخاطر لوحدات الأعمال غير الميزة للرسوم. واستندت مقاربتنا إلى احتساب الخصصات لكل من الشركات التابعة، والاستثمارات المعدة للبيع، والاستثمارات المحظوظ بها لتاريخ الاستحقاق. إن أثر هذه الخطوات هو حتماً إيجابي للشركة على المدى الطويل، وذلك بالرغم من تأثيرها الذي قد يبدو سلبياً في النتائج المالية للربع الثالث، ونقوم حالياً بتركيز جهودنا على تنمية وحدات الأعمال المدرة للرسوم، إذ قمنا بتعيين «باين أند كومباني» وهم مستشارون متخصصون لغاية هيكلية استراتيجية مستقبلية تأخذ في الاعتبار التغيرات التي تشهدها المنطقة».

من جهة أخرى، أعلنت «شعاع كابيتال العربية السعودية» أن «هيئة سوق المالية السعودية» قامت بمنح الشركة ترخيصاً لـ 3 صناديق استثمارية للشركة. وتستند المقاربة الاستثمارية لهذه الصناديق على الاستثمار في أسهم الشركات المدرجة في السوق السعودية والمتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وأسهم الشركات السعودية التقليدية، إضافة إلى الاستثمار في الاكتتابات العامة.

وقال الرئيس التنفيذي لـ «شعاع كابيتال العربية السعودية»، عمر الجارودي: «لقد أصبح عدد الصناديق الاستثمارية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية لـ «شعاع كابيتال العربية السعودية» 3 صناديق، هذا إضافة إلى صندوق رابع يهدف للاستثمار في أدوات تقليدية من ضمنها الأسهم المدرجة في السوق السعودية والاكتتابات العامة. كما قامت الشركة بإطلاق خدمات إدارة المحافظ الخاصة وأجرت هيكلية متكاملة لتوفير خدمات اتفاقيات المبادلة».

بنك بلوم قطر



سعد الأزهري



د. دهمان الأزهري

افتتحت «مجموعة بنك لبنان والمهجر» مصرفها في قطر تحت مسمى «بنك بلوم قطر» الخاضع لسلطة «هيئة مركز قطر للمال»، وأقامت لهذه الغاية حفل استقبال حضره سفير لبنان في دولة قطر حسن سعد والرئيس التنفيذي ومدير عام «هيئة مركز قطر للمال» ستيوارت بيرس، والمدير التنفيذي لـ «بنك بلوم قطر» فارس القاضي، وعدد كبير من رجال الأعمال والفعاليات الاقتصادية والمالية في قطر.

وألقي رئيس «مجموعة بنك لبنان والمهجر» د. دهمان الأزهري، كلمة شكر فيها السلطات القطرية على إفساحها المجال لمجموعة بنك لبنان والمهجر للعمل في دولة قطر عبر الترخيص لـ «بنك بلوم قطر». كما قال رئيس مجلس إدارة ومدير عام «بنك لبنان والمهجر» ورئيس مجلس إدارة «بنك بلوم قطر» سعد الأزهري أن «افتتاح «بنك بلوم قطر» يمثل محطة جديدة في مسار العمل المصرفي لمجموعة بنك لبنان والمهجر وسياسة التوسعية في محيطه العربي، وخصوصاً الخليجي منه».

وأعرب الأزهري عن أن «الطموحات الأساسية للإقتصاد القطري تهدف إلى جطة قاعدة متنوعة للنشاطات الإقتصادية لتشمل الطاقة والتعليم والتكنولوجيا والصحة والطبع المال. ومن هذا المنطلق أسس في عام 2005 مركز قطر للمال الذي يحتضن اليوم «بنك بلوم قطر»، وما يعزز هذه الإنجازات أنه بالرغم من الأزمة المالية الحالية يتوقع أن ينمو الإقتصاد القطري بما يقارب 12 في المئة هذا العام، وهو الذي يحظى حالياً بأعلى مستوى لموسط دخل القوي العالم، مدعوماً باستثمارات تبلغ 14 مليار دولار على مدى السنوات الخمس المقبلة».

وأضاف: «إن النشاطات المصرفية التي سيقوم بها «بنك بلوم قطر» تتمثل بمصيرة الشركات والصيرة الخاصة وإدارة الثروات، وهي جزء من الخدمات المصرفية الشاملة التي تقدمها «مجموعة لبنان والمهجر». وقد انتشرت الخدمات المصرفية لمجموعة بنك لبنان والمهجر في العديد من البلدان، شملت: لبنان، سورية، مصر، الأردن، الإمارات، السعودية، فرنسا، سويسرا، إنكلترا، قبرص ورومانيا، وجعلت من بنك لبنان والمهجر أحد أكبر البنوك اللبنانية وأكثرها ربحية. فقد بلغت ميزانية البنك حتى النصف الثاني من هذا العام 19.42 مليار دولار، أي بزيادة قدرها 8.5 في المئة عما كانت عليه في نهاية العام 2008، وبلغت أرباح البنك 138 مليون دولار في النصف الأول من العام، أي بزيادة قدرها 5.8 في المئة عما كانت عليه في الفترة نفسها من العام 2008».

رئاسة الرئيس محمد حسني مبارك

رئيس جمهورية مصر العربية

ملتقى
القاهرة
الرابع للاستثمار
The 4TH
CAIRO
INVESTMENT FORUM
14 - 15 ديسمبر 2009
ميدان امير انكونتيننتال، القاهرة - مصر

بمشاركة واسعة من الوزراء والمسؤولين في مصر والبلدان العربية
وحشد من رجال الأعمال والمستثمرين وقادة المصارف والمؤسسات
والشركات العاملة في مختلف القطاعات.

أبرز المحاور

- ♦ أداء الاقتصاد العربي بعد الأزمة المالية العالمية
- ♦ مناخ وفرص الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة
- ♦ الاستثمار في البنية الأساسية في مصر والعالم العربي
- ♦ مستقبل قطاع الطاقة في العالم العربي
- ♦ الاستثمار في الصناعة والزراعة
- ♦ فرص النمو في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
- ♦ مستجدات الاشراف والرقابة المصرفية والمالية
- ♦ السياحة والاستثمار العقاري

الشريك الاعلامي

المال CNN



الرعاية الذهبية

BANK OF ALEXANDRIA
بنك الإسكندرية



الرعاية البلاتينية

شركة مصر للاستثمار في البناء
CPC
CONSTRUCTION PRODUCTS HOLDING COMPANY



الهيئة العامة للاستثمار

تنظيم



الاقتصاد والعمل
As-Saadat and Work Group



وزارة الاستثمار في مصر

ببروت هاتف 966 50 440 1367 / 966 1 2922 789 | الراس هاتف 961 1 780 206 فاكس 961 1 780 200

966 2 651 9465 فاكس 966 50 032 4839 / 966 2 614 1655 جده هاتف 966 1 293 1637

ببروت هاتف 965 978 365 980 فاكس 965 978 365 980 | الكويت هاتف 971 4 284 1035 فاكس 971 4 284 1441

البوطة. هاتف 974 487 7442 فاكس 974 487 7319 | القاهرة هاتف 20104833053 فاكس 20222389700

conferences@ikitsad.com www.ikitsad.com

الجموعة المالية هيرمس



ياسر الملواني



حسن هيرمس

تمكنت «الجموعة المالية هيرمس» خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2009 من تحقيق صافي أرباح بعد خصم الضرائب وحقوق الأقلية، بلغ 467 مليون جنيه مصري، منخفضاً عن الفترة نفسها من العام السابق بنسبة بلغت 50 في المئة؛ وأما الأصول المدارة من قبل «هيرمس» فقد ارتفعت قيمتها إلى 5.35 مليارات دولار. ويأتي ذلك في ظل انخفاض حجم التداول بمقتوسط قدره 33 في المئة عن الأشهر التسعة الأولى من العام السابق وبمقتوسط قدره 44 في المئة من الربع الثالث من العام 2008؛ وأما الإيرادات التي تم جمعها من حصة المجموعة من «بنك عوده»، والذي تمتلكه المجموعة نسبة 27.93 في المئة، فارتفعت في الربع الثالث بنسبة 64.2 في المئة عن الربع الثالث من العام 2008 لتستقر عند 114 مليون جنيه مصري. وارتفعت نسبة مساهمة بنك عوده في إجمالي صافي الإيرادات لتصل إلى 32.8 في المئة، وعلى الرئيس التنفيذي لـ «الجموعة المالية هيرمس» حسن هيكل، قائلاً: «أدت نتائج الربع الثالث من العام 2009 متوافقة مع توقعاتنا، ومن الواضح أن تحسن حجم التداول خلال الربع الثالث من العام الحالي وارتفاع التقييمات بنسبة 12.6 في المئة في أنحاء المنطقة كافة، يشير إلى التراجع البطيء لتأثير الأزمة المالية العالمية».

من جهته قال الرئيس التنفيذي لـ «هيرمس» ياسر الملواني: «تفوقت المجموعة المالية هيرمس للسمسة في الأوراق المالية» خلال الربع الثالث على كافة شركات السمسرة في الأوراق المالية في مصر والإمارات العربية المتحدة. وبينما احتفظت المؤسسات الاستثمارية بالتصنيف الأكبر من قاعدة عملاء قسم السمسرة، فقد بدأت المجموعة تصعد الآن ثمار الاستراتيجية الجديدة لخدمة العملاء من الأفراد، وتواجدها القوي في مجال التداول عبر شبكة الإنترنت. وواصلت المجموعة المالية هيرمس للسمسة في الأوراق المالية تعزيز مركزها في أسواق الكويت وعمان، حيث أغلقت المجموعة الربع الثالث لعام 2009 في المركز الثاني في الكويت وفي المركز الثالث في عمان».

وأضاف الملواني: «في بداية الربع الثالث تمكنت المجموعة من تنفيذ 3 عمليات شملت صفقة الدمج والاستحواذ التي بلغت قيمتها 243 مليون دولار (CIB-Actis)، والمساعدة في ترتيب قرض بلغت قيمته 1.1 مليار دولار لصالح «الشركة المصرية لمنتجات النيتروجين»، إلى جانب تقديم الاستشارة في عملية الأذون التجارية الخاصة بـ «شركة أوراسكوم تليكوم»، والتي بلغت قيمتها 50 مليون دولار».

البنك الأهلي المتحد



فهد الرجاء

أعلن البنك الأهلي المتحد عن تحقيق أرباح صافية قدرها 183.7 مليون دولار لفترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2009، مقارنة بمبلغ 280.1 مليون دولار للفترة نفسها من العام السابق.

وفي إطار خطوات البنك الاحترازية، اعتمد مخصصات

تبلغ 196.1 مليون دولار لاجل فترة الأشهر التسعة، بزيادة قدرها 243 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2008، ويشمل ذلك مخصصات تشكل تغطية بنسبة 75 في المئة لتسهيلاً إئتمانية مقدمة إلى مجموعتين إقليميتين تتعرضان لمخاطر التضخم منذ وقت سابق من هذا العام. وتطبيقاً على هذه النتائج، قال رئيس مجلس إدارة «البنك الأهلي المتحد»، فهد الرجاء: «ما يدعو للارتياح قيام 3 من كبرى وكالات التصنيف الدولية مؤخراً بإعادة تأكيد التصنيف الائتماني للبنك عند التقييم الرفيع ذاته الذي تمتع به قبل نشوب الأزمة في العام الماضي، وهو A- من قبل كل من: «وكالة ستاندرد أند بورن»، و«وكالة فيتش» وA من قبل «كايآيآل إنلتينس»، وبتقييم عام مستقر من قبلها جميعاً».

المصرف الخليجي التجاري



إبراهيم حسن إبراهيم

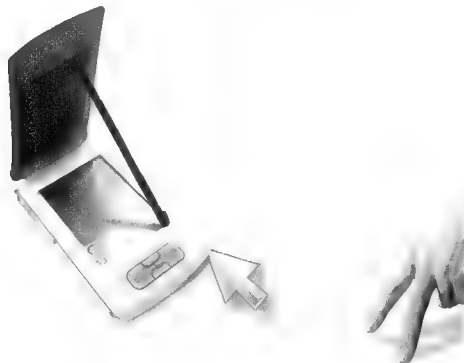


فؤاد عياد الله

أعلن «المصرف الخليجي التجاري» عن تحقيق أرباح صافية قدرها 8.3 ملايين دينار بحريني للأشهر التسعة الماضية، مقارنة مع 32.5 مليون دينار للفترة نفسها من العام 2008. وبهذه المناسبة قال رئيس مجلس إدارة المصرف فؤاد عياد الله: «لقد تمكن المصرف من المحافظة على مركزه المالي القوي بتحقيقه نتائج جيدة للربع الثالث من العام، على الرغم من استمرار حالة السوق التي استعصت بالصعوبة».

وصرح الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة إبراهيم حسن إبراهيم: «لقد زاد الدخل من أنشطة المصرف التجارية بنسبة 49 في المئة مقارنة مع الفترة نفسها من العام 2008. وسجل نمو في حسابات الاستثمار غير المقيدة، وفي الأصول التمويلية، كما نجح في زيادة عملائه بنسبة 62 في المئة مع نهاية الربع الثالث من العام، وبتماسيحها مع السياسة الحذرة التي يتبناها المصرف، قرر زيادة نسبة المخصصات لتصل إلى 4.7 ملايين دينار لهذا العام».

لم تجد ما تبحث عنه في السوق المحلي ؟
هل جربت Shop&Ship ؟!



دع أصابعك تتسوق بدلاً عنك!

Shop&Ship خدمة رائعة وفريدة تتيح لك إمكانية التسوق من آلاف المتاجر الإلكترونية في الخارج وكأنك تعيش هناك! Shop&Ship مفهوم تسوق جديد، ممتع ومثير ويوفر أموالك أيضاً.

ببساطة تصفح مواقع التسوق الإلكترونية وكل ما تحتويه من الماركات المفضلة لديك من لندن حتى لوس أنجلوس واطلب ما ترغبه من أقراص "DVD" والموسيقى وأحدث الأزياء والإلكترونيات أو حتى إكسسوارات السيارات.... اطلب ما تتمناه ونحن سنوصله لباب بيتك خلال أيام قليلة.

قم بزيارة موقعنا الإلكتروني الآن

واستمتع بتجربة تسوق جديدة

www.aramex.com

أو اتصل على: ٥١٧٠١٢ (١) ٩٦١

SHOP&SHIP

new reasons to click

أرامكس

بيت التمويل الكويتي

قال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في «بيت التمويل الكويتي» بدر المحفيز إن «بيتك» حقق أرباحاً إجمالية عن الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2009 قدرها 281.4 مليون دينار، بلغت حصة المساهمين فيها 106.4 ملايين دينار، ووصل حجم الأصول إلى



بدر المحفيز

11.1 مليار دينار كما في 30 سبتمبر 2009، بزيادة قدرها 5 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق، وبلغ حجم الودائع 7 مليارات دينار بزيادة قدرها 11 في المئة. وأضاف المحفيز: «إن هذه النتائج تأتي في ظل ظروف صعبة تمر بها أسواق المنطقة». موضحاً أن «بيتك» ينفذ خطته نحو الدخول إلى العديد من الأسواق في محيطه وفق خطوات مدروسة، حيث نجح ببيتك -تركيا- مؤخراً في الحصول على رخصة للعمل في ألمانيا ويعتزم افتتاح فرعها الأول قريباً. وزاد «بيتك -ماليزيا» من عدد فروعها، كما يساهم في مشاريع عقارية وصناعية في ماليزيا والصين، ونجح في التوسع في سنغافورة وأستراليا.

وخليجياً حصل «بيتك» على ترخيص للعمل في السعودية من خلال إنشاء بنك استثماري برأس مال نصف مليار ريال، وهو يشكل إضافة على شركة «بيتك العقارية» التي يبلغ رأس مالها 2.5 مليار ريال، والتي تنفذ عدداً من مشاريع التطوير العقاري في المملكة، كما أن «بيتك -البحرين» يواصل تنفيذ مشاريعه مثل «درة البحرين»، إضافة إلى مشروع «نيار المحرق».

بنك دبي الإسلامي

سجل «بنك دبي الإسلامي» أرباحاً صافية قدرها 1.12 مليار درهم خلال الأشهر التسعة من العام الحالي، بعد قيامه بتكوين مخصصات ببلغ 403 ملايين درهم، وبلغ إجمالي موجودات البنك 82.9 مليار درهم في 30 سبتمبر من العام 2009، في حين وصلت وناشع التعاملين إلى 66.1 ملياراً. وواصل البنك تنفيذ ستراتيجه الرامية إلى التركيز على الخدمات المصرفية للأفراد بوصفها المحرك الرئيسي للنمو والمساهمة الأكبر في الأرباح، معزاً شبكة فروع التي سيصل عددها إلى 64 فرعاً في أنحاء الإمارات بحلول نهاية هذا العام، وقام خلال الفترة المنتهية من العام 2009 بفتح 6 فروع جديدة.

وبلغت الموجودات الاستثمارية والتمويلية للبنك 50.3 مليار درهم في الربع الثالث من العام 2009، في حين استقرت نسبة التمويل إلى الودائع على نسبة 76 في المئة. وتأكيداً على متانة السيولة المالية التي يتمتع بها، قام البنك في وقت سابق من هذا العام بشراء صكوك قائمة بقيمة 50.6 مليون دولار من خلال عرض الشراء النقدي.

وقال رئيس مجلس إدارة «بنك دبي الإسلامي» محمد إبراهيم الشيباني: «واصل «بنك دبي الإسلامي» تركيزه على النمو طويل الأجل، وثابر البنك على تقديم الحلول المالية والمنتجات والخدمات

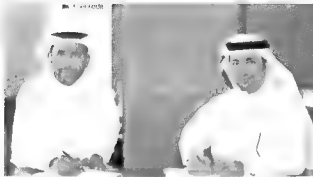
التي تساعد المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية وشركات القطاع الخاص على تعزيز إمكانات النمو الخاصة بها، وعلى الصعيد الإقليمي، أعلن «بنك دبي الإسلامي» في الربع الثالث من هذا العام حصول «بنك دبي الإسلامي الأردن» على رخصة مصرفية أولية من قبل البنك المركزي الأردني للعمل كمؤسسة مالية إسلامية.



محمد إبراهيم الشيباني

وسيسيد المصرف الجديد عمله برأس مال قيمة 100 مليون دولار، ومن المتوقع أن يفتتح أول فرع له في الربع الأول من العام المقبل.

مصرف الإمارات الإسلامي يعتمد خدمات «إمكريديت»



من اليسار إلى اليمين: علي إبراهيم فيصل عقيل

أعلن كلٌّ من «مصرف الإمارات الإسلامي» و«شركة إمكريديت» للمعلومات الائتمانية» عن توقيع اتفاقية تتيج ل «الإمارات الإسلامية» الاستفادة من خدمة «كريديت سكوب» (Credit Scope) من «إمكريديت»، والتي توفر معلومات ائتمانية عن العملاء في قطاعي الشركات والأفراد، ستمكّن «مصرف الإمارات الإسلامية» من تشكيل صورة واضحة عن السلوك الائتماني للمقرضين، من أجل اتخاذ قرارات إقراض مدروسة، وتحسين جودة الخدمات، وتطوير منتجات جديدة استناداً إلى التاريخ الائتماني للعميل.

وقال العضو المنتدب لـ «إمكريديت»، علي إبراهيم: «تزايدت الحاجة إلى تقييم السلوك الائتماني لدى المقرضين في ظل ارتفاع احتياطي الدين غير المسددة». ومن جهته، قال مدير عام الخدمات المصرفية للأفراد، في «مصرف الإمارات الإسلامية» فيصل عقيل: «تتسم إدارة المخاطر بأهمية مجورية بالنسبة إلى الخدمات المصرفية الإسلامية، وستراتيجية نمو وتوسع أعمالنا. ولا شك في أن توفر رؤية شاملة حول السلوك الائتماني للمقرضين المحتملين والحاليين، يتيح اتخاذ قرارات دقيقة وتصميم حلول تلبي متطلبات عملائنا».

رئيس العابدين بن علي



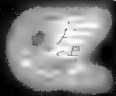
الملتقى الثاني لرجال الاعمال المغاربة تونس 10 - 11 ايسار / مسايو 2010

بمشاركة حوالي 1000 رجل أعمال من الدول المغاربية يتقدمهم وزراء ومسؤولون إضافة إلى شخصيات عربية ودولية معنية بالشأن المغربي وعدد من قادة المجموعات العربية المستثمرة في شمال أفريقيا.

ابرز محاور الملتقى:

- 1) عناصر التكامل المغربي ودور رجال الأعمال في الرهان على المستقبل.
- 2) مواقف الاندماج المغربي والبحث عن القرار السياسي الداعم.
- 3) التجربة التونسية نموذج للتكامل والاندماج المغربي.
- 4) إمكانات التكامل الصناعي اعتمادا على مزايا كل بلد مغربي.
- 5) دور البنوك في مواكبة رجال الأعمال في تمويل الاستثمار.

تنظيم:



الاتحاد المغربي لأصحاب الأعمال
UNION MAGHREBINE DES EMPLOYEURS

بالتماون مع:



الاتحاد والتكامل
(Association des Employeurs)

الهاتف: 71880000، الفاكس: 71880000

www.iktiasad.com

7 بنوك مصرية تمنح "الحكيم" قرضاً بـ 1.7 مليار جنيه

موسى شحادة الشخصية المصرفية في الأردن للعام 2009



موسى شحادة

فاز الرئيس التنفيذي، المدير العام لـ «البنك الإسلامي الأثري»، موسى شحادة بجائزة الشخصية المصرفية في الأردن للعام 2009، التي تمنحها مجلة «World Finance». وجاء اختيار شحادة تقديرًا لمساهماته في القطاع المصرفي الأثري من خلال قيادته لـ «البنك الإسلامي الأثري» خلال 3 عقود، وتعليقاً على منحه الجائزة.

أكد شحادة: «العزم على مواصلة العمل الدؤوب ليبقى «البنك الإسلامي الأثري» راسداً في عمله ومثالاً لنجاح تجربة المصرفية الإسلامية»، وذلك من خلال تقديم أفضل المنتجات المصرفية والخدمات الجزية للمعاملين والمساهمين، ورفع كفاءة الموظفين الذين ساهموا في تحقيق الإنجازات حتى أصبح مجموع موجودات البنك حتى نهاية سبتمبر الماضي نحو 2,39 مليار دينار، وبلغت الودائع نحو 1,8 مليار. وقد كشف «البنك الإسلامي الأثري» من نتائجه المالية للربع الثالث من العام الحالي، حيث بلغت الأرباح الصافية للبنك نحو 32,7 مليون دولار، والمجالي مضافاً إليها الصافيات المدارة نحو 3,368 مليارات دولار بنسبة نمو بلغت 10 في المئة عن نهاية العام 2008. وعزز البنك قاعدته الرأسمالية باستكمال إجراءات رفع رأس ماله من 14,6 مليون دولار أميركي (14,6 مليون سهم) إلى 141 مليوناً (141 مليون سهم) وذلك بتوزيع أسهم مجانية على المساهمين؛ وارتفعت حقوق الملكية في نهاية الربع الثالث من العام الحالي لنصل إلى نحو 242,6 مليون دولار، بزيادة قدرها 7 في المئة عن نهاية العام السابق.

«لويو» الأميركية تعيد هيكلة بنك القاهرة

اختار بنك القاهرة إحدى الشركات العالمية الكبرى لإعادة هيكلة فروع البنك، كما يفاضل حالياً بين 3 شركات عالمية عرضت المساعدة في إعادة هيكلة البنك بالكامل ودعم قوته التنافسية في السوق وتحديد أبرز نقاط القوة والضعف.

وكشف محمد كمال، الرئيس التنفيذي للبنك، عن فوز شركة «لويو» الأميركية بصيغة إعادة هيكلة فروع البنك المنتشرة على مستوى الجمهورية، مشيراً إلى تلقي البنك 4 عروض من شركات عالمية.

وفي ما يتعلق بالأعمال التفضيلية التي ستقوم بها شركة «لويو» قال الرئيس التنفيذي لـ «بنك القاهرة» أنها ستساعد إدارة البنك في تحسين إجراءات العمل المصرفي التي تتم داخل كل فرع ورفع مستوى اتصال الفروع بالمرکز الرئيسي؛ كذلك سيتم تشخيص كل العمليات المصرفية داخل الفروع وتحديد مبرمجياتها وتقديم اقتراحات بشأنها، إلى جانب إعادة تصنيف العملاء ما بين عملاء شركات أو عملاء تجارة مصرفية وأفراد؛ كما شافنا وجود خطة لإعادة هيكلة 125 فرعاً خلال 3 سنوات. ■

وقعت 7 بنوك مصرية اتفاقية تمويل جماعية تحصل بموجبها مجموعة الحكيم السعودية على قرض متوسط الأجل تبلغ قيمته مليار و614 مليون جنيه. وقد قاد مجموعة البنوك البنك التجاري الدولي (CIB) - مصر الذي بلغت حصة مساهمته في القرض 659 مليون جنيه، في حين تساوت حصة بنك القاهرة مع حصة البنك المصري لتنمية الصادرات بواقع 250 مليون جنيه لكل بنك، وأما حصة البنك العقاري المصري العربي فبلغت 200 مليون جنيه وحصة بنك التعمير والإسكان 125 مليوناً وحصة بنك الإسكندرية 95 مليوناً، وحصة بنك الاستثمار العربي 35 مليوناً.

القرض الممنوح موجه للمساهمة في تمويل إنشاء المركز التجاري الضخم (MALL OF ARABIA) الذي تأسسه شركة المراكز المصرية للتطوير العقاري، إحدى الشركات التابعة لمجموعة السعودية وتبلغ تكلفة إنشائه مليارين و918 مليون جنيه، يضم: باندا هايبر ماركات، ومتجر لاند مارك، وسيقام المشروع في مدينة أكتوبر على مساحة تبلغ 441 ألف متر مربع. يذكر أنه لمجموعة الحكيم أنشطة متنوعة وقد تجاوزت مبيعاتها العام الماضي الـ 5 مليارات ريال سعودي في تجارة الأزياء بالتجزئة ومجالات المطاعم ومراكز التسوق الكبيرة؛ كما أنها تعتبر أكبر مالك وممثل لمراكز التسوق في السعودية حيث تمتلك أكثر من 50 ماركة أزياء عالمية و750 متجرًا و10 متاجر هايبر ماركات.

«المصري الخليجي» يدرس المساهمة في «النعيم للتمويل العقاري»

يعتزم «البنك المصري الخليجي» المساهمة في زيادة رأس مال شركة «النعيم للتمويل العقاري» بما يتراوح ما بين 12 و50 مليون جنيه، وذلك ضمن كونسورتيوم ستستحدث ملامحه في ضوء استقرار المساهمين الماليين على شركة التطوير العقاري التي ستشغل الضلع الثالث في هيكل ملكية الشركة بعد زيادة رأس المال.

وفي هذا السياق، كشف حاتم الشافعي، رئيس قطاع الاستثمار بـ «البنك المصري الخليجي»، عن مفاوضات تجري حالياً مع عدد من الشركات العاملة في مجال التطوير العقاري، والتي ترغب الانتهاء منها في غضون شهر، لوضع الإطار النهائي لحصة البنك والتي ستحدد وفقاً لهيكل الملكية الذي سيتم الاستقرار عليه مع أطوار المرقب. وتأتي هذه الخطوة في إطار حرص «النعيم القابضة» على الاستفادة من رخصة مزاول نشاط التمويل العقاري التي حصلت عليها منذ عام ونصف، مما يهدف بانتهاؤها في حال عدم التوصل إلى إطار نهائي لعمل الشركة وتفعيل الرخصة، علاوة على حالة الركود التي يشهدها قطاع التمويل العقاري نتيجة صعوبة الحصول على تراخيص جديدة خلال الأشهر التسعة الأخيرة، وقيل نزع هيئة التمويل العقاري في الكيان الرقابي الجديد على الأنشطة المالية غير المصرفية.

النشر

السبت | 8:40 pm

خفايا الأحداث الساخنة
الأخبار المثيرة

طلوني خليفة في البرنامج

الحواري الجريء



الجديد



رئيس «صروح للإستثمار»: الأزمة فرصت ترك المشاريع الكبيرة

أقر مجلس إدارة شركة صروح للاستثمار خطة عمل جديدة تتناسب مع حجم الشركة وطبيعة المرحلة، تركّز على المشاريع الصغيرة المتوسطة وعلى أسواق الخليج ومصر. وتزامنت هذه الخطوة مع نجاح الإدارة التنفيذية في إعادة جدولة القروض وتمديد فترة استحقاقها في 3 أشهر إلى 3 سنوات.

**الحري: تخارج من بعض
الاستثمارات في الربع الأول
سيؤثر عوائد بنسبة 50 في المئة**

قال قدره 5 ملايين دينار كويتي، يتركّز نشاطها في مجال الاستثمارات والتطوير العقاري من الحجم الصغير. وفي إطار خطتها القائمة على توجيه 25 في المئة من استثماراتها إلى فرص مختارة، دخلت الشركة في شراكة مع مجموعة أوروبية وشخصيات مرموقة من قطر، لتأسيس صندوق عقاري برأس مال قدره 200 مليون يورو، يهدف إلى الاستثمار في ألمانيا وأوروبا، ووفر الشركاء الأجانب ما نسبته 50 في المئة من رأس المال. وأوضح الحري: «إحدى شركات الاستثمار الأوروبية المرموقة تدرس المشاركة في الصندوق».

إعادة جدولة الديون

وأضاف الحري أن هذه الخيارات الاستراتيجية الجديدة التي تبنتها «صروح للاستثمار» تزامنت مع نجاح إدارتها التنفيذية في إعادة جدولة ديونها، وتمديد فترة استحقاق هذه الخطوة مع تأسيس إدارتين متخصصتين: الأولى: إدارة للالتزام بالتشريعات المعمدة من وزارة التجارة والصناعة، وبالتعليمات الصادرة عن بنك الكويت المركزي، في خطوة تهدف إلى المحافظة على أموال المستثمرين والملاءة، والإدارة الثانية: هي إدارة تقييم المخاطر: مشيراً إلى وجود توجه للخروج من بعض الاستثمارات خلال الربع الأول من العام المقبل، حيث يتوقع أن توفر عائدات بنسبة 50 في المئة. ■

حجم محدّد. واختارت الشركة هذه الشريحة من المحافظ بما يتناسب مع متطلبات العملاء خلال هذه المرحلة والذين اهتموا عن الاستثمارات الضخمة. وهي تسعى إلى تأسيس نحو 30 محفظة استثمارية بإجمالي أصول تبلغ قيمتها نحو 100 مليون دولار، على أن يتم في مرحلة لاحقة تأسيس صندوق استثماري من أصول متنوعة ومختلفة فيشكل مظلة لهذه المحافظ. بذلك تكون الشركة وقرت من خلال هذا النموذج، مستويين من الاستثمار: الأول عبر المحافظ، والثاني عبر الصندوق. وبحسب الحري فإن هذا النوع من النشاط الاستثماري يجنب المستثمرين كونه يبقى خارج ميزانية الشركة، كما أنه يتطلب فريق إدارة صغيراً من قبل الشركة.

— إدارة الثروات: تسعى الشركة إلى تأسيس شركة خدمات مالية متخصصة في هذا المجال، مع التركيز على مفهوم البيع المتقاطع (Cross Selling) بين الشركات العاملة تحت مظلة مجموعة واحدة: كما أنها تتطلع إلى تقديم الخدمات القانونية والمالية لإدارة الأصول الناتجة عن الإرث، على ألا يزيد عدد عملائها على 25 عميلاً.

القطاع العقاري: يبرّح الحري أن كافة شركات الاستثمار في الكويت والمنطقة، امتلكت آنحاً متخصصة في القطاع العقاري، ولم تشفِ شركة «صروح» عن هذه القاعدة، حيث أسست شركة «أبعاد» العقارية برأس

① الرئيس التنفيذي في شركة صروح للإستثمار محسن محمد الحريي شرح حيثيات الخطة فقال: «تأسست الشركة في نهاية العام 2005 برأس مال قدره 19 مليون دينار كويتي، وتزامن تأسيسها مع طفرة الأسواق، وتركّز نشاطها على تطوير مشاريع وفقاً لنظام البناء، التشغيل، والتحويل (B.O.T). وبدع واقع هذا القطاع في الكويت بالشركة إلى التوجه نحو الأسواق الخارجية كدبي والسعودية وغيرها». وأضاف الحريي: «لأن خطة العمل هذه بدأت بالتغير مع ظهور تداعيات الأزمة المالية العالمية، خصوصاً أن المشاريع المرحلة تتطلب توفير تمويل بأحجام ضخمة تتناسب مع طبيعتها، وأوجد هذا الواقع لدى مجلس الإدارة قناعة بضرورة التعااطي بينامكية مع المرحلة الجديدة التي أفرزتها الأزمة. وأدى ذلك إلى القناعة بضرورة اعتماد رؤية تركّز على المشاريع الصغيرة».

رؤية من محاور

أوضح الحري أن خطة العمل الجديدة تناولت من الناحية الجغرافية ما نسبته 75 في المئة من استثمار الشركة في دول الخليج ومصر، نظراً إلى حجم النمو ووجوب طلب حقيقي، في حين أن النسبة المتبقية مخصصة لاقتناص بعض الفرص المختارة ذات العائدات المجهزية في مختلف الأسواق بما فيها الأجنبية: أما من ناحية القطاعات فبات نشاطها يتوزع على 3 محاور:

— إدارة الأصول: وتركّز في إدارة المحافظ الصغيرة المعتادة إلى العملاء، والتي لا يزيد حجمها على 150 مليون دينار كويتي، على أن تستثمر هذه الأموال في مشروع ذي

**30 محفظة استثمارية
أصولها 100 مليون دولار**

5.4 مليارات درهم عائدات «إعمار العقارية» في 9 أشهر



محمد عيبار

أعلنت «إعمار العقارية» عن تحقيق عائدات بقيمة 5429 مليون درهم إماراتي (1478 مليون دولار) خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2009، وبلغت الأرباح التشغيلية الصافية 1401 مليون درهم (381 مليون دولار).

وبلغت عائدات «إعمار» خلال الربع الثالث من العام الحالي 1948 مليون درهم، مقارنة بعائدات الربع الثاني، التي بلغت 1940 مليوناً، وسجلت الشركة خلال الربع الثالث أرباحاً تشغيلية صافية قدرها 655 مليون درهم، بنسبة زيادة قدرها 48 في المئة عن الربع الثاني من العام 2009 والبالغة 442 مليون درهم إماراتي، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية الصافية للربع الثالث بنسبة 35 في المئة، مقارنة مع أرباح الفترة نفسها في العام 2008.

رئيس مجلس إدارة «إعمار العقارية» محمد العيبار قال ركزت الشركة جهودها خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي على إنهاء المشاريع التي تم الإعلان عنها وتعزيز العلاقات مع العملاء. وأضاف: «هناك مؤشرات واضحة لتعالي أسعار العقارات، لاسيما في المناطق الراقية مثل «وسط برج دبي» كما ساهم النموذج التطويري الذي أرسته «إعمار» في إطلاق مجموعات سكنية متكاملة بدور مهم في تحفيز النمو الاقتصادي الكبير الذي تشهده الإمارة».

«صيفي كراون» توقع عقد تسهيلات مع «بيلوس»

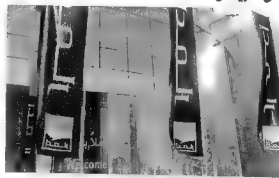


وقعت شركة «صيفي كراون» التابعة لشركة المصالح الكويتية العقارية، عقد تسهيلات مصرفية بقيمة 10 مليون دولار. وقال رئيس مجلس إدارة شركة المصالح نجيب الصليبي أن «صيفي كراون» يعد من المشاريع السكنية الفاخرة ويمتاز بموقعه الاستراتيجي في منطقة الصيفي في بيروت بمحاذاة الوسط التجاري للمدينة، وهو يتألف من 23 طابقاً ويضم 20 شقة، ويشمل 4 طوابق تحت الأرض لتوفير العدد الكافي من مواقف السيارات بالإضافة إلى غرف للساكنين وللخزائن.

وأضاف الصالح أقيم المشروع على أرض مساحتها 1250 متر مربع، وتبلغ المساحة المبنية الإجمالية فيه نحو 14 ألف متر مربع في حين تبلغ تكاليفه نحو 35 مليون دولار، وسيضاف إليه القطع الأثري التي وجدت في الأرض المقام عليها البرج، على أن تستخدم في تزوين مدخل البرج الرئيسي. ويعد مشروع صيفي كراون أعلى برج في منطقة الصيفي ما يميزه بإطلالة على البحر وعلى الجبل في آن واحد، وستتولى إدارة شركة الحلول العقارية Real Estate Solution. وأوقع الصالح أن الشركة بصدد التحضير النهائي للبدء في عمليات البيع للشقق.

«إعمار الشرق الأوسط»

تفتتح مركز مبيعات في الرياض



مركز لبيعيات الجديد في الرياض

افتتحت «إعمار الشرق الأوسط، التابعة لشركة «إعمار العقارية»، مركز مبيعات في الرياض وذلك بالتزامن مع إطلاق عمليات البيع في مشروع «إعمار زينديس بفيرمونت مكة».

ولفت الرئيس التنفيذي للشركة علاء

ساعد إلى أن «المركز يأتي في إطار التزام الشركة بالتواصل مع شريحة أكبر من العملاء في السعودية»؛ موضحاً «أن سير العمل في مختلف مشاريع «إعمار الشرق الأوسط» مستمر وفق الجدول الزمني المحدد. ويضم المركز الجديد نماذج من التصاميم الهندسية للمشاريع كافة التي تعمل الشركة على تطويرها، بما يتيح للعملاء اتخاذ قرارات استثمارية مبرورة ومبنية على معلومات واضحة ودقيقة. يشير إلى أن «إعمار زينديس بفيرمونت مكة» يعتبر من أبرز المشاريع التي تعمل «إعمار الشرق الأوسط» على تطويرها في السعودية، وهو يتميز بموقعه بالقرب من الحرم المكي في مكة المكرمة.

تأسيس «أشاد العقارية»

في السعودية

كشف تكتل استثماري سعودي عن تأسيس شركة عقارية هي «شركة أشاد العقارية»، تعمل على تطوير منتجات سكنية وتوفير التمويل اللازم للمستثمرين من ذوي الدخل المتوسط. وتضم الشركة الجديدة ومقرها في العاصمة الرياض، 4 شركات هي: «إيه أم بي» للمقاولات، «الطي العقارية»، «السكن الاقتصادي» و«وصل للتسويق».

ولفت بيان صانعي «أشاد» أن التكتل يهدف بالدرجة الأولى إلى تطوير منتجات سكنية بتكاليف تناسب احتياجات ذوي الدخل المتوسط، على أن تكون الشركة ذاتها عملية التمويل للمستفيد وفق برامج جديدة تراعي دخول الفئة المستهدفة.

بروة والديار القطرية نطلقان

المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة

في إطار التزامهما ومساهمتها في تحقيق أهداف رؤية قطر 2030 المرتبطة بالتنمية البيئية، تبنت كل من شركة بروة القطرية وشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة «كيوساس»، والمعنية بتطبيق مبادئ المباني الخضراء في جميع مشاريعهما المستقبلية. وستتيح منظومة «كيوساس» لشركتي بروة والديار القطرية أخذ زمام المبادرة في معالجة قضايا استراتيجية تتعلق بكفاءة الطاقة وتقليل انبعاثات الكربون والحد من الآثار البيئية للمباني، وضمان بيئة حياة عالية الجودة.

وفي هذا السياق، أوضح رئيس مجلس إدارة معهد بروة والديار القطرية للبحوث د. يوسف الحر أن «منظومة كيوساس جاءت بحزم من المزايا لا تتوافر في أي منظومة مستوردة. فعلى سبيل المثال تتجارب المنظومة القطرية مع قضايا ملحة كال الحفاظ على الهوية العمرانية لقطر والمنطقة بشكل عام من جهة، ومن جهة أخرى تعزز المنظومة الحلول المبتكرة للتعامل مع قضية شح الموارد

المائية، ونسرة المواد الخام الطبيعية عدا المصادر الهيدروكربونية، إضافة إلى أمور كثيرة ترتبط بالبيئة».

بدوره، اعتبر الرئيس التنفيذي لشركة لوسيل محمد الهدفه أن «تبني منظومة كيوساس» يأتي في إطار حرص الديار القطرية على أخذ زمام المبادرة في مواكبة الاتجاهات العالمية الحديثة في مجال صناعة العقار. أذنت في الاعتبار قضية مواءمة تلك المبادرات مع خصوصية بلدنا وتشريعاتنا المختلفة؛ في حين دعا رئيس تطوير مشاريع قطر في بروة ماجد البدر المكاتب الاستشارية إلى تدريب كوادرهم على مبادئ منظومة «كيوساس» تماشياً مع توجهات بروة نحو تطبيق مبادئ الاستدامة في جميع المشاريع المستقبلية.

وتطور معهد بروة والديار القطرية للبحوث المنظومة القطرية لتقييم الاستدامة «كيوساس»، بالتعاون مع مركز تي سي تشان في جامعة بنسلفانيا الأمريكية، لإيجاد بيئة عمرانية مستدامة تقلل من التأثيرات البيئية مع تلبية الاحتياجات الإقليمية والمحافظ على البيئة القطرية. وتوجد الإشارة إلى أن المنظومة القطرية «كيوساس» فازت بجائزة «المساهمة الفريدة في تطوير الاستدامة» للعام 2009، خلال حفل توزيع جوائز المنتدى العقاري المالي الدولي 2009 الذي أقيم في لندن.

«الإنشاءات العربية»: عقد لبناء فندق «ريجننت إيميرتس بيرل» في أبوظبي



أعلنت شركة الإنشاءات العربية (ACC) عن فوزها بعقد قيمته نحو 240 مليون دولار، لبناء فندق ريجنت إيميرتس بيرل في أبوظبي، لصالح شركة التطوير والاستثمار السياحي، المطور الرئيسي للمشروع ومجموعة أطلس. يتكون الفندق من 45 طابقاً، ويضم 377 غرفة وجناحاً، و60 شقة فندقية، على مساحة 10 آلاف متر مربع، وأما المساحة الإجمالية للبناء فتصل إلى 130 ألف متر مربع، وسيتم تسليم المشروع في العام 2012.

وتعتبر شركة التطوير والاستثمار السياحي، من أبرز الشركات في قطاع العقار السياحي في أبوظبي، والتي تعمل على توفير بنية تحتية عالية المستوى لتسهل في تحويل الإمارة إلى وجهة سياحية عالمية.

أما مجموعة أطلس العاملة في مجال الاتصالات في دولة الإمارات، فاتهجت

إلى تنوع أعمالها بدخول القطاع السياحي حيث قامت بتطوير فندق للأعمال في مدينة دبي للإعلام، وتعمل حالياً على تطوير مشروع آخر في الإمارة، ولديها خطط مستقبلية لبناء فنادق «البيتيل» و«شق فندقية في جزر سيشلز».

وأشار رئيس شركة الإنشاءات العربية ماهر المرعبي «أن مشروع فندق ريجنت إيميرتس يعزز مكانة الشركة في السوق العقارية، حيث يتم إنشاؤه ليكون علامة مميزة في أبوظبي».

«أبصار الكويتية»:

أرباح بقيمة 5 ملايين دينار



حققت شركة أبصار للتطوير العقاري أرباحاً بقيمة 5,007,526 دينار كويتي خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2009، بمعدل ربحية 6.90 فلس للسهم.

رئيس مجلس

إدارة «أبصار» هشام

عبد الوهاب العبيد قال: تمكنت الشركة من سداد ما يقارب الـ 45 في المئة من إجمالي التزاماتها المالية، كما انخفضت الديون الناشئة من التمويلات بنسبة 30 في المئة للربع الثالث لعام 2009 لتصل إلى 77 مليون دينار كويتي مقابل 108 ملايين خلال الفترة نفسها من العام 2008، كما نجحت «أبصار» في عملية زيادة رأس المال حيث تمت تغطية الاكتتاب بنسبة 98 في المئة.

وذكر العبيد أن إجمالي موجودات الشركة تزيد عن المطلوبات بنحو 146 مليون دينار كويتي، وأنها تتطلع بأن تفي بجميع التزاماتها المالية التمويلية للعام الحالي.

«كابرو فيستفال سنتر»:

180 ألف متر مربع جاهزة للتأجير

«بروج العقارية» تتوسع الى مصر



عادل الزعوني

قال العضو المنتدب لشركة بروج العقارية، السدراع العقارية لمصر، أبو ظبي الإسلامي، عادل أحمد الزعوني إن وضع الشركة للمالي قوي جداً، وأن آثار الأزمة كانت محدودة، «يفضل خطوات الشركة الثانية واليمنية على لرأسات، وهو ما سمح باتخاذ قرارات التوسع إلى خارج الدولة، حيث ستكون أولى مصطلاتنا جمهورية مصر العربية. وتستهدف الشركة شريحة الإسكان المتوسط لتلبية الحاجة إلى مشاريع ضخمة تلبي الطلب المتزايد لهذه الشريحة، كما أننا ندرس حالياً إمكانية التوجه نحو إدارة الأصول العقارية».

وأكد الزعوني على مواصلة الأعمال التطويرية في سوق أبو ظبي العقارية واستعداد الشركة متوسمي النخ.

وكانت شركة «بروج العقارية» أعلنت مؤخراً عن استكمال أكثر من 85 في المئة من الأعمال الإنشائية في مشروع «بروج فيوز» الواقع عند مدخل جزيرة الريم في أبو ظبي، استعداداً لتسليمه إلى أصحابه في الربع الأول من 2010؛ كما تمكنت الشركة من تنفيذ أعمال البناء في مشروع «فيل حدائق القدم» الواقع في جزيرة أبو ظبي قرب مطار العين وحديقة الشيخ خليفة العامة، والحدت على مساحة بناء إجمالية تقدر بـ 285.000 قدم مربع، والمولف من 80 فيلا سكنية بمساحة 4.124 قدماً مربعة لكل فيلا.

أعلنت شركة القطم مصر للتنمية العقارية - إحدى شركات مجموعة القطم الاماراتية - عن فتح باب تأجير المركز التجاري «فيستفال سنتر» الواقع بمشروع «كابرو فيستفال سيتي» بالقاهرة الجديدة والذي تبلغ المساحات القابلة للإيجار فيه نحو 180 ألف متر وتشترك في إقامته شركتا «القطم كاريلين» و«أوراسكوم للإنشاء والصناعة».

من جهة أخرى بدأت المرحلة الأولى لإنشاء الفيلا مع بداية العام حيث تقوم شركتا «سيك» و«ACC» ببناء 172 فيلا من بين 500 فيلا سيضمها المشروع على مساحة 220 فداناً وستبدأ الشركة في طرح الفيلا للبيع مطلع العام المقبل كما ستنتهي التصميمات الخاصة بالمباني السكنية خلال الشهرين المقبلين. ويضم مشروع كابرو فيستفال سنتر أيضاً فندقاً يجري التفاوض حالياً مع شركة عالمية لإدارته.

ويقول محمد مكاي، مدير عام مجموعة القطم العقارية بمصر، أن شركته وقعت بالفعل عدد من عقود التأجير مع أكبر الأسماء العالمية في مجال التجزئة فضلاً عن هايبر ماركت علائق كما وقعت الشركة أيضا عقود تأجير لعدد من الماركات التي تسوق لها مجموعة القطم مثل Plug - Ins لالكترونيات وافترسويت للمنتجات الرياضية ومحال توين أراس للعب للأطفال بالإضافة الى سلسلة سينمات وريسانس ومتاجر هوايت هانس للأثاث.

ويتألف المركز التجاري من ثلاث طوابق ومن المقرر أن يضم مجموعة من متاجر الموضة والترفيه ومستلزمات الحياة العصرية ويتسع لـ 300 متجر عالمي وأكثر من 100 مطعم وموقف بسعة 7 آلاف سيارة. وتوقع أن يتبع «فيستفال سنتر» 5 آلاف فرصة عمل عند تشغيله بشكل كامل.

كذلك اعتبر فيليب ايفانج، مدير عام تأجير وحدات التجزئة للمشروع، أن التوقيت الحالي مناسباً لطرح المركز التجاري حيث لا يزال قطاع التجزئة في مصر في مراحله الأولى فضلاً عن تواصل تعافي الاقتصاد المصري الذي يتوقع أن يحقق نمواً في السنوات العشر المقبلة بنسبة تتراوح بين 15.5 في المئة سنوياً كما يتوقع أن يزداد الطلب على مبيعات التجزئة بمقدار الضعف خلال السنوات الأربع المقبلة.

وأوضح مكاي أن شركته أنفقت حتى الآن نحو 800 مليون جنيه من مواردها الذاتية من بينها نحو 500 مليون جنيه في أعمال المركز التجاري ونحو 300 مليون جنيه في أعمال تسوية الأرض التي كانت عبارة عن محجر بالإضافة الى البنية التحتية للمنشآت الموجودة بالموقع حالياً كما سددت الشركة كامل قيمة الأرض لهيئة المجتمعات العمرانية عام 2007 إلا أن تعديل مخططات وأغراض المشروع أدى لغرض الهيئة رسوماً جديدة تعادل ثمن الأرض وتمت جدولتها على 8 سنوات بدءاً من العام 2008.

وتبلغ التكلفة الاستثمارية للمركز التجاري 3.5 مليار جنيه من بينها 2 مليار جنيه المقترض الذي تم توقيعه مؤخراً مع عدد من البنوك المصرية. والباقي من الموارد الذاتية للشركة. ويتنظر أن يتم افتتاح المركز في مطلع عام 2012 على أن يتزامن ذلك مع تسليم ما يتراوح بين 35 في المئة و50 في المئة من باقي مكونات المشروع سواء السكني أو الإداري.

كاشفاً عن تلقي شركة القطم للتنمية العقارية - مصر المالكة لمشروع «كابرو فيستفال سيتي» عدد كبيراً من الطلبات من كبريات الشركات لمحجر مساحات شاسعة في المركز التجاري لعرض مجموعة من العلامات التجارية التي تدخل السوق المصرية للمرة الأولى ولكنها تقاوضت في البداية مع الشركات التي ملئت أيجار مساحات تتعدى حاجز 10 آلاف متر لاختيار مواقعها والتعاقد معها قبل تسكين أصحاب المساحات الصغرى وذلك بهدف تمتد نقاط الجذب داخل المركز التجاري. وتعد شركة أي كيا السويدية (IKEA) من أبرز الشركات العالمية المنتظر أن تتواجد في المركز التجاري على أن تشغل المساحة الأكبر في المحل والتي تقدر بـ 30 ألف مترربعة واحدة.



الوزير علي النعيمي:

«بترو رابغ»، يوفر فرصاً

استثمارية، ويوظف السعوديين

تزيد من ربحية المصافي، وفي الوقت نفسه تستغل بعض منتجات المصافي لتحويلها إلى منتجات ذات قيمة عالية وتنعكس زيادة في الدخل القومي.

ويبدو أن «بترو رابغ» لن يكون المشروع الأخير لـ «أرامكو» في قطاع البتروكيماويات، بل هو تدشين لما يمكن تسميته بـ «خط عمل» جديد للشركة، دليل أن «أرامكو» و«سوميتومو» لن تتأخرا في توسيع أفق التعاون بعد أن وقعتا مذكرة تفاهم لدراسة مشروع «بترو رابغ 2» والذي يقوم أساساً على توسيع المرحلة الحالية من مجمع بترو رابغ للتكرير والبتروكيماويات بتكلفة تصل إلى أكثر من 25 مليار ريال.

أما الهدف الرئيسي من هذه الاستثمارات، فهو إكمال المثلث الصناعي السعودي، حيث يشير الفالح إلى السعي «إلى أن تصبح مدينة رابغ المدينة الصناعية الثالثة في المملكة أسوة بمدينة بني الجبيل وبنينع. ويعزز ذلك موقعها على الساحل الغربي للمملكة، ما يتيح الوصول إلى الأسواق الأوروبية والآسيوية بسهولة».

ويقول: «إن إنجاز أول مشروعاتنا العملاقة في أرامكو، وهو إضافة صفحة جديدة لسجل صناعة البتروكيماويات السعودية، وهو نقلة نوعية في مسار الصناعة البتروية في المملكة، تستمد آثارها لتشمل التنمية الصناعية والاقتصادية على المستويين الوطني والدولي، ويأتي تنفيذ هذا المشروع في خضم مشاريع علاقة أخرى، وقد رفعت هذه

«أرامكو» تدخل قطاع البتروكيماويات من «بترو رابغ»

10 مليارات دولار تكلفة المرحلة الأولى

رابغ -- باسم كمال الدين

رسم تدشين معامل شركة رابغ للتكرير والبتروكيماويات («بترو رابغ») الملاحم المستقبلية لقطاع البتروكيماويات السعودي. فـ «بترو رابغ» هي أكبر مجمع متكامل في العالم للتكرير والبتروكيماويات. وجاء تأسيس «بترو رابغ» ككثرة للتعاون والشراكة الاستراتيجية بين «شركة أرامكو» السعودية و«شركة سوميتومو كيميكال» اليابانية. وفي هذا التحالف دلالتان تعكسان التوجه السعودي وهما: أولاً، خروج «أرامكو» من نطاق عملها التقليدي كشركة نطق وغاز متخصصة ودخلها قطاع البتروكيماويات عن طريق الاستثمار المباشر؛ ثانياً، التحالف مع أقلص صناعة البتروكيماويات في العالم مع ما يعنيه ذلك من تجميع للقوى ونقل للخبرات والمعرفة، وربما تداركاً وقاية للبتروكيماويات السعودية من أي اتهامات بالإغراق في المستقبل بعد ما عانت هذه الصناعة من حملات خلال الفترة الماضية.

إضافية لمؤسسات القطاع الخاص ويساعد على جذب مستثمرين ستراتيجيين من خارج المملكة في الصناعات التحويلية والشركات التي تعد هذه الصناعات بالساحل والخدمات في إطار منظومة شاملة تهدف إلى تحقيق القيمة المضافة واستمرار نمو الاقتصاد الوطني».

استكمال المثلث الصناعي

بدخلها كشريك رئيسي في مشروع «بترو رابغ»، أثمرت «أرامكو» السعودية تساريات عديدة حول أبعاد هذه الخطوة، لاسيما وأن قطاع البتروكيماويات السعودي يضم العديد من اللاعبين الذين تجاوز حضورهم السوق المحلية. لكن رئيس شركة أرامكو وكبير المصافي في التنينيين خالد الفالح ينظر إلى الأمر من زاوية مختلفة، معتبراً أن السؤال الذي يجب طرحه هو: لماذا لم تدخل «أرامكو» من قبل مجال البتروكيماويات وتحول المصافي إلى مجمعات صناعية تعود بالنفع على الاقتصاد الوطني». مضيفاً: «إن دخول «أرامكو» مشاريع البتروكيماويات يستند إلى أنها مشاريع حيوية ومكملة لصناعة التكرير حيث تعد «أرامكو» أكبر شركة تكرير في العالم، وجميع شركات التكرير العالية تتعامل مع البتروكيماويات كمصانة مكملة

① تخضم «بترو رابغ» واحدة من أكبر المنشآت التكاملية للتكرير والبتروكيماويات في العالم، وتبلغ تكلفة مشروعه «بترو رابغ» 10 مليارات دولار. وتحتل مصفاة «بترو رابغ» موقعاً بين أكبر 15 مصفاة تكرير في العالم من حيث طاقة تكرير الزيت الخام، وبين أكبر 8 مصافي من حيث الحجم، وبطاقة إنتاجية للمصفاة بحدود 400 ألف برميل يومياً من الزيت الخام، تبلغ حصص «بترو رابغ» 19 في المئة من إجمالي طاقة التكرير في المملكة.

وجسب وزير البترول والثروة المعدنية السعودي علي النعيمي: «فإن «مشروع بترو رابغ» سيلبي 3 متطلبات أساسية ترتبط باقتصاد المملكة، وتسلمة آثارها الإيجابية على إنساننا وبلادنا. ففي المقام الأول، سيضيف المشروع قيمة إضافية إلى ثروتنا الهيدروكربونية من خلال تحويلها إلى منتجات مكررة نظيفة، وسلسلة واسعة من المواد البتروكيماوية التي تشكل لبنة لبناء الصناعات التحويلية الأخرى. ثانياً، سيكون «مشروع بترو رابغ» قاعدة مهمة لتوفير فرص العمل، ليس فقط من خلال التوظيف المباشر ولكن أيضاً من خلال المشاريع الصناعية التي تستخدم إنتاجه. وثالثاً، يقدم المشروع فرصاً استثمارية



زيد النّهان:
«بترو راينغ» مبنى عن المنافسة
نظراً لزيادة التفاضلية



عبد العزيز بن فهد الخيال:
إنتاج 18 مليون طن من المشتقات
و2.4 مليون من البتروكيماويات



خالد الفالح:
«أرامكو» ستوسع في المجالات
المكملة لصناعة التكرير

التنمية المستخدمة لقطاعات الصناعات المختلفة، وستعمل من المنتجات البترولية المكررة منتجات عالية القيمة.

إمدادات الغاز مضبوطة

وفي وقت تواجه فيه صناعة البتروكيماويات في المنطقة صعوبات مرتبطة بعدم توفر كميات الغاز الضرورية للتشغيل، فإن «بترو راينغ» لا تواجه مثل هذه الصعوبات. ويؤكد رئيس أرامكو خالد الفالح أنه «خلال السنوات الخمس المقبلة، ستقوم الشركة بزيادة إمدادات الغاز الطبيعي بأكثر من 30 في المئة، ليصل إلى ثمانية مليارات قدم مكعب قياسي في اليوم، وكذلك زيادة إمدادات الإيثان لتصل إلى مليار قدم مكعب قياسي، وكميات ساحل الغاز الطبيعي إلى 850 ألف برميل في اليوم».

ويعتبر الرئيس وكبير الإداريين التقنيين في «بترو راينغ» زياد النّهان أن المشروع يتمتع بمزايا تقاضية تجعله مبنياً من المنافسة في المنطقة. فالواد الأساسية متوفرة من «أرامكو» سواء من زيت خام أو إيثان وميثان، كما أن نول الاستهلاك المحلي في السعودية للوقود والمنتجات البتروكيماوية يؤمن سوقاً كبيرة لتصرف منتجاتنا. ولا تنسى أيضاً أن «بترو راينغ» يقع على مقربة من مجمع الصناعات التحويلية الذي سيتم على مساحة 2.5 مليون متر مربع، وبالتالي سينتج هذا المجمع من إنتاجه».

أكثر من الموقع الستراتيجي لمدينة رايغ على البحر الأحمر وقربها من الأسواق الأوروبية والشرق آسيوية والهند.

وبحسب الخيال، فإن الطاقة الإنتاجية السنوية للشركة تبلغ 18 مليون طن من المشتقات النفطية عالية الجودة و2.4 مليون طن من المنتجات البتروكيماوية. وإضافة إلى المشروع نفسه، سيتم إنشاء مجمع رايغ لتقنيات البلاستيك الخاص بالصناعات التحويلية والذي سيضم ما بين 50 إلى 60 مصنعاً تعتمد على منتجات «بترو راينغ». وتم لتاريخه توقيع عقود مع 11 شركة سعودية، في حين ستقوى هيئة المهن الصناعية الإشراف على هذا المجمع لتأهيله للتوظيف واستقطاب شركات القطاع الخاص. والواقع أننا نحرص على اختيار المستثمرين بدقة بحيث يوفرهم منتجات ذات قيمة مضافة، وتوفر وظائف للشباب السعودي وتؤمن نقل الخبرات الأجنبية إلى المملكة. ومن هذا المنطلق، يؤكد الخيال أن «بترو راينغ» ستوفر قرصة 2000 قرصة عمل مباشرة، فضلاً عن آلاف فرص العمل في المشاريع الأخرى التي ستنشأ في رايغ».

ويجوب أن تأثير «مشروع بترو راينغ» الإيجابي على اقتصاد المملكة ليس مقتصرًا على منتجات المشروع وأعماله وحسب، بل يتعداه إلى نور المشروع كمحور لجميع «راينغ» للصناعات التحويلية» فالصناعات التي ستنشأ في هذا المجمع ستسهم في تعزيز جهود المملكة لتنويع اقتصادها وتوفير مستلزمات

المشاريع الطاقة الإنتاجية المثابة لـ «أرامكو» إلى مستويات قياسية عالمية وصلت إلى 12 مليون برميل يومياً هذا العام، وتزامن مع توسعة شبكة الغاز الرئيسية. والواقع أننا نخلنا إلى قطاع البتروكيماويات بدأ بيد مع واحدة من أعرق شركات البتروكيماويات العالمية وهي «سوميترو كيميكال» اليابانية، مستفيدين من أفضل ما تقدمه المملكة من إمدادات موثوقة للطاقة. لـ «بترو راينغ» تشكل مرحلة استراتيجية جديدة للتعاون وتأسيس لواء من أضخم المشروعات المتكاملة لإنتاج البتروكيماويات وتكرير النفط على مستوى العالم».

مركز للصناعات التحويلية

30 شهراً فقط كانت كافية لإنجاز مشروع «بترو راينغ»، وهي فترة قياسية لانضمام مجمع متكامل للتكرير والبتروكيماويات، لتصبح «بترو راينغ» أكبر مجمع في العالم تم بناؤه في وقت واحد. ويوضح النائب الأعلى لرئيس «أرامكو» للعلاقات الصناعية ورئيس مجلس إدارة «بترو راينغ» عبد العزيز بن فهد الخيال أن فكرة مشروع بترو راينغ برزت بعد انتقال ملكية مصفاة رايغ التي يعود تاريخها إلى أكثر من 25 عاماً لصالح «أرامكو السعودية». وقد بحثت الشركة في كيفية الاستفادة من التجهيزات الأساسية والبنية التحتية الموجودة في الموقع، لإنتاج مواد عالية الجودة تحتاجها السوق المحلية، والاستفادة بشكل

«شل للطيران»:

تطوير المنتجات وتوسيع الأسواق

د. رويدا علم الدين



ريتشارد جوري

شكل أداة تسويقية أساسية للوقود والزيوت التي تنتجها شركة شل، وتعتمد الشركة هذه الوسيلة لتوسيع قاعدة عملائها والوصول إلى شريحة أكبر من المستهلكين، خصوصاً في ظل اشتداد المنافسة بين الشركات. لكنه يؤكد أن المنافسة صحية وتساهم في تحسين نوعية الخدمات والمنتجات التي تنتجها الشركة، ما يصبغ في مصلحة المستخدم النهائي.

مواجهة التحديات

وبالحديث عن التحديات التي تواجه صناعة وقود الطائرات عموماً وشركة «شل للطيران» تحديداً، يرى جوري أن «التحديات عديدة، ولعل أبرزها التحدي الذي يراجه العالم ككل وليس فقط الشركات والمتمثل بارتفاع الطلب على الطاقة. ففي العام 2050 سيصل عدد سكان الأرض إلى نحو 9 مليارات نسمة، وسيحتاجون إلى ضخفي منتجات الطاقة الموجودة حالياً مع الحاجة لتقليص معدل ثاني أكسيد الكربون بنحو النصف، ما يشكل عبئاً كبيراً على الشركات العاملة في هذا القطاع، كما أن عهد النفط السهل والرخيص قد ولى ما يجعل من مهمة هذه الشركات أصعب وأكثر تعقيداً. وفي هذا المجال تحسّون شركة شل التنسيق مع عملائها لإستخدام كمية أقل من الطاقة إنما بفعالية أكبر لمكافحة التغيرات المناخية التي يراجهها العالم، أما على الصعيد الشركات، فإن التحدي الأكبر يتمثل بإتخاذ إجراءات فعالة لتخفيض المصاريف والحد من الخسائر بطريقة توفّر من الإستمرارية على المدى الطويل».

تسعى شركة شل للطيران، العاملة في مجال تسويق وقود الطائرات وتشغيل عمليات تزويد المطارات بالوقود، إلى البحث عن أسواق جديدة في مسعى إلى تدارك الآثار التي رتبتها الأزمة المالية العالمية على قطاع الطيران. وتأتي هذه الخطوة في وقت توفّر فيه الاتحاد الدولي للنقل الجوي «إياتا» أن تبلغ خسائر قطاع الطيران في الفترة الممتدة من منتصف العام 2008 إلى منتصف العام 2010 نحو 26 مليار دولار، كما تلعب «شل للطيران» دوراً رئيسياً في تطوير صناعة وقود الطائرات من خلال إدخال الغاز الطبيعي المسال في عملية الإنتاج. وفي موازاة ذلك، تحرص الشركة على توسيع قاعدة عملائها بهدف استغلال الفرص الجديدة وعلى قاعدة توزيع المخاطر.

على الرغم من صعوبة الظروف، تستمر شركة شل للطيران في البحث عن الفرص الجديدة في أسواق وأعادة مثل السوق الهندية التي دخلتها الشركة مؤخراً. وعليه باتت «شل» الشركة الدولية الأولى التي تسوق منتجاتها في كل من حيدر أباد وبانغالي، كما تسعى الشركة حالياً إلى الدخول إلى مطار الكويت الجديد في دبي، بعد أن قامت شركة شل للتسويق في الشرق الأوسط مؤخراً بتجديد اتفاقية الامتياز الموقعة مع مطار دبي الدولي لتزويده بوقود الطيران.

ولن يقتصر نشاط الشركة في المرحلة المقبلة على النفط حيث يلتفت المدير العام لشركة شل للطيران في منطقة الشرق الأوسط ريتشارد جوري إلى أن «الشركة باشرت العمل في قطاع الزيوت وأطلقت منتج «أبروشل أسنبر» مع نيل أرمسترانغ، وهو منتج يستعمل في أحدث جيل من المحركات التوربينية الغازية باعتباره منتجاً منخفض التخم وعالي التوافقية».

من النفط إلى الغاز

يؤكد جوري أن «شركة شل تلعب دوراً رئيسياً في قطاع الغاز الطبيعي المسال، إذ كانت من المشاركين في التحالف الذي ضم شركة إيرباص والخطوط الجوية القطرية وقطر للبترول وواحة العلوم والتكنولوجيا في قطر وشركة رولز رويس وشركة «وقود» للبحث في فوائد استخدام وقود الغاز المسال لتشغيل الطائرات التجارية، كما كانت

ريتشارد جوري: «شل» تطوّرت

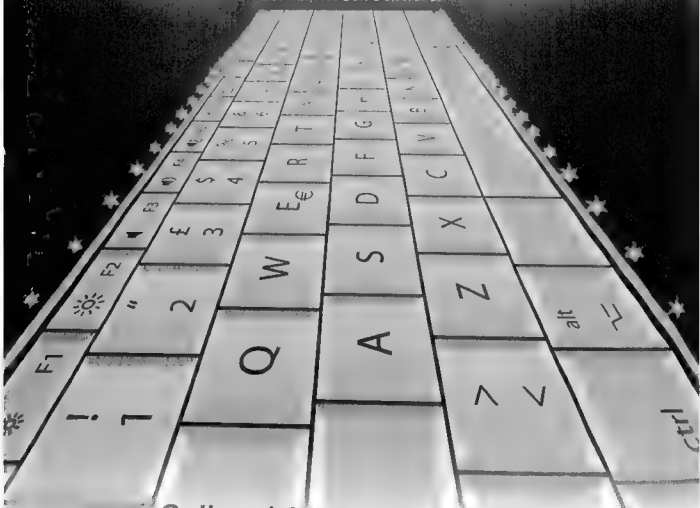
وقوداً مستقبلاً من الغاز

و«القطرية» أول من استخدمه

LET YOUR KEYBOARD GET YOU ON BOARD



www.mea.com.lb



Online ticketing & check-in

 **MEA**
Middle East Airlines - Air Liban | www.mea.com.lb

«سابك» و«سايونيك» تدسّان مجمع بتركيمياءيات في الصين بكلفة 2.7 مليار دولار



الأمير سعود بن عبد الله بن ثنيان متقدماً مسؤولي «سابك» ألفاء تدهينهم المجمع في تيانجين

وإلى جانب التوسعة الجارية للإنتاج المحلي، سوف يسهم الجمع المشترك في تطوير صناعة الكوبر، كما سيكون له دور في تعزيز مشاريع التنمية الاقتصادية في منطقة بنهاج الجديدة وبلدية تاجناجن، فيما تشير التقديرات الأولى إلى إسهامه في زيادة الناتج المحلي في تاجناجن بنسبة تتجاوز 10 في المئة، فضلاً عن تحقيق عمليات الاستثمار في مجال الصناعات التحويلية وغيرها من الصناعات ذات الصلة بنحو 14.8 مليار دولار.

وتجدر الإشارة إلى أن «سابك» و«سابونيك» وقعتا خلال العام الماضي اتفاقية للتعاون الاستراتيجي وتطوير نطاق المشاركة في هذا المجمع الصناعي، حيث استهدفت «سابك» بهذه الخطوة إقامة مركز تصنيعي يعزز حضورها في القارة الآسيوية التي تمثل أهم أسواقها الاستراتيجية، فيما تعد الصين من أكبر الأسواق البتروكيميائية الحائلة.

الجدير نذكره ان «سابك» باتت تعتبر اليوم إحدى أكبر الشركات البتروكيميائية في العالم، وقد تصدرت مؤخراً قائمة أكبر 100 شركة مساهمة خليجية من حيث القيمة السوقية البالغة 64 مليار دولار حسب ما ورد في قائمة جديدة اطلقتها «بوابة أرقام للمعلومات المالية».

2020، ولا يمكن لذلك أن يتحقق من دون إنشاء صناعات أو توسّعات جديدة»، متابعاً: «على الرغم من الازمة العالمية هناك توسعات ضخمة في عدد من شركات «سابك» مثل «بنسحاب» و«شرق» و«كبان».

مساكنوكم: سلسلة مشاريع سكنية

بدوره، رأى رئيس مجلس إدارة «سانيتوبيك» **سو شو لين** أن «المشروع المشترك في تيانجين جسر ثمره التعاون المتواصل بين الشركتين العالميتين خلال السنوات الأخيرة، وهو يشكل أساساً لتفعيل وتطوير العمل ببناء مشاريع مشتركة طويلة الأجل، ولذا أتى أن «هذه المشاريع سيتمت عنها بناء سلسلة مشاريع استراتيجية تصف، قيمة عالية لحركة التصنيع في مدينة تيانجين التي تعد أكبر مدينة ساحلية مفتوحة في الصين».

تبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية للمجمع 3.2 ملايين طن من مختلف المنتجات البتروكيميائية، منها مليون طن إيثيلين، إلى جانب منتجات البولي إيثيلين، غلايكول الإيثيلين، البولي بروبيلين، البيوتادين، الفينول، والبيوتين-1 وغيرها. ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج خلال الربع الأول من العام المقبل.

في مؤشر يدل على استمرار خطتها التوسعية رغم تداعيات الأزمة المالية، دشنت الشركة السعودية للصناعات الأساسية «سابك» مجمعاً بتروكيمياً في تيانجين في الصين، معلناً منافسة مع الشركة الصينية للبتروكيمياويات «سابتوبك» باستثمارات تقدر بنحو 2,7 مليار دولار.

❶ يأتي هذا التشديد في وقت يرسم فيه المراهقون لهذا الصناعة على مستوى عالٍ مشهوداً متشابهاً لهذه البلدان، في حين يتوقع أن تشهد مبيعات هذا القطاع على مستوى العالم، والتي تتجاوز الـ 3 تريليون دولار سنوياً، منافسة قوية من قبل الشركات العالمية. ويحتل الشرق أوروبي صدر موزا من «المنافسة المتزايدة الناجمة من الشرق الأوسط التي قد تلحق ضرراً بالغاً بصناعة الأبتريوكيميائيات الأوروبية». ويوضح التقرير للصنعتين الأوروبيتين «إذا ما أرادوا البقاء على قيد الحياة، بالسعي إلى الاندماج مع شركات في الشرق الأوسط أو الدخول في مشاريع مشتركة معها».

مسايفك: المشاركة ستعزز قدرتنا التنافسية

تأكيداً على هذا الواقع واستمراراً لأسسي المملكة للحصول على حصة تناهز الـ 13 في المئة من السوق العالمية، جاءت الشراكة الصينية السعودية بمثابة إقرار الأقوال بالأفعال. وفي هذا الإطار، يلتفت رئيس الهيئة الملكية للجبيل وينبع رئيس مجلس إدارة «سابك» الأمير سعود بن عبدالله بن فيصل آل سعود إلى أن «هذه الشراكة مع «سابونيك» من شأنها تعزيز القرارات التنافسية للشركتين وتوفير منتجات بتروكيمائية للصناعة البودنة». ويضيف: «تستهدف خطط «سابك» الوصول إلى طاقة إنتاجية تقارب الـ 130 مليون طن العام

دانة غاز: أرباح صافية بقيمة 281 مليون درهم

النتائج، حيث سجلت الشركة إنتاجية بلغت 9.26 ملايين برميل مكافئ للنفط، أي بزيادة نسبتها 20 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

الرئيس التنفيذي لدانة غاز، أحمد العريبي، اعتبر أن هذه النتائج تعكس مثانة الوضع المالي للشركة. وتوقع زيادة معدل الإنتاج في عمليات الشركة في مصر إلى 40 ألف برميل من النفط المكافئ يومياً مع نهاية السنة الحالية. وأشار إلى استمرار الشركة في إقليم كردستان العراق بتزويد محطة أرabil للنفط بالغاز، إلى جانب المضي قدماً في عمليات البناء الخاصة بمصنع الغاز الطبيعي المسال.

أعلنت شركة دانة غاز، عن تحقيق إيرادات قيمتها 909 ملايين درهم إماراتي، بإجمالي أرباح بقيمة 308 ملايين درهم، وصافي أرباح بلغ 281 مليون درهم، وذلك خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالي. كما حققت الشركة زيادة في معدل الأرباح قبل احتساب الغائصة والضرائب والاستهلاك والإحلال والاستكشاف بنسبة 173 في المئة، لتصل إلى 1232 مليون درهم، علماً أن هذه النتائج لا تتضمن أرباحاً غير محققة، بقيمة 293 مليون درهم عبر استثمارات دانة غاز في الشركة الهنغارية للنفط والغاز، والتي تم تضمينها في حقوق ملكية المساهمين.

وساهمت عمليات الشركة في مصر بشكل كبير في تعزيز هذه



إنيرغيا: معرض دولي ومؤتمر حول الطاقات المتجددة

تقام الدورة الثالثة للمعرض الدولي للطاقات المتجددة ولالأبنية الخضراء «إنيرغيا» خلال الفترة الممتدة من 9 إلى 12 ديسمبر 2009 في مدينة مونبيلييه الفرنسية.

يشترك في المعرض أكثر من 400 شركة من نحو 15 بلداً، تشمل أنشطتها الطاقة الشمسية، طاقة الرياح، طاقة الحرارة الجوفية، خلايا الوقود، الوقود الحيوي الخ... كما تتمثل كل مكونات قطاع الطاقات المتجددة بمختلف تطبيقاتها في قطاع البناء مع فرع خاص للأبنية الخضراء.

ويات معرض «إنيرغيا» نقطة التقاء لقطاع الطاقات المتجددة حيث يشهد إضافة إلى المعرض، إقامة ندوة الأعمال الدولية، وندوة العمل، وتكريم المشاريع المبتكرة. وقال مدير معرض «إنيرغيا» 2009 غي حداد، انه «إضافة إلى نجاح الدورة الثانية التي جذبت ما يقارب الـ 304 عارضين ونحو 20 ألف زائر، يمكن لـ «إنيرغيا»

أن تدعي بحق أنها الحدث الأهم بالنسبة للعاملين في قطاع الطاقات المتجددة، فمجها الدولي ونوعية المعارضين وغنى المعارضات كما تنوع النشاطات المرافقة للحدث تضمن أن تكون «إنيرغيا» 2009 فرصة فريدة».

«أسكوم» المصرية تستحوذ على حصة في شركة إنكليزية لاستكشاف الذهب

مصر إلى أثيوبيا وسوريا والإمارات العربية المتحدة والجزائر والسودان. كما أن شركة أسكوم تقوم بتوفير خدمات التعدين وتوريد المواد الخام لأكثر من 65 في المئة من مصانع الإسمنت المصرية.

وتعطي الاتفاقية الحق لمجموعة «أسكوم» في تعيين عضو مجلس إدارة في شركة GMA Resources بالإضافة إلى حق الأولوية في الاستحواذ على أي زيادة في حقوق المساهمين وذلك حتى نهاية أغسطس 2010، مع الالتزام بعدم بيع الحصة المستحوذ عليها خلال الـ 6 أشهر المقبلة من دون الحصول على موافقة من شركة «GMA Resources».

وقعت شركة «أسكوم»، إحدى الشركات التابعة لشركة «أسكوم» للتعدين، اتفاقية للاستحواذ على نسبة 9 في المئة من شركة «GMA Resources» للبحث والتعدين وإنتاج الذهب بقيمة 1.9 مليون جنيه إسترليني.

وتأتي هذه الاتفاقية كجزء من سياسة الشركة للتوسع في مجال البحث عن المعادن النفيسة في المنطقة. وتعمل شركة «أسكوم» التابعة لمجموعة القلعة في مجال التعدين وخدمات الحاجر وتتخصص في إدارة عمليات المحاجر لصالح مصانع الإسمنت وكذلك استخراج المعادن النفيسة.

وتقوم الشركة الآن بعمليات تعدين وخدمات يمتد نطاقها من

السياحة تصارع الأزمة



لندن - زينة أبو زكي

الشرق الأوسط مكانة مهمة في المعرض، حيث شاركت معظم الدول العربية بأجنحة رسمية، في مسعى لترويج السياحة إليها وجذب المزيد من السياح، حيث تراجع عدد السياح القادمين إلى المنطقة بنسبة 8 في المئة حتى أكتوبر 2009، ولكن مع فروقات كبيرة في الأداء بين دولة وأخرى. «الاقتصاد والأعمال» التقت على هامش المعرض عدداً من المسؤولين وقادة القطاع في حوارات هدفت إلى استطلاع رؤيتهم لواقع وأفاق تطور القطاع.

النصف الأول من العام الحالي بنسبة زيادة 5 في المئة عن الفترة ذاتها من العام الماضي، وقال مدير عام دائرة السياحة والتسويق التجاري خالد أحمد بن سليم: «على الرغم من أن العام 2009 شكل تحدياً لديني خاصة بالنسبة لنسب النمو المحققة في السابق، إلا أن الزيادة في عدد الغرف وأداء الفنادق للأشهر التسعة الأولى من العام تؤكدان أن قطاع السياحة لا يزال قوياً مع مساهمته بنسبة 19 في المئة في الناتج المحلي الإجمالي لدي».

من جهته، توقع رئيس هيئة الإنشاء التجاري والسياحي في إمارة الشارقة الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي «أن يواصل القطاع السياحي في الإمارة مسيرة التحسين التي بدأت في الربع الثالث من العام، نحو مستويات نمو مرتفعة عقب موجة من الهبوط

المثمة. وتوقع جرائة أن يستمر الانخفاض خلال العام 2010 مع تأثير الأزمة الاقتصادية وأفقولنزا الخزائير. ولفت إلى أن هناك عملاً كبيراً يجب القيام به للمحافظة على حصتنا من السوق من خلال العمل على المنتج والسمو والتنسيق مع منظمي الرحلات وشركات الطيران والإعلام». وأكد أن الوزارة تعمل ضمن استراتيجية واضحة وتم إطلاق حملة تسويقية عالية لجذب السياح وتخفيف من حدة الأزمة على القطاع. لافتاً إلى أن الطاقة الاستيعابية في مصر تبلغ 211 ألف غرفة فضلاً عن 191 ألف غرفة قيد الإنشاء».

الإمارات: تأثير محدود للأزمة

ورغم المناخ الاقتصادي والتقارير السلبية سجلت دبي 3.85 ملايين زائر خلال

تميّزت سوق السفر العالمي التي تستضيفها العاصمة البريطانية لندن هذا العام، بما يمكن وصفه بإصرار القيمين على قطاع السياحة على مواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية على القطاع. وأثبت المعرض الذي يحتفل بهامه الثلاثين أنه المكان الأمثل لالتقاء رواد قطاع السياحة والسفر إذ جمع أكثر من 50 ألف مشارك من بينهم 100 وزير ومسؤول حكومي، مسجلاً 80 عارضاً جديداً. وكل عام احتلت منطقة

مصر: استيعاب الأزمة وبدء التحسن

في لقاء مع وزير السياحة المصري زهير جرائة، أشار إلى أن مصر شهدت في 2008 عاماً سياحياً مميزاً، باستقبالها 12.8 مليون سائح بزيادة نسبتها 15 في المئة عن العام السابق، وقال «إن العام 2009 بدأ بانخفاض في عدد السياح بنسبة 15 و16 في المئة، ما كان له أثر بالغ نظراً لأهمية مساهمة السياحة في الاقتصاد المصري ونسب النمو التي شهدتها خلال السنوات الأخيرة والتي بلغت 25 في المئة. ولكن بدأ الوضع يتحسن تدريجياً إذ انخفضت نسبة التراجع في أكتوبر إلى نحو 4.5 في المئة في أعداد السياح و4.8 في العائدات وهذه أرقام مقبولة في ظل التوقعات السابقة بأن تبلغ نسبة الانخفاض 20 في



الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي



نادي السروك



الوزير زهير جرانة

سوق السفر العالمي يؤكد من جديد أهمية المنتج السياحي الذي تتمتع به الشارقة وهو ما ضاعف حجم التدفق السياحي إلى الإمارة بنسبة 100 في المئة خلال السنوات الخمس الماضية. قائلاً: «لقد أولت إمارة الشارقة بقيادة الشيخ د. سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، القطاع السياحي في الإمارة أهمية كبرى، حيث تسعى إلى التأكيد على العلاقة التبادلية التفاعلية التي تربط بين تطور البنية التحتية وتنوع عوامل الجذب السياحي والتجاري، الأمر الذي يعود على الاقتصاد الوطني بالربح والفائدة». أما شركة التطوير والاستثمار السياحي، المطور الرئيسي لأهم المشاريع

عن بعض المشاريع سيتم خلال الربع الأول من العام 2010». وأكد رئيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة على أن القطاع السياحي في الإمارة يعد اليوم أحد أكثر القطاعات الاقتصادية فاعلية إذ يعطي باهتمام واسع من قبل عدد من المنظمات والمؤسسات الدولية، مشيراً إلى أن مؤشر إشغال فنادق الشارقة وصل خلال الربع الثالث من العام الجاري إلى 75 في المئة وهي نسبة تقارب ما كانت عليه خلال الفترة نفسها من العام الماضي. وأكد الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي على «أن الترافد على جناح الإمارة في معرض

تأثر بها القطاع السياحي المحلي والعالمي جراء الأزمة الاقتصادية العالمية تمهيداً لبدء دورة سياحية جديدة». وقال القاسمي: «سجل القطاع السياحي لإمارة الشارقة خلال الربع الثالث من العام الجاري نمواً بلغت نسبته 4 في المئة مقارنة بالنصف الأول من العام الجاري متوجهاً بذلك نحو تحقيق مكاسب ستسهم بلا شك في رفع معدلات النمو». وأضاف: «في الوقت الذي تظل فيه السياحة اليوم مورداً من موارد الدخل للإمارة، فإن الشارقة ستواصل سعيها على الرغم من كل الظروف الاقتصادية العالمية لإقامة مشروعات سياحية لجذب السياح والمستثمرين»، مشيراً إلى أن الإعلان



جوائز لمؤسسات المنطقة وأبوظبي تحصد جوائز عالمية

تالت المؤسسات العاملة في منطقة الشرق الأوسط حصة كبيرة من جوائز السياحة العالمية التي يتم الإعلان عنها في حفل خاص قبل المعرض واستطاعت أبوظبي أن تحصل على أكثر من جائزة منها أفضل شركة طيران في العالم لشركة طيران الاتحاد، كما حازت هيئة أبوظبي للسياحة على جائزة أفضل هيئة سياحية في العالم، في حين فازت الإمارة ذاتها بجائزة أفضل وجهة سياحية عربية.

وفي ما يلي أبرز الجوائز المقدمة:

• أفضل هيئة سياحية في العالم: هيئة أبوظبي للسياحة.
• أفضل شركة طيران في العالم وأفضل موقع على الإنترنت «طيران الاتحاد» الإماراتية، وحصلت أيضاً على الجائزة الذهبية، وعلى جائزة أفضل حملة ترويجية تحت عنوان «من أبوظبي إلى العالم».

• أفضل شركة طائرات خاصة في الشرق الأوسط «رويال جت».

• أفضل طيران اقتصادي في الشرق الأوسط «العربية للطيران».

• أفضل مطار في الشرق الأوسط مطار دبي الدولي بمطعمته الثلاثة الجديدة.

• أفضل صالون في مطار الشرق الأوسط صالون طيران «الاتحاد» في مطار أبوظبي الدولي.

• أفضل درجة رجال أعمال في خطوط جوية عربية «الخطوط الجوية القطرية».

• أفضل درجة اقتصادية لطيران عربي «طيران الإمارات».

• أفضل برنامج للحفلات برنامح «الأسفار الدائم» لدطيران الخليج.

• أفضل برنامج تسليّة على متن الطائرة «طيران الإمارات».

• أفضل علامة فندقية عالمية: «إنتركونتيننتال هوتيل غروب».

• الفندق الرائد في العالم: فندق برج العرب في دبي.

• أفضل فندق جديد في الشرق الأوسط: فندق «العنوان» The Address في دبي.

• أفضل فندق في مطار في الشرق الأوسط «فندق موفنبيك البحرين».

• أفضل شركة سفر في الشرق الأوسط «كوستا كروز».

• أفضل شركة إدارية للملاحة الجوية «دفتانا».

• أفضل شركة تأجير سيارات للشخصيات المهمة في الشرق الأوسط شركة «ايلس» لتأجير السيارات.

• أفضل مرافق سياحي في الشرق الأوسط مرافق دبي في الإمارات.

• أفضل شركة لتطوير السياحة في الشرق الأوسط شركة TDIC في جزيرة السعديات، أبوظبي.

• أفضل وكالة سفر في الشرق الأوسط شركة «سفر» للسياحة والسفر.

• أفضل معلم سياحي في الشرق الأوسط «بتراء» في الأردن.

• أفضل حملة ترويجية لوجهة سياحية في الشرق الأوسط «أبوظبي».

الثقافية والسياحية في أبوظبي، فسلّمت الضوء على المنتجعات والمرافق الجديدة في مشاريع السياحة المتكاملة في المنطقة الغربية وجزيرة السعديات. وتركز الشركة على إبراز تنوع وتميز هذه المنشآت التي تدعم البنية التحتية السياحية في الإمارة، وتساهم في تعزيز مكانتها ضمن الوجهات الفريدة على الخريطة الدولية.

وكشف مكتب السياحة في رأس الخيمة النقاب عن أحدث العروض والمشاريع في قطاع الضيافة والفنادق في إمارة رأس الخيمة. وتعد مشاريع رأس الخيمة في المعرض خطوة استراتيجية من شأنها أن تدعم مجالات التسويق المستمرة في الأسواق الأوروبية التي تشكل ما يقارب 75 في المئة من مجموع الزوار لرأس الخيمة.

ويعد قطاع الفنادق والضيافة من أهم المجالات الحيوية التي تدعم النمو الاقتصادي في إمارة رأس الخيمة، حيث وصلت نسبة الحجززات الفندقية إلى 90 في المئة بينما حقق عدد النزلاء نمواً بلغ 10 في المئة في العام الماضي. وقالت مديرة مكتب السياحة في رأس الخيمة هيلاري ماك كورماك: «توفر سوق السفر العالمي منصة عالمية رائدة لقطاع الضيافة والفنادق في رأس الخيمة، وستسهم مشاركتنا في تعزيز حضور إمارة رأس الخيمة في الأسواق الأوروبية التي تشكل أكبر نسبة من الزوار إلى الإمارة».

وتسعى إمارة رأس الخيمة إلى تعزيز مكانتها كوجهة سياحية رائدة، حيث شهدت زيادة كبيرة في عدد الفنادق التي يجري تطويرها في الإمارة، بما في ذلك ما يقرب من عشرين فندقاً من فئة 5 نجوم والعديد من الفنادق الفاخرة والشقق الفندقية والتي سيتم افتتاحها خلال السنوات الخمس المقبلة».

لبنان: السياحة عكس التباطؤ

استطاع لبنان أن يحقق خلال العام الحالي نسب نمو مرتفعة عرفت نسبياً التراجع الذي شهدته السنوات الأربع الماضية نتيجة عدم الاستقرار السياسي الذي عرفه. وبلغت نسبة النمو المحققة نحو 40 في المئة خلال الأشهر التسعة الماضية، وتقول مديرة عام وزارة السياحة ندى السردوك: «منذ أوائل العام 2009 كانت هناك علامات تفتت أعطاء لبنان للعالم وبدأت الصحافة العالمية تنظر إليه بشكل مختلف عن النظرة التي كانت سائدة. ولغيت إلى أن الوزارة تقوم بتشجيع وسائل الإعلام العالمية لزيارة لبنان حيث قامت BBC

لبناني ما يعني 4 ملايين زائر، أي بعدد سكان لبنان. وأشارت إلى أنه من المتوقع إذا استمر الهدوء والاستقرار أن تحقق نمواً يتراوح ما بين 20 و30 في المئة العام 2010 أيضاً، ومن المشاركة في سوق السفر العالمي ومدى الإقبال على المسجى إلى لبنان من قبل البريطانيين تقول السردوك «كل سنة أفضل من التي سبقتها، وقد ساهم في إقبال البريطانيين أكثر هذا العام، رفع بريطانيا الحظر عن السفر إلى لبنان أواخر العام الماضي، وبدأنا هذه السنة نلصق النتائج الجيدة فالعالم بالسياحة ليس سحراً بل هو عمل مجموعات وسياسة متكاملة وأن يكون حضورنا دائماً وقوياً في الفعاليات العالمية» ■

و CNN بثت تقارير عن بيروت ثلاث مرات هذا العام، مؤكدة أن التركيز على بيروت يخدم كل لبنان لأنها تمثل القلب النابض له فعضواً تكون العاصمة بخير يكون كل لبنان بخير». وتشيف السردوك «نحن بدأنا العام مع 200 ألف سائح في يناير ما شكل علامة قياسية في تاريخ السياحة في لبنان وتوقعنا أن تزيد السنة على هذا المنوال أي بعمل نحو 20 إلى 40 في المئة في الشهر، واستمر النمو على الوتيرة نفسها. وتوقعت السردوك أن يستمر النمو ليبلغ 60 في المئة أواخر العام. وأكدت أن لبنان أصبح قصة نجاح يساهم فيها القطاع العام والخاص. وأملت أن يصل عدد السياح في نهاية العام إلى نحو 2 مليون سائح فضلاً عن مليونين



كريستوفر تاسيتا

«هذه المنطقة هي الأفضل لدينا اليوم في العالم»، لافتاً في الوقت نفسه إلى أن «هيلتون» اليوم تدير 42 فندقاً في المنطقة العربية تتوزع على 13 بلداً، منها: عمان، الكويت، البحرين، لبنان، السعودية، الإمارات، اليمن وقطر وغيرها، ويصل فيها نحو 15500 موظف».

4800 غرفة في السعودية

ويبدو أن المملكة العربية السعودية بشكل خاص تستحوذ على متابعة الشركة العالمية واهتمامها الشديدين، كما يشير الرئيس الذي يقول: «قدم اليوم بإدارة 6 فنادق في السعودية هي: هيلتون جده، هيلتون المدينة، فندق وإبراج هيلتون مكة المكرمة، فندق قصر الشرق، وموخرأ بدأنا بإدارة «فندق هيلتون غاردين إن الرياض العليا»، وعليه نحن ندير نحو 2300 غرفة فندقية في المملكة، كاشفاً في هذا الإطار عن توقيع «هيلتون» اتفاقية مع مجموعة عيبلالحسن الكبير وأولاده القابضة» لإدارة 13 فندقاً في السنوات الخمس المقبلة ستضم نحو 2500 غرفة باستثمارات ستصلها الشركة للملكة تصل إلى نحو المليار ريال». مضيفاً: تعتبر السوق السعودية من أفضل الأسواق نمواً بالنسبة إلى أعمالنا، وهي على ما يبدو قليلة التأثير بسلبيات الأزمة المالية وأقل من غيرها من البلدان حتى تلك التي في هذه المنطقة. هذا ولاختنا في السنوات القليلة الماضية أن المملكة باتت تعتبر عاصمة للمال والأعمال وتتشبث فيها المؤتمرات والمندوبات، إضافة إلى أن سوقها تشكل نقطة جذب للكثير من الشركات الإقليمية والعالمية؛ مشيراً في هذا السياق إلى «سعيها في «هيلتون» لمضاعفة أعمالنا في السنوات الخمس إلى العشر المقبلة 3 مرات عما هي عليه اليوم وذلك لولاكة

«هيلتون» الشرق الأوسط وأفريقيا 20 فندقاً جديداً خلال 3 سنوات

الرياض- روجيه رومانوس

تستحوذ منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا على اهتمام غير مسبوق من قبل شركة هيلتون العالمية لإدارة الفنادق، «فضلًا عن كونها أفضل منطقة من حيث النمو بالنسبة لنا على مستوى العالم، فإننا نسعى إلى مضاعفة أعمالنا 3 مرات خلال السنوات الخمس إلى العشر المقبلة؛ بحسب ما يقول لـ «الإقتصاد والأعمال» الرئيس والمدير التنفيذي للشركة في العالم كريستوفر تاسيتا.

البلدان التي تعمل فيها والتي تأثرت إلى حد كبير بتدهايات الأزمة المالية والاقتصادية العالمية»، ويضيف: «في السنوات الثلاث المقبلة سنفقح نحو 20 فندقاً بسعة أكثر من 5700 غرفة في هذه المنطقة (باستثناء السعودية). ولدينا اتفاقيات لإدارة فنادق جديدة في الإمارات والكويت والبحرين والأردن ولبنان، وأفريقيا في تانزانيا وغيينيا ونيجيريا وغانا وأوغندا وغيرها. متابعاً:

يصل في «هيلتون» اليوم نحو 500 ألف موظف في العالم، يتواجدون في 77 بلداً ويديرون نحو 3500 فندق. وفي سياق نموها، يكشف كريستوفر تاسيتا عن «توقيع «هيلتون» اتفاقيات لنحو 20 فندقاً قيد الإنشاء ستقوم بإدارتها في الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث تستغل هذه المنطقة اهتمامنا وحرصنا كونها تتمتع بأعلى نسب نمو حالياً على عكس ما هي حاصل في بقية

5.735 غرفة فندقية جديدة ستديرها «هيلتون» في الدول العربية

الفندق	البلد	تاريخ الافتتاح
دبل تري باي هيلتون رأس الخيمة	الإمارات	الربع الأول من 2010
هيلتون الدوحة	قطر	الربع الثالث من 2010
هيلتون غاردين إن الرياض المروج	السعودية	الربع الثالث من 2010
هيلتون أولمبيا الكويت	الكويت	الربع الأخير من 2010
كونراد دبي	الإمارات	الربع الأخير من 2011
كونراد البحرين، جزيرة ريف أيلاند، المنامة	البحرين	الربع الثاني من 2012
هيلتون دوحة ريزيدنس	قطر	الربع الثاني من 2012
كونراد أبو ظبي	الإمارات	(يتم تحديده لاحقاً)
منتجع هيلتون ميثاء العرب- رأس الخيمة	الإمارات	(يتم تحديده لاحقاً)
هيلتون دبي جيمرا بيتش ريزيدنس	الإمارات	(يتم تحديده لاحقاً)
هيلتون عمان - بوابة الأردن	الأردن	الربع الأخير من 2010
هيلتون تاله خليج المغربة	الأردن	الربع الأخير من 2011
هيلتون بيروت	لبنان	(يتم تحديده لاحقاً)

وفي هذا الصدد يقرّ ناسيتا بوجود تراجع في تسب النمو والإشغال على مستوى العالم، «فالشركات العاملة في مجال الضيافة شهدت في العام 2009 تراجعاً تراوح ما بين 15 و20 في المئة، بينما «هيلتون» لم تصل فيها نسبة التراجع إلى هذا الصدد؛ معللاً أسباب ذلك إلى «إدراكنا حاجة العميل نتيجة تداعيات الأزمة، إذ حرصنا على أن تكون أسعارنا أكثر تنافسية، مع الإبقاء على الجودة والخدمة اللتين عرفنا بهما»، متابعا «ضمن ستراتيجيتنا اليوم في «هيلتون» محاولة التكيف مع التغيرات الجارية في العالم، حيث لا نزال نواصل عملنا في سوق تعاني من عدم استقرار، ولا سيما في التحديات المتمثلة بتأثر قطاع السفر والسياحة. ولا نخفي إذا قلنا أننا واجهنا تأخراً في بعض مشاريعنا، إلا أننا بشكل عام ما زلنا نحافظ على أهدافنا»، ويضيف: «كل أزمة تنتج عنها فرص جديدة، واليوم نشهد طلباً كبيراً على فنادقنا الموجهة إلى الأسواق المتوسطة. في المقابل، فإن الأزمة ساعدت شركات التطوير العقاري مثلاً في الاستفادة من أسعار سواد البناء المنخفضة ما سيتمكن من حين عوائد مالية لهذه الشركات عند انتهائها من عملية البناء وبدنها تشغيل الفنادق».



سامي الحكير وكريستوفر ناسيتا

«هيلتون غاردين إن - العليا»

افتتحت «هيلتون» مؤخراً فندق «هيلتون غاردين إن الرياض العليا» الذي تملكه «مجموعة عبدالحسن الحكير وأولاده الغابضة»، حيث عقد ناسيتا ونائب الرئيس التنفيذي في مجموعة «الحكير» سامي الحكير مؤتمراً صحفياً بمناسبة اعتبرا فيه أن «افتتاح هذه العلامة التجارية متوسطة الأسعار هي الأولى من نوعها في الشرق الأوسط وأفريقيا». ويضم الفندق 180 غرفة و28 جناحاً وأكثر من 230 متراً مربعاً من المساحات المخصصة للندوات والفعاليات. إضافة إلى المطاعم ومنشآت التمارين الرياضية والمتاجر. ومن المخطط أن تفتتح «هيلتون» نحو 13 فندقاً لـ«الحكير» في السنوات الخمس المقبلة ستضم نحو 2500 غرفة فندقية.

2009: افتتاح 300 فندق

ولا يبدو أن العام 2009 كان سيئاً للشركة العالمية، فكما يقول رئيسها «مع نهاية هذا العام سيكون قد افتتحنا أكثر من 300 فندق في العالم بمعدل يكاد يصل إلى فندق كل يوم»، مشيراً إلى أن «هذا الرقم كان ليكون أكبر لولا تداعيات الأزمة التي أجبرت العديد من الشركات على تأخير مشاريعها الفندقية، الأمر الذي لعب دوراً غير إيجابي في رفع وتيرة نمونا»، كاشفاً عن أن «هيلتون» اليوم تملك في جميعها اتفاقيات لافتتاح نحو 1000 فندق في مختلف مناطق العالم، وهذا يعتبر أكبر عدد تملكه أي شركة ضيافة على مستوى العالم، كما أن هذا الرقم يعتبر قياسياً على مسعى تاريخ شركتنا».

«هيلتون» التي تحتل المرتبة الأولى أو الثانية في أي سوق تتواجد فيها، يختم رئيسها حديثه مشيراً إلى أن «العام 2010 سيكون أفضل من العام الحالي، وإن كنا لا نزال نتوقع استمرار الضغوط المالية على مستوى العالم، إلا أن التحسن سيكون ملحوظاً وإن تراقم مع انخفاض الداخليل».

تتقرب إلى الفنادق سواء الـ4 أو الـ5 نجوم».

20 في المئة نسب التراجع في إشغال الفنادق عالياً

في المقابل، يبدو أن الأزمة العالمية كانت لها تأثيراتها الواضحة على قطاع الضيافة.

النهضة التي تعيشها المملكة، حيث تستهدف دخول عدد من المناطق التي تملك فرصاً وإمكانات مثل: الحُبير، الدمام، الجبيل، مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، الطائف، أبها، تبوك، حائل ويثيب. كما تستمس إلى تعزيز موقعنا في العاصمة الرياض التي



يؤم فندق «هيلتون غاردين إن الرياض العليا» الذي تملكه «مجموعة عبدالحسن الحكير وأولاده الغابضة»



بعد التوقيع، طرابلسي (إلى اليسار) وديباك



على مدخل «البلاس»، ويبدو من اليمين: برهان السنوسي، أوغور ماركيز، أوليفييه كيرميل، سيفغ ديباك، بلحسن طرابلسي وفوزي التونسي

وجميع العاملين في الفندق يحرسون على تقديم أفضل ما عندهم للنجاح في تصدي المرافقات العالية والحصول على شهادات الجودة».

ستر استيجة «هيلتون»؟

ويشير السنوسي إلى «أن هناك شأناً آخر أطيناه اهتماماً وهو القسم التجاري في الفندق الذي كان في حالة غياب تقريباً. فالיום يعمل في الفندق فريق مؤلف من 6 أشخاص ويختص كل منهم في مجال معين لتقديم أفضل ما يمكن. ولا ينهي على أحد أن الفندق استضاف خلال الأشهر القليلة الماضية أهم الملتقيات التي مررتها تونس، كما كان مقراً لإقامة شخصيات مالية مثل: الرئيس التشيكي، ورئيس الحكومة الفرنسية، والمفدي العالمي شارل أنزافور». وقبل ستة تقريباً، استضاف الفندق للجنة الثانية على التوالي «ملتقى تونس للاقتصاد» الذي نظّمته «مجموعة الاقتصاد والاعمال»، فيما انعقدت في قاعات «البلاس» هذه السنة قمة السيدات العربيات تحت رعاية السيدة بليلى بن علي، حرم رئيس الجمهورية التونسية. ماذا عن المستقبل؟ «نحن متفائلون جداً بدخول مجموعة هيلتون»، يقول السنوسي، «لأنها ستكون من إبراز القيمة الحقيقية للفندق، وستناجح من جهتنا عملية التحديث، وخصوصاً النادي الصحي، ومركز التالاسو المعصري الذي سيفتح خلال الأشهر المقبلة».

ويبقى السؤال المهم، ما هي ستراتيجية مجموعة هيلتون في تونس للسنوات المقبلة؟ وهل يقتصر تواجدنا على منطقة ضفاف قرطاج أم ستوجه إلى مدن تونسية أخرى؟ وهل ستعزز المستوى الراقي للفندق «البلاس» فينال فرصته الحقيقية ويؤدي دوره الطبيعي ما ينعكس إيجاباً على السياحة التونسية؟ ■

فندق البلاس - تونس ينتقل إلى إدارة «هيلتون»

تونس - الاقتصاد والأعمال

«هيلتون تونس - قرطاج»، هو الاسم الجديد الذي سيوضع خلال بضعة أشهر على مبنى فندق البلاس في ضاحية قمرت، والذي يحمل اسم كرطاغو منذ أن أصبح رئيس مجموعة كرطاغو بلحسن طرابلسي المساهم الأكبر ومالك أكثرية رأس مال شركة تونس الخليج السياحية، التي تملك المجمع السياحي «كاب قمرت» وفي وسطه فندق البلاس.

تأهيل أولى بعد انتسابه إلى مجموعة كرطاغو مباشرة. إلا أن العملية الجديدة دخلت في أعماق البنى التحتية للمبنى. ويتوقع المدير العام الحالي للفندق برهان السنوسي أن «ينعكس دخول مجموعة هيلتون إيجاباً على مختلف المرافق والخدمات في الفندق، ولا سيما على الجهاز البشري، باعتبار أن المجموعة العالية تأتي إلى تونس مزودة بخبرتها وإمكاناتها الضخمة وسعمتها العالية، وهي ستعتمد من دون شك إلى إجراء عملية تدريب مكثفة للجهاز البشري للفندق الذي يملك في الأساس خبرات ومعرفة بشؤون السياحة الراقية».

ويؤكد السنوسي أن الفندق خرج من «عصر الظلمات» وهو الوصف الذي أطلق عليه بعد سنوات من الإهمال، حيث لم تحصل عمليات تجديد أو صيانة حقيقية لمرافقها وخدماته. لافتاً إلى أنه «أصبح اليوم فنتقاً من الجيل الجديد الذي يلبي طلبات السياحة الراقية، وهذا ما سيتأكد قريباً بعد الحصول على أعلى شهادات الجودة العالمية مثل: شهادة HCCP، وشهادة ISO 22000 التي تشمل الخدمات والموارد البشرية وغيرها.

كانت مجموعة فنادق هيلتون العالمية بدأت بمفاوضات مع أصحاب الفندق منذ بضعة أشهر، حتى توصلت إلى توقيع اتفاق لإدارة الفندق منتصف شهر نوفمبر الماضي بحضور بلحسن طرابلسي، ونائب رئيس مجموعة هيلتون للتطوير في أوروبا وشمال أفريقيا سيفغ ديباك، وممثل «هيلتون» في تونس أوليفييه كيرميل، ومدير الأندية والمشروبات في «هيلتون جدة» أوغور ماركيز، ومدير عام «كرطاغو البلاس» برهان السنوسي وفوزي التونسي من شركة تونس الخليج السياحية.

فندق من الجيل الجديد

المعروف أن مجموعة هيلتون، تواجدت في تونس لعقود عدة تولّت خلالها إدارة الفندق الكائن في العاصمة التونسية، قبل أن تتخلّى عنه منذ يضع سنوات، حيث بات يحمل اسم «شيراتون تونس»؛ لكن التوصل إلى اتفاق لإدارة فندق البلاس لم يتم بسهولة، لأن مجموعة هيلتون اشتطرت توفير مواصفات معينة، مما استوجب عملية إعادة تأهيل إضافية للفندق الذي شهد عملية



ناصر الريامي، مدير إدارة المعايير السياحية في الهيئة يتسلم الجائزة

«هيئة أبوظبي للسياحة» جائزة أفضل مجلس سياحة

نالت مؤخراً «هيئة أبوظبي للسياحة» جائزة «أفضل مجلس سياحة في العالم» ضمن «جوائز السفر العالمية 2009»، في عملية تصويت بمشاركة 180 ألفاً من أقطاب الصناعة. وتسلم مدير عام الهيئة مبارك حمد المهيري، الجائزة خلال حفل خاص أقيم في لندن، وأشار إلى أن حصول «هيئة أبوظبي للسياحة» على الجائزة يتزامن مع الاحتفال بمرور خمسة أعوام على بدء نشاطها، وهي تعكس «حجم الثقة والتقدير اللذين تمنحهما الصناعة العالمية لسياحة أبوظبي، كما أنها تدعم خططنا نحو تحقيق أهدافنا الرامية إلى رسم ملامح وجهة مستدامة».

وأشار المهيري إلى أن تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية أحدثت تغييراً واضحاً في توجهات العملاء، وأكد التزام الهيئة الكامل بتقديم الجودة وكفاءة الأداء لكافة شركائها، وتكاتف الجهود ل طرح منتجات وخدمات متنوعة، تجمع بين الابتكار والفعالية، وستحرص أيضاً على مواكبة التحولات الحالية، ومواصلة التطوع قديماً وإدارة الخطط الاستراتيجية بنهج عملي واضح.

وكانت «هيئة أبوظبي للسياحة» قد نالت مطلع العام الجاري شهادة تقدير ضمن جائزة أبوظبي لأداء الحكومي المتميز من فئة «أفضل جهة حكومية صغيرة ومتوسطة».

ورشة عمل سياحية أردنية في دمشق

أقامت هيئة تنشيط السياحة الأردنية ورشة عمل للقطاع السياحي الأردني والسوري في العاصمة السورية دمشق، وذلك على هامش المشاركة الأردنية في المعرض الدولي السابع للسياحة والسفر والرحلات. ودعت الهيئة العاملين في القطاع السياحي السوري للانطلاق مع نظرائهم من الأردن لتعزيز العلاقات، ووضع برامج مشتركة لخدمة البلدين، وفشارك في ورشة العمل 10 مكاتب للسياحة والسفر من الجانب الأردني، ونحو 30 مكتباً سورياً.

وصرح مدير الأسواق العربية في هيئة تنشيط السياحة الأردنية ماهر القريوتي: «إن الهيئة قامت منذ أكثر من عام بالترويج المباشر للمنتج السياحي الأردني في «سورية»، وتشمل النظم المعرض الدولي للسياحة والسفر والرحلات والفاليات الرفيعة للمعرض عماد السرايري وتمثل أن يستمر التواجد الأردني والنشاطات وورش العمل خلال السنوات المقبلة، خاصة مع إلغاء الرسوم بين البلدين بداية العام المقبل مما سوف يزيد الحركة السياحية بين البلدين».



«العنوان للفنادق والمنتجعات»

فندق جديد في دبي

افتتحت «العنوان للفنادق والمنتجعات» فندق «العنوان مرسى دبي»، الذي يضم 200 غرفة من بينها 28 جناحاً، إضافة إلى 442 شقة فندقية.

وقال رئيس مجلس إدارة «إعمار العقارية» محمد العيار: «يؤكد افتتاح الفندق التزام «إعمار» بالمساهمة في دعم قطاعي الضيافة والترفيه في دبي. ويخبر الفندق الجديد بموقعه ضمن واحد من أول وأكبر مشاريع الواجهة المائية في المنطقة». كما يؤكد عزم «إعمار» على المضي قدماً في تطبيق ستراتييجيتها الرامية إلى تعزيز حضورها في قطاع الضيافة والترفيه. وأشار العيار إلى وجود خمسة عقارات تحت مظلة العلامة التجارية «العنوان للفنادق والمنتجعات في دبي».

ومن جانبه قال الرئيس التنفيذي لمجموعة «إعمار للضيافة» صارك داردين: «يتميز العنوان مرسى دبي بموقعه في قلب مشروع «مرسى دبي»، ويقدم الفندق لضيوفه حزمة من خدمات رجال الأعمال والخيارات الترفيهية المتنوعة».

«روكو فورتية» تجد وتدير

فندق «شبرد» القاهرة

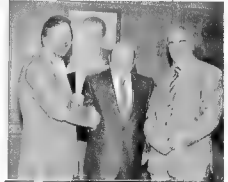
فسانز المجموعة الفندقية الأوروبية «روكو فورتية» بفندق «شبرد» في القاهرة «ميجوث» المالك للفندق، ليصبح بذلك أول فندق تديره مجموعة روكو فورتية» في مصر، علماً أن الشركة تدير نحو 700 فندق حول العالم.

وقام بالتوقيع كل من رئيس مجلس إدارة شركة إيجوث المالكة للفندق نبيل سليم ورئيس مجلس إدارة «مجموعة روكو فورتية» الفندقيه روكو فورتية.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للسياحة والفنادق والسيمنا المالكة لشركة «إيجوث» علي عبد العزيز: «إن اختيار شركة «روكو فورتية» جاء تقديراً لما تتمتع به من سمعة في إدارة الفنادق، إضافة إلى إمكاناتها التسويقية ومستوى الخدمات التي تقدمها».

بدوره قال سليم: «لقد احتل فندق «شبرد» مكانة خاصة في العاصمة المصرية القاهرة، واختارنا مجموعة «روكو فورتية» نظراً لما تتيحه من التزام بقطاع السياحة والفندقيه في العالم، ولقدرته علامتها على توفير فوائد التسويق والمبيعات العالية وفي الوقت ذاته الحفاظ على السمات الفردية التي يتميز بها هذا الفندق الخاص».

ومن ناحيته قال روكو فورتية: «يتميز عقد الإدارة هذا بأهمية كبيرة بالنسبة لنا، فهو العقد الرابع الذي نغوز به في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منذ الإعلان في العام 2007 عن نوايا الشركة لتوسعة قاعدة عملها خارج أوروبا».



بعد توقيع الاتفاقية

مطار أبو ظبي ينال جائزة العام بتطوير المطارات



مارك باون يستلم الجائزة

نالَت شركة أبو ظبي للمطارات (أادك) جائزة «تطوير المطارات في منطقة الشرق الأوسط لعام 2009»، وذلك في حفل عُقد أقيم في المقر الرئيسي لمركز الطيران في منطقة آسيا والمحيط الهادي (كابا) في العاصمة الصينية بكين. وصرح نائب الرئيس التنفيذي للتسويق

والاتصالات في شركة أبو ظبي للمطارات جورج كرماتوس قائلاً: «إن الحصول على الجائزة يعدّ اعترافاً عالمياً بإنجازاتنا وعملنا الدؤوب للتهوؤ بمطارات وخدمات مطار أبو ظبي الدولي، فنحن نتمنح الأولوية للمسافرين ولعملائنا من شركات الطيران العالمية».

وأضاف كرماتوس: «لقد قامت شركة أبو ظبي للمطارات بإحراز تقدم كبير في أعمال توسعة وتطوير مرافق مطار أبو ظبي الدولي، حيث تمكّنّا خلال العام الحالي من رفع القدرة الاستيعابية السنوية للمطار إلى نحو خمسة ملايين مسافر، وذلك بعد افتتاح مبنى المسافرين الثالث في المطار».

«العربية للطيران»: ارتفاع الأرباح بنسبة 6 في المئة



عادل علي

أعلنت «العربية للطيران» عن نتائجها المالية الإيجابية للأشهر التسعة الأولى من العام الحالي، حيث ارتفع صافي الأرباح بنسبة 6 في المئة ليصل إلى 337 مليون درهم، مقارنة بنحو 318 مليوناً خلال الفترة ذاتها من 2008 وذلك مع استبعاد البنود الاستثنائية، كما بلغت عائدات الشركة 1.46 مليار درهم، بانخفاض قدره 2

في المئة. وفي الفترة نفسها قدمت الشركة خدماتها لـ 2.96 مليون مسافر، بارتفاع بلغت نسبته 14 في المئة مقارنة مع 2.6 مليون في الأشهر التسعة الأولى من العام الماضي، كما بلغ معدل إشغال المقاعد على متن رحلات العربية للطيران خلال الفترة نفسها 79 في المئة.

وقال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة العربية للطيران عادل علي: «في الوقت الذي تشهده فيه صناعة الطيران في جميع أنحاء العالم خسائر سنوية، يتوقع أن تقارب الـ 11 مليار دولار، فإن نتائجنا المالية تتخطى التوقعات في ظل هذه الظروف الاقتصادية الصعبة».

«ناس»: طائرة جديدة من طراز فالكون



يحتل برنامج «نت جتس» الشرق الأوسط، الذي تقدمه الشركة الوطنية للخدمات الجوية «ناس»، مرور سنوات على انطلاق عملياته كمزود لبرامج تملك طائرات رجال الأعمال في المنطقة وذلك بتسليم الطائرة جديدة من طراز فالكون 2000 إل إكس، وهي أولى طائرات من هذا الطراز التي تبدأ عملياتها التجارية في الشرق الأوسط.

ويقول المدير التنفيذي لتطوير الأعمال في برنامج «نت جتس» الشرق الأوسط غوايمي ديارى: «من خلال تخصيصها بالرحلات البعيدة التي يصل مداها إلى 4 آلاف ميل بحري، يمكن أن تقوم طائرة «فالكون 2000 إل إكس» برحلات مباشرة بين دبي ولندن وباريس. وتعد هذه الطائرة الخيار الأمثل للقيام بالرحلات على هذا المسار نظراً إلى الراحة التي توفرها مقصورتها الواسعة، وإلى أدائها الجيد الذي يمكنها من الوصول إلى أصغر المطارات الأوروبية من حيث الحجم، فضلاً عن وجود منطقة كبيرة مخصصة لوضع الأمتعة، الأمر الذي يتيح لضيوفنا التمتع برحلة مجهزة بأرقى وسائل الراحة العصرية».

«الخطوط اليمنية»

تشتري 10 طائرات إيرباص

وُعدت «الخطوط الجوية اليمنية» مذكرة تقاضم لشراء 10 طائرات إيرباص من عائلة A320. وجرى توقيع الاتفاقية في «معرض دبي للطيران 2009» بين عضو مجلس إدارة «الخطوط الجوية اليمنية» صالح بن علي العواجي، ورئيس عمليات قسم شؤون العملاء في «إيرباص» جون ليهي. وستوفر طائرات إيرباص A320 بتصميم يتسع لـ 138 مسافراً في الدرجة الاقتصادية، و12 مسافراً في درجة رجال الأعمال، وستستخدم الطائرات لتعزيز وتوسيع خدمات «اليمنية» في المسارات الإقليمية والأفريقية والهندية والأوروبية.

وقال العواجي: «تتشارك طائرة إيرباص A320 بمزايا التشغيل والصيانة مع طائرات إيرباص الموجودة في أسطولنا، فهي تتمتع بفعالية إضافية وستوفر مقصورتها مسافرينا أفضل عوامل الراحة في هذه الفئة من الطائرات». ويبدو أن قال ليهي: «إن الاختيار الحكيم لـ «الخطوط الجوية اليمنية» سيحولها الاستفادة من مفهوم «إيرباص» العالمي، الذي يركز على الفعالية البيئية والمزايا التشغيلية عينا وسهولة الصيانة».

الشرق الأوسط يحتاج إلى 1400 طائرة بقيمة 243 مليار دولار

تحتاج شركات الطيران في الشرق الأوسط ما بين العامين 2009 و2028، إلى أكثر من 1418 طائرة جديدة بقيمة 243 مليار دولار لتلبية الطلب الذي يفوق المعدل العالمي. وتكرت شركة إيرباص في دراسة حول توقعات النمو في الأسواق العالمية أن هنالك حاجة متزايدة إلى طائرات أكبر في جميع الفئات والأحجام للحد من انبعاثات الطائرات واستيعاب النمو في المسارات الحالية. كما أن الاهتمامات البيئية تضغط بشكل متزايد على شركات الطيران لتأخذ في الاعتبار فوائد الطائرات الأكبر حجماً، خصوصاً ضمن عائلات الطائرات الواحدة للحد من التدريب وكلفة الصيانة.

وتبلغ حاجة المنطقة من طائرات الركاب 561 طائرة ذات العمر الواحد مثل عائلة A320، و68 طائرة ثنائية المرحل مثل A350 وXWB وعائلة A340 / A330، بالإضافة إلى 189 طائرة كبيرة جداً مثل A380. وسينمو أسطول المنطقة من الطائرات بنحو ثلاثة أضعاف من 586 طائرة ركاب مسجلة بداية العام 2009 إلى 1681. ومن بين هذه الطائرات الـ 586، ستبقى 42 منها في الخدمة. أما بالنسبة إلى الطائرات الأخرى، فسيحتاج تدوير 221 واستبدال 323 طائرة قديمة بأخرى جديدة أكثر فعالية من الناحية البيئية. وتشهد حركة الطيران في الشرق الأوسط نمواً مطرداً. ففي إماراتي دبي وأبو ظبي وحدهما، ازدادت حركة الطيران بنسبة 234 في المئة أثناء الأعراس العشرة الماضية، كما أن للكانة الرائدة للشرق الأوسط كأحد أبرز المراكز العالمية والوجهات السياحية تعزز الطلب على الطائرات، أضف إلى ذلك موقعه الجغرافي الفريد الذي يضعه يمتلك 85 في المئة من سكان العالم ضمن رحلة طيران واحدة طويلة المدى. هذه الميزة تشمل الهند والصين، بالإضافة إلى منطقة آسيا التي ستشكل وحدها ما نسبته 31 في المئة من الطلب على جميع الطائرات خلال الأعراس العشرين المقبلة.

«مبادلة» تبدأ تصنيع أجزاء طائرات إيرباص



من اليسار: وليد المغرب،
حميد الشمري وقوم الشرق

وقعت كل من شركتي «إيرباص» و«مبادلة» للتتبعات اتفاقيات لتصنيع وتجميع الألواح المركبة للجنيحات المتحركة والجانبية للطائرات إيرباص من طراز A330 وA340.

وسيسيد الإنتاج في العام 2011 في مصنع ستراتا للمواد المركبة لهياكل الطائرات، الواقع في مدينة العين في إمارة أبو ظبي، والملوك من قبل شركة مبادلة للتتبعات. وتتمثل هذه الاتفاقيات الحزمة الأولى من العمليات

المتفق عليها في إطار اتفاقية التوريد التي وقعتها «إيرباص» و«مبادلة» في شهر نوفمبر من العام الماضي.

وتتضمن هذه العمليات الجنيحات المتحركة والجانبية والألواح المركبة التي سيدأ تصنيعها العام 2011 لتصبح بذلك المصدر الحصري عالمياً لتوريد هذه المكونات لطائرات إيرباص، في حين سيدأ تجميع أسطح الجنيحات بحلول العام 2012.

وقال المدير التنفيذي المساعد لوحدة مبادلة لصناعة الطيران حميد الشمري: «شكلت الاتفاقية مع المجموعة الأوروبية للصناعات الجوية والدفاعية في العام 2008 أساساً لتطوير العديد من مناهصر ستراتيجيتنا في قطاع صناعة الطيران، كان من ضمنها مساعدتنا على تطوير شركة «ستراتا» لتصنيع المواد المركبة. وإننا فخورون بإنتاج هذه المواد المتطورة لصالح «إيرباص»، والتي تصدّ نهج مبادلة في إبرام شراكات واسعة لتحقيق منفعة متبادلة لجميع الأطراف المعنية».

مركز لصيانة الطائرات في «جافزا»

وقعت المنطقة الحرة لجبل علي «جافزا» وشركة «أوبرستشكز» من ميلينست سيريزيس» (أميس) المملوكة مناصفة لكل من «أير فرانس إنستريتز كي إل أم للهندسة والصيانة» و«إيرسيل، سافران غروب»، اتفاقية لإنشاء مركز لعملياتها في المنطقة الحرة لجبل علي والتي من المقرر أن تبدأ أعمالها مطلع العام المقبل.

وتقوم «أميس» ببناء مركز للصيانة في «جافزا» على مساحة 10 آلاف متر مربع، تقدم من خلاله مجموعة متكاملة من خدمات صيانة غرف محركات الطائرات التفتاة، ويتطل هدف من إنشاء المركز الاستفادة من الفرص التي يوفرها تنامي أعداد الطائرات العاملة في منطقة الشرق الأوسط.

وقال المدير التنفيذي للشؤون التجارية في «جافزا» إبراهيم



الجناسي: «إن «جافزا» هي الموقع الأمثل لقيام المؤسسات العالمية المتخصصة في صيانة وإصلاح الطائرات، كما أننا قمنا بالتعاون مع «دبي وورلدستر» بإنشاء

«دبي لوجيستكس كوريدور» المعبّر اللوجستي متعدد الوسائط الأول من نوعه في العالم والذي يجمع بين الخدمات البحرية والجوية.

أثناء التوقيع وبدا الجناسي في الوسط بين مديري «أميس»

AL Defaiya

Arabian Defense & Aerospace



First Defense & Aerospace Web Site in the Middle East!

Al Defaiya is proud to announce the launching of its new online service fully dedicated to the Defense & Aerospace Communities in the Middle East and Worldwide!

This site publishes the latest market news as soon as they are announced. Well before others. Like no others.

Be part of this interactive service and reach your clients in the Arab World Instantly, Frequently, Constantly

المشرق العربي للتأمين تطرح

7 منتجات جديدة



(من اليمين)
عمر الأمين
و محمد
نسيم

طرحت شركة المشرق العربي للتأمين في الإمارات والمتابعة لمجموعة القطيم، مجموعة جديدة من منتجات التأمين على الحياة مؤلفة من 7 منتجات تشمل التعويض في حال وفاة حامل البوليصة، برامج ادخار، تعليم، وبرامج استثمار وتقاعد.

المدير العام التنفيذي لشركة المشرق العربي للتأمين **عمر الأمين** قال: «نحرص في شركة المشرق العربي للتأمين على توسيع قائمة منتجاتنا وكذلك قاعدة عملائنا، مع التزامنا بتقديم مستويات استثنائية من الخدمات، كما توفر مجموعة منتجاتنا الجديدة أيضاً للعملاء خيارات دفع مرفعة».

UWRSME مشروع مشترك بين

أبوظبي الوطنية للتأمين وتالموت أندر رايتنغ



حصلت شركة Under Writing Risk Services Middle East (UWRSME) وهي شركة مشتركة بين أبوظبي الوطنية للتأمين «أونوك» وشركة «تالبوت» أندر رايتنغ Telbot.

Underwriting، على تخصص لممارسة نشاطها من مركز دبي المالي العالمي. وتم تعيين **سمير عبيد الأحمد** مديراً تنفيذياً. وستوفر الشركة الجديدة خدمات إعادة التأمين وتقديم الاستشارات في إدارة المخاطر التخصصية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي الوطنية للتأمين **وليد الصيدي** في: «تعمل على المشروع في دعم أهداف التوسع الاستراتيجي لشركة أبوظبي الوطنية للتأمين». أما رئيس قسم تطوير الأعمال في «تالبوت» **نيكولاس هيلز** فاعتبر أن المشروع يتيح لمجموعة «تالبوت» المالكة لشركة تالبوت الفرصة لتوسيع نشاطها في سوق إقليمية جديدة».

«تكافل ري» تحصل على تصنيف BBB

جدت وكالة التصنيف ستاندر أند بورز تصنيفها الائتماني لشركة «تكافل ري» ضمن المستوى المستقر للدرجة الائتمانية طويلة الأمد والقوة المالية للشركة. ويعتمد هذا التصنيف على عوامل مهمة منها: الرسالة القوية للشركة، قاعدة الأصول، المساهمون، واستراتيجية الشركة لزيادة أعمالها القابلة للتطبيق. وتهدف الشركة إلى تحقيق إجمالي بقيمة 57 مليون دولار العام 2011 مقابل 34 مليوناً في العام 2008. الرئيس التنفيذي لشركة تكافل ري **شكيب أبو زيد** قال: «إن هذا التصنيف في شأنه أن يعزز التزامنا بقيم التكافل والاستمرار في تقديم أفضل الخدمات لعملائنا».

جون برتون رئيساً لمجلس إدارة «هيم»

عين «هاردي أريج لأعمال التأمين» (**هيم**) **جون برتون** رئيساً لمجلس إدارته خلال أول اجتماع لمجلس الإدارة في نوفمبر المنصرم. وستركز (**هيم**)، نشاطها على أعمال إعادة التأمين الهندسية الكبيرة والطاقة في الشرق الأوسط والأسواق الأفرو آسيوية. يذكر أن (**هيم**) تأسست بمشاركة كل من شركة هاردي برمودا والمجموعة العربية للتأمين «أريج». وستقوم الشركة الجديدة بتطوير أعمال إعادة التأمين في مجالات الهندسة والإنشاءات والطاقة، وذلك في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

16,9 مليون دولار

أرباح أريج

سجلت المجموعة العربية للتأمين «أريج» صافي أرباح بلغت قيمتها 16,9 مليون دولار خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري نتيجة تحقيقها عائد جيدة من الأنشطة التشغيلية والاستثمار. وحقت عمليات إعادة التأمين عوائد بلغت قيمتها 7,4 ملايين دولار مقابل خسائر بلغت 7,7 ملايين للفترة نفسها من العام الماضي. وحقت استثمارات المجموعة أرباحاً بقيمة 26,8 مليون دولار مقابل خسائر بقيمة 6,4 ملايين في الفترة نفسها من العام 2008، وجاءت هذه الأرباح نتيجة لعملية التصحيح الكبيرة في قيمة أسواق السندات التي تحتفظ بها أريج. وبلغت قيمة الأقساط المكتتبة 247,2 مليون دولار مقابل نحو 239 مليوناً في الفترة نفسها من العام الماضي، أي بزيادة نسبياً 3,4 في المئة. كما سجلت حقوق المساهمين 263,1 مليون دولار في نهاية سبتمبر الماضي مقابل 261,3 مليوناً في الفترة نفسها من العام 2008. واستقرت القيمة الدفترية السهم الواحد نسبياً، حيث بلغت 1,25 دولار في نهاية سبتمبر 2009 مقابل 1,24 دولار في الفترة نفسها من العام الماضي.

الطلاب. كما ناقشت مواضيع التطيم الإلكتروني، الحقوق المدنية، حقوق الأقليات في التطيم، السياسة التربوية المتكاملة. وطرح في الجلسات الأخرى مواضيع تطيم ذوي الإحتياجات الخاصة، عدم المساواة بين الجنسين بالإضافة إلى تحقيق إستدامة التطيم في ظل الظروف الحساسة.

وتم التطرق إلى عدد من القضايا التعليمية مثل: إدارة التنقل الدولي، التطيم والثقة في حسن الإدارة، والإستدامة والإعتماد والجودة وزيادة فرص الوصول للنظم من خلال التكنولوجيا. كما ناقش موضوع إتاحة الفرص لمواجة تحديات الوصول إلى التطيم الجيد وتحويل المعلومات إلى معارف. وخلص المؤتمر إلى إطلاق مبادرات: الأولى كانت لمواجة تحديات التطيم لذي الاحتياجات الخاصة حيث أبرم اتفاقية مشتركة مع جامعة كاليفورنيا الجنوبية يتم من خلالها تطوير برامج تعليمية للمركز بتصميم لعم تطيمية متطورة للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة تتناسب مع قدراتهم التقنية والفردية. كما تم الإعلان عن إطلاق مركز القيادة في التطيم الذي يهدف إلى تدريب القيادات التعليمية في مختلف الدول.

وأعلن رئيس ومناش رئيس مؤسسة قطر للتطيم، عبدالله بن علي آل ثاني، عن الأولويات العشر التي تم إستخلاصها من المؤتمر وهي: الوصول إلى تعليم ذي نوعية جيدة، النهج المتكامل، المواطنة العالمية، التطيم المرتبط بالمجتمع المحلي والتصال، حماية الفهم التعليمية والمعلمين، مراقبة تطوير «مبادرة وايز» من خلال روادها، بالإضافة إلى ابتكار طرق جديدة للتعليم، والتعليم المستدام، وبناء شراكات تعليمية على مستوى عالمي، وبشكل هذا المؤتمر بداية لإتزام طويل الأمد بقضية الابتكار المتفق عليها في التطيم على مستوى عالمي.

وأكّد ثاني أن العمل المستقبلي سيرتكز على ثلاثة مسارات: الأول وقمة «وايز» والثاني «جوائز وايز» والثالث «منتدى وايز» الذي يتبع التواصل بين الخبراء على مدار العام.

ومنح المؤتمر ستة مشاريع تعليمية تجسد روح المبادرة التعليمية الدولية الجديدة المؤسسة على طر وتتناول موضوعات التعددية والإستدامة والابتكار وجوائز وايز، التي تسلط الضوء على المشاريع الإستثنائية والابتكارات المتميزة في قطاع التعليم. ■



الشيخة موزة مع المؤتمر

بمبادرة من مؤسسة قطر: مؤتمر عالمي للابتكار في التعليم

الدوحة - رويدا علم الدين

في عصر يتميز بالإنفتاح والمعرفة، بات قطاع التعليم وسبل تطويره يشكّلان هاجساً أمام الدول العربية والغربية، في ظل إندعاص الإستثمارات الكبيرة في هذا القطاع. إلا أنه بعد الخفّة التي شهدتها مختلف القطاعات، بات قطاع التعليم من القطاعات الواعدة والجاذبة للإستثمارات، التي تضمّن مردوداً آمناً ولو على المدى الطويل. فمعظم الدول الخليجية باتت تنظر إلى المؤسسات التعليمية بعين الإستثمار الذي يؤسس للمستقبل.

تطيم نوعي ومتميز، أملة أن يمثل الحضور الأجنبي في القمة أسساً لمنتدى قاصر على توسيع دائرة الحوار وإطلاق العنان للابتكار لأجل إنضاج الأفكار وخلق الفرص والزوج بحلول قادرة على ربط قضايا التعليم بالتنمية المستدامة.

على الرغم من الحضور الأجنبي الفعال، كان من الواضح في المؤتمر (وايز) غياب المشاركة العربية الفعالة إن لناحية المشاركين أو حتى المتحدثين في جلسات العمل. كما أن تجارب الدول التي تم عرضها خلال جلسات النقاش إقتصرت على تجارب غربية أو حتى تجارب بعض الدول النامية، مع غياب كلي للتجارب العربية في هذا المجال، إلى عدم التطرق لمشاكل تعاني منها قطاعات التطيم في الدول العربية.

شملت جلسات العمل مواضيع عدة منها: عولة التطيم، تحضير الطلاب للإقتصاد العالمي، خفض اللامعالة في التطيم، التطيم العالي في عالم مستدام، توفير التمويل لتطيم

شهدت العاصمة القطرية، الدوحة، إندعاص مؤتمر القمة العالمي للابتكار في التعليم، الذي يمثل إنطلاقة دولية وتعاونية جديدة متعددة القطاعات وتهدف إلى مواجة تحديات التعليم العالمية في القرن الواحد والعشرين. ويأتي هذا المؤتمر، الذي شهد حضور أكثر من ألف مشارك من نحو 120 دولة، بمبادرة من «مؤسسة قطر»، حيث شكّل موضوع التطيم العالمي: «العمل معاً من أجل إنجازات مستدامة» المحور الرئيسي للقمة التي إستهلّت أعمالها بكلمة للشيخة موزة بنت ناصر المسند، رئيسة مجلس إدارة مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، أكدت من خلالها أن التطيم هو المفتاح الأساس لتقافة السلام، سلام كعمل إيجابي مسؤول وواع للأجيال في الحاضر والمستقبل.

وأوضحت «أن المؤسسة تطلق هذه المبادرة لتختبر في الجهد العالمي لأجل تعليم جيد ونوعي للجميع، مساهمة منها في

تأسيس كلية أبوظبي للإدارة بالتعاون مع جامعة أكسفورد



من اليسار:
محمد راشد
الهاملي،
ونيل سيلي

أعلنت غرفة تجارة وصناعة أبوظبي عن تأسيس كلية أبوظبي للإدارة بالتعاون مع كلية الإدارة في جامعة أكسفورد، بهدف توفير برامج تعليمية ومهنية لشهادتي البكالوريوس والمجستير وخدمة فعاليات ومؤسسات وشركات القطاع الخاص والمؤسسات الرسمية في إمارة أبوظبي والإمارات ودول المنطقة.

وقال رئيس مجلس إدارة أكاديمية الإمارات ومدير عام غرفة تجارة وصناعة أبوظبي محمد راشد الهاملي «إن كلية أبوظبي للإدارة تعتبر إحدى أهم المبادرات الاستراتيجية لغرفة أبوظبي، وتهدف إلى توفير تعليم عال وعلمي ومهني للقطاعات الرسمية والخاصة طبقاً لأفضل الممارسات، ومن خلال التعاون مع جامعة أكسفورد، والارتقاء بالتعليم إلى أفضل المستويات العالمية، بما يتواءم مع رؤية أبوظبي 2030».

أبوظبي تستضيف «مهرجان المفكرين الثالث»



نهيان نيهان آل نهيان

نظمت وكليات التقنية العليا في دولة الإمارات مهرجان المفكرين الثالث، في أبوظبي بمشاركة 11 حائزاً على جائزة نوبل، و150 مفكراً، و300 طالب وطالبة من 44 جامعة يمثلون 16 بلداً من منطقة الشرق الأوسط بصورة رئيسية. وحضر المهرجان ملك السويد كارل جوستاف السادس عشر.

وقال وزير التعليم العالي والبحث العلمي ورئيس وكليات التقنية العليا الشيخ نهيان مبارك آل نهيان «إن مهرجان المفكرين يعتمد على الفرضية التي تقول بأن اللقاء الطلبة ببعض رواد العالم المتميزين في الإبداع والإبتكار سيثري كلنا المجتمعتين ويؤدي إلى مستقبل زاهر لاجتمعتنا الدولي».

وأوضح مدير وكليات التقنية العليا ورئيس اللجنة التحضيرية لمهرجان المفكرين، د. طيب كمامي أن المهرجان أصبح نقطة اللقاء الحيوية بين المفكرين والطعام.

شراكة بين «القيادات العربية الشابة» و«كلية دبي للإدارة الحكومية»



عاصم كاش و. طارق يوسف أثناء توقيع الاتفاقية

أبرمت منظمة القيادات العربية الشابة (YAL) اتفاقية شراكة استراتيجية مع «كلية دبي للإدارة الحكومية» لتقدم بموجبها الكلية الدعم الاستراتيجي لـ

«القيادات العربية الشابة» في تطبيق برامجها في مجال التعليم وريادة الأعمال. وقال عميد كلية دبي للإدارة الحكومية، د. طارق يوسف: «تشارك كلية دبي للإدارة الحكومية مع «القيادات العربية الشابة» في رؤيتها المتطلعة إلى عالم عربي مزدهر يكون للشباب فيه دوريات في التنمية».

ومن جهته، قال الرئيس التنفيذي لـ «القيادات العربية الشابة» عاصم كاش: «تعكس هذه الشراكة التوافق بين عمل المنظمة والكلية، فبرامج المنظمة في مجال التعليم وريادة الأعمال تجعلها في اتصال يومي مع الشباب الذين تتوجه إليهم الكلية أيضاً ببرامجها».

فصل دراسي في جامعة عفت للبنات بدعم من شركة «CPC»



د. فيصل العقيل و. عفاء جمل الليل

افتتحت جامعة عفت للبنات فصلاً دراسياً حديثاً مزوداً بـ 21 جهاز كمبيوتر مبرمجاً بشبكة الإنترنت والطابعات، وقامت بتجهيز الفصل لشركة مواد الأعمال القابضة (CPC). وعصرت رئيسة جامعة عفت، د. عفاء جمل الليل، عن شكرها وتقديرها لـ (CPC) على هذه الخطوة

التي وصفتها بأنها «مميزة»، وقالت: «إن ما قامت به الشركة يأتي في سياق دعمها للجامعة منذ إنطلاق التعاون بين الجانبين، حيث سبق لها أن نفذت برنامجاً لتدريب طالبات قسم العمارة».

ومن جانبها، قال مدير تطوير الأعمال والشؤون الإدارية في شركة مواد الأعمال القابضة (CPC)، د. فيصل العقيل: «جاء تجهيز الفصل، في إطار حرصنا على الوفاء بالمسؤولية الاجتماعية الملقاة على عاتقنا كأحدى الشركات الوطنية الساعية إلى بناء هذا الوطن وإثرائه. كما جاء تقدير الجهود الجامعة للارتقاء بالمستوى العلمي لطلالبتها».

رؤساء الغرف التجارية العربية: تعزيز التعاون وتطبيق الاتفاقات

الكويت - عاصم البعيني

استعرض المجتمعون خطة الإتحاد خلال المرحلة المقبلة، وتفعيل قرارات القمة الاقتصادية من خلال تشكيل لجنة لمشاركة جامعة الدول العربية في دراسة السبل الكفيلة بذلك.

تفعيل العلاقات العربية الأجنبية

لغت رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي ورئيس اتحاد غرف التجارة في الإمارات صلاح الشامسي إلى أن اجتماع اللجنة التنفيذية ناقش الإنجازات التي حققها الإتحاد والغرف العربية، إضافة إلى تفعيل العلاقات بين الغرف العربية والأجنبية، بما يسهم في جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية وت تعزيز التعاون بين القطاعين الخاص العربي والأجنبي. وتضمن تعزيز دور الإتحاد في دعم رجال الأعمال بما يتعدى دوره التقليدي في إصدار الرخص وتسهيل الإجراءات، وتطرق الشامسي إلى الدور الذي لعبته غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي في دعم القطاع الخاص، خلال الأزمة المالية، عبر اجتماعات مع الجهات الحكومية المعنية كوزارة المالية، ووزارة الاقتصاد والبنك المركزي الإماراتي، بهدف إلى عرض

أجمع رؤساء الغرف التجارية العرب على ضرورة تعزيز التعاون بين مختلف الغرف التجارية العربية لتحقيق التكامل الاقتصادي بين الدول العربية، في ظل التحديات التي تواجه الاقتصادات المنطلقة بعد الواقع الجديد الذي فرضته الأزمة المالية العالمية، التي أتت لتتضمن في سلسلة من التحديات التي تواجه دول المنطقة كضرورة تعزيز التجارة العربية البينية، ومواجهة البطالة. هذه العناوين وغيرها رصدتها «الاقتصاد والأعمال» في اجتماع اللجنة التنفيذية لـ «إتحاد الغرف العربية» المرافق لاحتفالات غرفة تجارة وصناعة الكويت بذكرى مرور 50 عاماً على تأسيسها.

تفعيل قرارات القمة الاقتصادية

يأتي في مقدم النتائج التي تمخّضت عن انعقاد اجتماع اللجنة التنفيذية لإتحاد الغرف العربية، تشكيل لجنة لتفعيل القرارات الصادرة عن القمة الاقتصادية التي انضمت في الكويت، وقال رئيس مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية في مصر، نائب رئيس إتحاد الغرف العربية محمد عبد الفتاح المصري إن الاجتماع ناقش تقرير نشاط الاتحاد العربي خلال الفترة الممتدة بين اجتماعي القاهرة والكويت، كما

انعقد اجتماع اللجنة التنفيذية لإتحاد الغرف العربية في الكويت وحضره ممثلو الغرف التجارية العربية والخليجية، إضافة إلى أعضاء مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت برئاسة علي محمد ثنيان الغانم، وأجمع المشاركون على أهمية رغبة أمير الكويت الشيخ صباح الأحمد الصباح بتفعيل الصندوق الخاص بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة، الذي أطلقت الكويت خلال القمة الاقتصادية والاجتماعية الانمائية التي عقدت في يناير الماضي في الكويت.



جعفر رسول الحماداني:
خريطة طريق
لتفعيل دور العراق



محمد عبد الفتاح المصري:
تشكيل لجنة متابعة لتنفيذ
قرارات القمة الاقتصادية



صلاح الشامسي:
تعزيز دور الإتحاد
في دعم رجال الأعمال

عدنان القصار ... الغائب الحاضر



تزامن انعقاد اجتماعات اللجنة التنفيذية لإتحاد الغرف العربية في الكويت مع صدور مرسوم تشكيل الحكومة اللبنانية التي ضمت الرئيس الحالي لإتحاد الغرف العربية عدنان القصار، وهو ما جعله يعترن عن حضور هذه الاجتماعات. ويضخ قلنون الإتحاد على استقالة القصار من منصب الرئيس لتوليّه منصباً حكومياً، وتوقّعت الأوساط المعنية تولى رئيس مجلس إدارة الإتحاد العام للغرف التجارية والصناعية في مصر ونائب رئيس إتحاد الغرف العربية محمد عبد الفتاح المصري المنصب إلى حين انتهاء الدورة الحالية وإجراء انتخابات جديدة لاختيار رئيس جديد للإتحاد. وأشاد عدد من رؤساء ومعلمي الغرف بالقرار الذي لعمه القصار في تفعيل إتحاد الغرف العربية، وإطلاق مبادرات لدعم العمل العربي المشترك.

الحقيقي للقطاع الخاص.

دعم التكامل الاقتصادي

بشأن تعزيز الجهود لتحقيق التكامل، شدد رئيس إتحاد الغرف التجارية العراقية جعفر رسول الحميداني على أهمية دعم التكامل بإزالة الحواجز التي تحول دون تبادل السلع بين الدول العربية، بما في ذلك العراق. مشيراً إلى ضرورة تبني غرف التجارة العربية لهذا المطلب كونه تمثل التّجانس وأصحاب المشاريع الخاصة. وهو ما يعد ترجمة لطلب أمير الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح الذي دعا خلال استقباله الوفد المشارك، إلى ضرورة تحقيق التكامل الاقتصادي ودعم دور القطاع الخاص في التنمية والاستثمار. وأوضح الحميداني أنّ السوق العراقية لا

رؤية الغرفة لدعم الاقتصاد، وإلى المطالبة بتسهيل إجراءات منح القروض وتخفيض تكلفة الإقراض بما يساهم في دعم المشاريع.

التجارة الحرة

أشار مدير عام غرف تجارة وصناعة سلطنة عمان عبد العظيم بن عباس البحراني إلى أهمية بحث إتحاد الغرف التجارية والحكومات العربية، والخليجية تفعيل مشروع التجارة الحرة بين دول الخليج الذي أقرته القمة الخليجية، لجهة الصعوبات التي يواجهها تنفيذ المشروع نتيجة عدم اكتمال خطة العمل، منها على سبيل المثال، التعرفة الجمركية بين دول الخليج التي لا تزال تنتظر التطبيق على الرغم من إقرارها. وأضاف: «هناك اتفاقيات ثنائية بين دول عربية، وأخرى بين دول عربية وأجنبية، إلا أنه لم يتم التوصل بعد إلى اتفاق خليجي مشترك مع الدول الأوروبية لرفع الجمارك على السلع المستوردة من الخارج». وحول فرض رسوم على السلع الأجنبية المماثلة للسلع العربية، أوضح البحراني أنها سلاح ذو حدين، فإذا كان مثل هذا المقابل يلحق ضرراً بمصلحة المشتري الباحث عن سلع ذات جودة عالية بأسعار مألوفة. ودعا إلى قيام الحكومات العربية بإشراك الغرف التجارية في القرارات الاقتصادية كون هذه الأخيرة تعدّ الشريك الحقيقي في التنمية الاقتصادية، والممثل

أهمية دور الغرف

بصدوره، قال رئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة في موريتانيا مصدو ولد محمد محمود أنّ الواقع الذي فرضته الأزمة المالية العالمية، وما تركته من تداعيات على المنطقة العربية، عزّز دور الغرف التجارية كونها تعدّ حلقة الربط بين القطاع الخاص والحكومات. ودعا الحكومات العربية إلى ضرورة دعم توجهات الغرف العربية، خصوصاً أنها لعبت دوراً في الخطوات المتخذة لتحقيق التكامل، وإن كان تكريس هذا التكامل على أرض الواقع يتطلب جهوداً جبارة لاستكمالها؛ وأما رئيس مجلس إتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي ورئيس غرفة تجارة وصناعة البحرين عصام فخرو فقال أنّ انعقاد الاجتماع 107 لمجلس إتحاد الغرف العربية في الكويت يؤكد على أهمية الدور الذي لعبته غرفة تجارة وصناعة الكويت في توطيد العلاقات الثنائية مع غرفة البحرين، إلى جانب تعزيز العمل الإقليمي من خلال دورها الفاعل في إتحاد الغرف العربية والخليجية. وأضاف أنّ الاهتمام الذي تحظى به غرفة تجارة وصناعة الكويت من قبل القيادة السياسية يعكس أهمية دورها في الحياة الاقتصادية في الكويت، موهباً بالقواسم المشتركة بين غرفتي الكويت والبحرين لجهة الالتزام بالمراسلة الديمقراطية في الاختيار. ■



محمود ولد محمد محمود:
الأزمة عزّزت دور
الغرف العربية

علي محمد ثنين الغانم:
الإسراع في مواجهة مشكلتي
الفقر والبطالة

عصام فخرو:
دور مهم لغرفة الكويت
في العلاقات الإقليمية

ASCAME 20

لقاء مصالح المتوسط

20-21 NOV 2009 BEIRUT, LEBANON
HOTEL MUSEE



افتتاح المؤتمر ويبدو الرئيس الحريري متوسلاً بالسنتس والريميل إلى الميمن والوزير القصار ودو فونتان فيف إلى اليسار

بيروت الاقتصاد والأعمال

شكل مؤتمر غرف التجارة والصناعة والزراعة في حوض المتوسط، والذي استضافته بيروت خلال شهر نوفمبر الماضي فرصة لتوجيه مجموعة رسائل اقتصادية - سياسية في اتجاهات عدة.

الرسائل وجهها كل من راعي الحدث رئيس الوزراء اللبناني سعد الحريري، وزير الدولة رئيس مجلس الاتحاد العام للغرف العربية عدنان القصار، رئيس جمعية غرف التجارة والصناعة والزراعة في دول حوض البحر المتوسط «ASCAME» د. مراد ياسنسنتس، ورئيس مجلس إدارة مجموعة CMA-CGM جاك سعاد.

① المؤتمر عُقد في مقر الاتحاد العام للغرف العربية ومبنى عدنان القصار للاقتصاد العربي ونظّمته غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان، وجمعية غرف التجارة والصناعة في دول البحر الأبيض المتوسط، بالتعاون مع الاتحاد العام للغرف العربية واتحاد الغرف اللبنانية ومجموعة الاقتصاد والأعمال.

حاجة للجميع

يمكن التوقف عند مؤشرات ثلاثة في غاية الأهمية وسعت المؤتمر. أولاً، إن مجرد انعقاده في بيروت يشكل دعماً واضحاً لا لدور لبنان ومستقبل العلاقات معه كعقدة ربط متوسطة مهمة فصب، بل أيضاً، وبشكل أخص، لغرفة التجارة والصناعة في بيروت ومن خلالها لاتحاد الغرف اللبنانية والاتحاد العام للغرف العربية. ثانياً، أتى

المؤتمر ليُشدّد على «الشراكة المصرية» بين بلدان المتوسط التي يصفها نائب رئيس غرفة بيروت محمد بلع بأنها «حاجة للجميع». ثالثاً، دعم اتحاد المؤتمر في بيروت التحضيرات لانتخابات رئاسة غرف التجارة والصناعة والزراعة في حوض المتوسط في العام 2011، مع العلم أن لبنان يطمح إلى هذا المركز انطلاقاً من نقاط القوة العديدة التي يتمتع بها في هذا الإطار.

مبادرة الحريري: «مصرف الإنماء

للبحر المتوسط»

الرئيس الحريري استهّل كلمته في حفل الافتتاح بالتشديد على الدور المحوري الذي يلعبه لبنان على الصعيد الاقتصادي بين دول بحر المتوسط، متوجّهاً للمشاركين بالقول: «وحيكم اليوم هنا هو تأكيد على الدور الريادي للبنان في حوض المتوسط،

وتقدير لانفتاحه التاريخي على العالم ولنظامنا الاقتصادي الحر الذي يشجع المبادرة الفردية والإبداع. لقد حملت جمعية غرف المتوسط، في مطلع الثمانينات، رؤية مستقبلية تدعو إلى التقارب والتفاعل بين دول ضفتي المتوسط، من خلال تكتيف التجارة البينية وتوطيد العلاقات الاقتصادية. وأتى وصار برشونة» بعد عقد ونيف، ليثبت أن مبادرة جمعية غرف المتوسط كانت سبّاقة في التمهيد لشراكة فعلية بين الاتحاد الأوروبي ودول الجنوب».

وأضاف: «أصبح القطاع الخاص اليوم محركاً أساسياً لأي عملية تكامل تجارية واقتصادية، وأصبح دوره محورياً، وبالتالي فإن واجبتنا اليوم كحكومات متوسطة وأوروبية أن نؤمن الإطار القانوني والمؤسسي لتسهيل مبادرات القطاع الخاص بين بلداننا. وفي هذا الإطار، يهمني التأكيد أن جمعية غرف المتوسط تكتسب أهميتها من كونها ترتكز بشكل أساسي على مبادرة القطاع الخاص ورجال الأعمال في الاتحاد الأوروبي ودول المتوسط. وأنا أعقد أن جمعية غرف المتوسط مؤهلة اليوم للعب دور أساسي لوكالة مبادرة «الاتحاد المتوسط» على أجل الأوساط على أصعدة عدة، ولا سيما لجهة بادرة الأولويات في ما يتعلق بالمشاريع المشتركة الممكن تنفيذها وإعداد الجدوى الاقتصادية لها وتسويقها، والعمل على

وضعها موضع التنفيذ. وقد يكون في مقدّم هذه الأولويات إنشاء «مصرف الإنماء للبحر المتوسط لتمويل المشاريع الإقليمية المشتركة، ولإسهما مشاريع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة».

منطقة النمو الدائم

وتناول القصر في كلمته ذكرى انطلاق «جمعية غرف التجارة والصناعة والزراعة في دول حوض البحر المتوسط»، قائلاً: «قامت فكرة الجمعية على مبادرة من غرفة التجارة في مدينة برشلونة، وركزنا في ذلك الوقت على أننا في حوض المتوسط بشكل «بحيرة» واحدة نتجمع على شواطئها أم ودول عدة تربط في ما بينها عوامل التاريخ والجغرافيا والثقافة وحوازل الأمان والمصالح الاقتصادية وحركة انتقال البشر».

وتابع: «توقّر المنطقة العربية اليوم فرصاً ديناميكية لشركائنا الاقتصاديين من منطقة البحر الأبيض المتوسط خصوصاً، والعالم عموماً لتحقيق المزيد من النمو والتقدم ولتعميق الشراكة من خلال الاستثمار في الفرص المتوفرة في المشروعات القطاعية المشتركة. والاتحاد العام للغرف العربية الذي اتخذ من بيروت مقره له منذ تأسيسه العام 1951 ملتزم بتحقيق التنمية في العالم العربي، إن هذه المناسبة تمثل محطة تاريخية في تطوير علاقاتنا، حيث سنطلق تعاوننا على أسس أقوى، وسنشرع مع الأوروب لمجالات أكثر في إطار اتفاق التعاون الذي سيكون لنا حشرف توقيعه اليوم مع البنك الأوروبي للاستثمار (EIB)».

منطقة تجارة حرة إقليمية

أما سمعاه فقد تحدث عن الأسواق الرئيسية في المنطقة ومميزاتها، معتبراً أن «منطقة المتوسط قادرة على تأمين اكتشافاتنا الذاتي، لأن البلدان الناشئة مثل الصين تفرخ الأسواق العالية والمتوسط بمنتجاتها يسبب انخفاض كلفة الإنتاج»، وعرض خمسة اقتراحات تتناول الإجراءات التي قد تساعد على إنشاء منطقة تجارة حرة أوروبية، «أولاً، لا بد من تحرير التبادلات التجارية عبر تبسيط وإسفاء الانسجام على الإجراءات الجمركية بين مختلف بلدان المتوسط. لذا الإجراءات الجمركية بتكتفها التقني، لذا ينبغي تبسيطها من حيث الشكل والمضمون. ثانياً، نقرض بعض الدول، ولا سيما في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، معاملات



الرئيس الحريري خلال جلسة الافتتاح

مُلمّنة أحياناً في ما يتعلق بدخول الأشخاص إلى أراضيها. فبالأحرار ما تتحول إجراءات الحصول على تأشيرة دخول إلى عملية إدارية مضنية. ثالثاً، أغلق العديد من المرافئ أبوابه أمام البواخر العملاقة، نظراً إلى ضعف البنية التحتية أو لغياب المعدات والمستلزمات التشغيلية، وتقلق هذه الموانئ إلى القدرة على التعامل مع ناقلات الحاويات الضخمة. ورابعاً، على كل هذه الموانئ التكيف مع حاجات الأساطيل الجديدة. رابعاً، لا بد من إيجاد مؤسسة قضائية تؤمن معاملة عادلة في معالجة التبادلات التجارية الأوروبية. ولأخيراً، لا سيما عند تضارب المصالح المحلية. خامساً، لا مانع من تصميم علم للبلدان

الحريري يولم للمشاركين

أقيمت في ختام أعمال المؤتمر مدينة عشاء على شرف المشاركين في دارة الرئيس سعد الحريري. وحضر العشاء نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع إلياس المر والوزراء: علي الشامي وبطرس حرب وعدنان القصار ومحمد الصديقي وغازي العريضي ومحمد جواد خليفة ووائل أبو فاعور وأكرم شهيب ويوسف سعادة وحسن ميثم ومنى عيش وعدنان السيد حسين ورونا الحسن ومحمد رحال وسليم وردة. كما حضر سفراء مصر وسورية وإيطاليا وإسبانيا وتركيا، ورئيس جمعية غرف البحر المتوسط د. مراد يالستنس، ونائب رئيس المصرف الأوروبي للاستثمار فيليب من فوفتانا ليفي، ورئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان غازي قريطم، وروساء الغرف في المناطق وفيئات قضائية وإعلامية وحشد من الشخصيات.

لاداعي للخوف

وكان د. الإقتصاد والأعمال حديث خاص مع د. يالستنس تناول فيه أهمية مؤتمر غرف التجارة والصناعة والزراعة في حوض المتوسط ودور الغرف التجارية في تعزيز العلاقات بين بلدان المتوسط، حيث أشار إلى أن «جميعتنا تتألف من 209 غرفة في 23 بلداً بينهم نحو 1100 شركة. وهدفنا الأول هو تسهيل التجارة والاستثمارات في بلدان المتوسط. وفي النهاية نطمح إلى منطقة متوسطة من دون حدود، تحقق فيها البلدان المختلفة النمو والازدهار والسلام. وللوصول إلى هذه الأهداف نطيق مجموعة من البرامج تتركز جميعها حول تنشيط الاستثمار في منطقة المتوسط. لافتاً إلى أن الجمعية وتسعى إلى ترسيخ العلاقات بين البلدان، كما نعمل على إيجاب الأفضية المشتركة التي تتيح التوصل إلى تفاهات بين مختلف قوى السوق. والرسالة الأهم التي أوجهها للجميع في دول المنطقة، هي أنه لا داعي للخوف وإغلاق الأبواب، والتجارة تحتاج إلى تفكير الآخرين، ويمكن بناء الثقة من خلال العمل والتجارب الناجحة».

أهمية الاستقرار السياسي

كذلك كانت كلمات لرئيس غرفة التجارة والصناعة في بيروت غازي قريطم ونائب رئيس البنك الأوروبي للاستثمار فيليب من فوفتانا ليفي. وتحدث قريطم عن مدينة المؤتمر الناجية من كونه مستشاراً لمصالح القطاع الخاص في المتوسط، ولأنه يجمع مصالح 200 غرفة تجارة وصناعة تنتهي لنحو 22 دولة. «ويأتي هذا المؤتمر في سياق تمتد علاقات التعاون الاقتصادي بين الدول المتوسطية ضمن روحية الشراكة الأوروبية وإعلان برشلونة».

وأشار قريطم إلى القدرات التي يتمتع بها لبنان خصوصاً وأنه تمكن من تخطي انعكاسات الأزمة الاقتصادية العالمية بنجاح. وشدد على أهمية الاستقرار السياسي الذي نتج من تشكيل الحكومة، وقال إن البنك يتولى الأعمال في قطاعات عدة من بينها: البنية التحتية، الطاقة، البيئة، الاتصالات والشركات الصغيرة والمتوسطة. ■

مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية:

صناعة الثروة تنتقل من المادة إلى الفكر

بيروت - إياد بيرياني



فرانسيس غري

«نعميش اليوم مرحلة تغيرات تاريخية في مجال الملكية الفكرية على مستوى العالم، أبرزها على المستوى الجيو - سياسي. ومركز هذه التغيرات هو آسيا، وبالتحديد الجزء الشرقي من هذه القارة». بهذه المقدمة بدأ مدير عام المنظمة العالمية للملكية الفكرية فرانسيس غري حديثه مع «الاقتصاد والأعمال» والذي تركّز في ثلاثة محاور: خلق الملكية الفكرية، حماية الملكية الفكرية، وأبرز المتغيرات العالمية في هذا المجال في ضوء التطورات التكنولوجية والمعرفية.

تقع ضمن التغيرات الاقتصادية العالمية، وخصوصاً في مجال التكنولوجيا. وفي الجزء الشرقي من آسيا نرى ثلاثة بلدان تمر بتغيرات اقتصادية متزامنة، وهي تشهد زيادة في الطلب على تسجيل حقوق الملكية. هذه البلدان هي: الصين، اليابان وجمهورية كوريا؛ وبشكل أقل الهند التي تملك اقتصاداً يقوم على الخدمات والبرامج المعلوماتية والأفلام والموسيقى، وهي تستثمر في مجالات متعلقة بالعلوم وتدعم الطلاب، وتقوم بتطوير التطبيقات التكنولوجية، إلا أنها تأتي بعد البلدان الثلاثة المذكورة. وينبغي التوقف ملياً عند رقم ملفت، فالصين واليابان وجمهورية كوريا مسؤولون وحدهم عن نحو 25 في المئة من الإنتاج العالمي التكنولوجي، وهذه النتيجة الإيجابية حققتها البلدان الثلاثة على الرغم من عائق اللغة بينها وبين بلدان العالم.

التطور الآخر المهم في مجال الملكية الفكرية حول العالم بحسب غري يتصل بالهجرة الكبيرة للمحتوى أو الفكر بأنماطه وببنايته كافة، من وسطه الرقمي والتسجيلي الكلاسيكي إلى الإنترنت، وبشكل هذا الأمر تحدياً لا سابق له في مجال الملكية. وأما المستوى مثل الموسيقى والأفلام، ومؤخراً الكتب الرقمية ومكتبات الآداب الرقمية والنصوص الإخبارية التي تتعرض للتغيير

يقول فرانسيس غري أنّ عملية «خلق الثروة» بدأت من الانتقال من رأس المال المادي إلى رأس المال الفكري، وهي ظاهرة في غاية الأهمية وتسجل نمواً متواصلاً. وبضيق: «كما تشابكت الملكية المادية مع رأس المال المادي في الماضي، نرى اليوم تشابكاً بين الملكية الفكرية ورأس المال الفكري، وهذا يشكل برأينا تحولاً في صناعة أو ولادة الثروة، سواء كانت مادية أم فكرية. مع العلم أنّ الثروة الفكرية تتحول إلى ثروة مادية بكل يسر وسهولة في عصرنا الحالي».

الثروة الفكرية

ويشرح غري: «لهذا السبب نرى احتراماً متزايداً للملكية الفكرية خصوصاً على المستوى الاقتصادي، ولهذا أيضاً نعميش اليوم مرحلة ما يسمى بـ«اقتصاد المعرفة». إحدى النتائج البارزة لهذه التغيرات التي نلاحظها بحسب غري، هو ارتفاع الطلب على التسجيل في مجال الملكية الفكرية حول العالم؛ «وقد أدى هذا الارتفاع في الطلب إلى حدوث ضغط كبير على خدمات مكاتب تسجيل حقوق الملكية الفكرية في مناطق عديدة من العالم، والويل يودج في مكاتب التسجيل حول العالم نحو 4.2 ملايين طلب تسجيل غير منجز، وهذا أمر ينبغي التعامل معه بمتتهى الجدية إذا كنا نريد مواكبة التغيرات العالمية الحاصلة».

تطورات عالمية

وحول التطورات الرئيسية في مجال الملكية الفكرية حول العالم يقول غري: «بعض التطورات المهمة التي نرصدها حالياً

والتعديل وإعادة النشر. وتطال هذه الهجرة أنواعاً أخرى مختلفة من المحتوى، بمعنى آخر إنها تطال كل ما يمكن أن ينتجه العقل البشري ويمكن ترحيله إلى الوسط الرقمي. مضيفاً: «وخذ مثلاً مسألة «جامعي المحتوى» الذين يبيعون النشر بطرق مختلفة. هؤلاء لا يتكبدون التكاليف على المواد المُعاد نشرها، وببساطة يمكنهم إنشاء موقع على الإنترنت كي يستخدموه في إعادة نشر المواد التي يجمعونها والتي قد تكون أخباراً ومقالات. ويستفيد هؤلاء من المحتوى الرقمي ينشر الإعلانات في مواقعهم التي تجذب القراء - المستثمرين. وهم لا يتكفلون مثلاً أية أعباء مالية لتوظيف صحافيين أو مراسلين».

وبتأجيل: «التطور الآخر الذي يدفع إلى الواجهة مشكلة جديدة أمام الملكية الفكرية هو القاعدة التكنولوجية التي باتت المجتمعات والاقتصادات العالمية تبني عليها. ملكية الحق في المجال المعرفي هي مسألة غير متفق عليها بعد، أو على الأقل خاضعة للنقاش وباتت تجذب الكثير من الانتباه حول العالم. وهذا الأمر ناتج عن أسباب سياسية، فالملكية الفكرية ذات الصلة بالدواء مثلاً لها ارتباطات حساسة بالجيالين السياسي والاقتصادي. والملاحظ أنّ هذه النوعيات من الملكية باتت تجتذب اهتماماً

طلب كبير على تسجيل الملكية

في آسيا

أكثر مما كانت تعتقد في الماضي. وقد يكون للتطور الحاصل في مجتمعات الإنترنت (Internet Communities) علاقة بالإهتمام الوجه إلى موضوع الملكية الفكرية، ذلك أنها تنشر الأخبار بأسلوب سريع ما يحقق المعرفة بمواضيع إجتماعية متنوعة أسرع من الوسائل الإعلامية الأخرى الكلاسيكية. ومستقبلاً ستنتظر الأخبار المتعلقة بالموضوع بشكل أسرع نتيجة ارتفاع عدد كل من مستخدمي الإنترنت وحملة النقل حول العالم.

ذرة الأرقام

يقول غري: «لعرفة حقيقة الأوضاع المتعلقة بالملكية الفكرية يجب أن نحصل على الأرقام والإحصاءات الصحيحة، لذا تلجأ إلى الحكومات والقطاع الخاص سعيًا وراء رقم أو إحصاءات دقيقة. لكن الأرقام دائماً أقل مما نريد، لذا قمنا بمبادرة تتضمن برنامجاً خاصاً بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية وتتبع دعم الأتمتة والتحديث في مكاتب المؤسسات العامة. واليوم ندعم عدداً كبيراً من المؤسسات في البلدان العربية لتحديث أساليب عملها، ونعتقد أن هذا البرنامج يستطيع دعم قضية الإحصاءات والأرقام عموماً. والوصول إلى الأرقام مهم جداً، خصوصاً أنه يساعد على القياس. أيضاً نقوم بالإحصاءات والأرقام معلومات قيمة لصانعي السياسات، ومن خلالها يستطيعون تحديد القرارات الأكثر نفعاً والأكثر ملائمة للتطورات في مجال الملكية الفكرية، كما في سائر الشؤون الاقتصادية. مثلاً إذا كان لدى بلد ما نظام إحصاءات ملائم يمكن لصانعي السياسات فيه معرفة أي من التكنولوجيات تدخل البلد حالياً وأي منها تخرج من البلد، أيضاً يستطيعون معرفة أي من التكنولوجيات الأجنبية تتنافس التكنولوجيات الوطنية. كما سيتمكن صانعو السياسات من معرفة أي من المجالات ينبغي توجيه القطاع الخاص إليها للإستثمار. خذ مثلاً طلبات حقوق الملكية الفكرية الخاصة بالفلاحات، أن مجرد معرفة عددها ومجالاتها وبلدة المنشأ تعين البلدان على معرفة ما يساعدها على تطوير قطاعاتها. على سبيل المثال تستطيع اليوم أن تعرفين من خلال طلبات حقوق الملكية الفكرية والمكيات المسجلة في مجال الدواء، من هم الذين يعملون على تحضير لقاحات H1N1 وغيرها من اللقاحات وأن يعملون عليها.



مبنى «المنظمة العالمية للملكية الفكرية» في سويسرا

عريضة

ويشرح غري: «لقد وضعنا أهدافاً إستراتيجية قبل إستلامي مهام، وبالفعل حققنا بعض الإنجازات ويبقى البعض الآخر قيد التنفيذ. لقد أسسنا قاعدة معلومات للمنشورات العالمية والتكنولوجية؛ كذلك حصلنا على تفويض للعمل على ملف «المعرفة التقليدية» والتعبير الثقالي التقليدي» (الفولكلور). أما ما يجب أن نعله هو مراجعة وتعزيز وتحسين برنامجنا الخاصة بالمساعدة التقنية التي نوجهها عادة إلى البلدان النامية؛ كما علينا أن نصل إلى الجميع ونتمكن من استخدام التكنولوجيات كلياً في أعمالنا من دون أن ننسى أنه يجب علينا العمل أحياناً مع فئة من البلدان التي لا تستخدم التكنولوجيات في أحدث أبحاثها.



4.2 ملايين طلب تسجيل غير منجز

في العالم



ونتمنى أن تكف التعاون الحاصل، شارحاً: «من النقاط التي تثيرها حكومات المنطقة معنا هي قضية اللغة، وهذا أمر محق، ونحن كمنظمة علينا أن نؤد المنطقة بنسبة أكبر من المواد والمنشورات الصادرة باللغة العربية، وسنعمل ذلك في المستقبل.» ■

إلى أين تتجه مجموعة «زين»؟

«زين»: الشبكة
الواحدة في مصر

بيروت - إباد ديراني



د. محمد البراز

بعد دخوله إلى ستة بلدان عربية، وصلت مؤخراً خدمات «الشبكة الواحدة» الخاصة بمجموعة «زين» إلى مصر، بعد توقيع إتفاقية مع شركة «موبينيل». وتتبع هذه الخدمات لعملاء «زين» خلال تنقلهم بين مجموعة من البلدان إجراء الاتصالات «الصوتية» Voice و«البيانية» Data من دون دفع رسوم الاتصالات الدولية.

وأوضح نائب رئيس مجلس إدارة المجموعة، د. سعد البراز أن الاتفاق مع «موبينيل» سيعطي الفرصة لأكثر من 27 مليون صليل لديها في دول البحرين والعراق والأردن والسعودية والسودان أن يستفيدوا من خدمات الشبكة عند زيارتهم لمصر للعمل أو للسباحة أو للاجتماع. ويمنع الإتفاق عملاء المجموعة في الكويت لدى زيارتهم مصر، وعملاء «موبينيل» لدى زيارتهم الكويت، فرصة استخدام خدمات تجوال الاتصالات البيانية فقط. وأشار د. البراز إلى أن عملاء «موبينيل» البالغ عددهم 24 مليوناً سيلقون المعاملة نفسها أيضاً لدى زيارة أي منهم للدول التي تعمل فيها شبكات «زين» مبدئياً «الشبكة الواحدة».

والخدمة عبارة عن منصة للاتصالات النقالة تغطي الحدود الجغرافية وتسمح لعملاء «زين» من أصحاب خطوط الدفع المسبق والدفع الأجل بتلقي معاملة العملاء المحليين نفسها، عند سفرهم إلى أي دولة تغطيها مظلة شبكات «زين». وتتميز الشبكة الواحدة بتفسير الخدمات من دون تحمل أعباء رسوم الاتصال الدولي.

«زين» السعودية

على مسعدي آخر، نفّذت شركة «زين» - السعودية «مؤخراً» عملية توسيع جغرافية شبكة الاتصالات النقالة. لتتجاوز نحو 75 في المئة من المناطق المأهولة بالسكان.

الناجمة عن هذا انضمام سكان إيجابية. وعن إنكاسات الأزمة الاقتصادية العالمية أوضح: «لقد أثرت الأزمة على القطاع الذي نعمل فيه وعلى سائر القطاعات الاقتصادية في مختلف دول العالم، لذا من الطبيعي أن تكون قد أثرت علينا، وأت إلى تقييدنا في عدد كبير من العمليات».

وأضاف: «لقد كانت لنا نشاطات عدة قبل الأزمة وكلها كانت تركز على التوسع، والهند كانت من ضمن المناطق المستهدفة. لكننا أضدنا النظر في كل أعمالنا، كما أجرينا مراجعة شاملة لنشاطاتنا، وبالتالي فقد أجّلنا تنفيذ مشاريع عدة. لقد أثرت الأزمة على مخططاتنا، لكننا إمتلكنا القدرة على مواجهة المتغيرات كما إمتلكنا المبادرة تجاه كل المواقف التي إستجدت، وحتى اليوم لا نزال نتابع التطورات، ومستعدون لأي طارئ ولأية فرصة». وعن أجبر المشاكل التي واجهتها الشركة خلال الأزمة قسرد، البراز: «إنّ شح دولار، أي أقل بمليار دولار عن التوقعات السابقة التي أعلنتها المجموعة».

وكان د. البراز قال خلال المؤتمر أن «الأزمة المالية غيرت أنماط الاستهلاك، وأثر علينا اختلاف سعر الصرف. ومعظم الزيادة في الإيرادات هذا العام ستأتي من مناطق رسخنا فيها أقدامنا، أي السعودية والعراق وغانا».

① «الإنتظار» هو ربما الوصف الأكثر دقة في شرح الحالة التي تعيشها قيادة مجموعة «زين» الكويتية، وهذا «الإنتظار» يطاول 4 محاور، هي: أولاً، تنتظر «زين» نهاية الأزمة، ما يؤدي إلى تخفيف القيود على التمويل، وإلى تحسن التوقعات النقدية من عمليات التشغيل والاستثمارات؛ ثانياً، تنتظر «زين» الفصل النهائي ل «قصة» بيع جزء كبير من أسهمها سواء الضخم في القارة السمراء أو ظل ما يتدرأ بأن نتائج الأعمال هناك جاءت عكس حسابات وتوقعات «القيادة»؛ ورابعاً، تنتظر «زين» تطور التوقعات بشأن إنتقال ربحية شركات الاتصالات النقلة من الاتصالات الصوتية إلى الاتصالات «البيانية» Data. وهنا يمكن

التساؤل حول ما إذا كانت قيادة «زين» قد تحضرت فعلاً لهذا الإنتقال، في وقت لا تزال تركز على الفوائد «التنموية والإجتماعية» لمنصة «الشبكة الواحدة» التي أطلقتها في 6 بلدان عربية و مجموعة من بلدان إفريقيا. ويانتظر إنتهاء هذا «الإنتظار» الذي تعيشه «زين» يمكن التفكير بجدية في مستقبل الهدف الذي وضعت قيادة الشركة والقاضي بإحتلال المجموعة مركزاً بين العشرة الكبار في قطاع الاتصالات النقالة العالمي في العام 2011.

في إنتظار المتغيرات

نائب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة زين د. سعد البراز قال في حديث مقتضب لـ «الإقتصاد والأعمال» خلال مشاركته في أعمال «المنتدى العالمي التاسع لمنظمي الاتصالات» (GSR) و«المنتدى العالمي الثاني لقادة الصناعة» (GILF) الذي عقد مؤخراً في بيروت، حول توقعاته لمستقبل صفقة البيع إلى الكونسورتيوم الهندي: «حتى الآن لا تحدث أي تطورات، نحن نرحب بأي جهة مستعدة لدفع المبلغ الملائم للإنضمام إلى المساهمين في مجموعة «زين»». واعتقد أن التأثيرات

«موبيلي»: ارتفاع كبير بالأرباح

مقارنة بالعام الماضي



خالد الكلاف

أعلنت شركة «اتحاد اتصالات» السعودية «موبيلي» عن نتائجها المالية للأشهر التسعة الأولى من السنة الحالية. وقالت الشركة أنها حققت أرباحاً ناهزت 1.9 مليار ريال (523 مليون دولار) مقابل 1.3 مليار للفترة المماثلة من العام 2008. وحققت الشركة ربحاً صافياً خلال الربع الثالث يقدر بنحو 807 ملايين ريال، مقابل 539 مليوناً للربع المماثل من العام السابق.

اعتبر الرئيس التنفيذي للشركة خالد الكلاف أن «موبيلي» تمكنت في الفترة الماضية من حصد نتائج الخطط والمشاريع التي أطلقتها في الفترة الماضية، كما تمكنت من تحقيق نتائج مالية جيدة. كما قال رئيس مجلس إدارة شركة «موبيلي» عبد العزيز الصفير إن الحرية الفائقة في التعامل مع المنافسة القوية، ولاسيما مع وجود مشغل ثالث في المملكة وتنوع خدماتها، مكّنت «موبيلي» من تحقيق نتائج إيجابية. على صعيد متصل، أعلنت شركة «اتحاد عذيب للاتصالات» السعودية «جو» و«موبيلي» عن توقيع اتفاقية خدمة ربط الاتصالات البيني بين الشركتين. ووقع الاتفاقية كل من رئيس مجلس إدارة «جو» الأمير عبد العزيز بن أحمد بن عبد العزيز وخالد الكلاف.



سعود الدويش

احتلت مجموعة الاتصالات السعودية المرتبة الأولى بين بلدان منطقة الشرق الأوسط والعالمين العربي والإسلامي على لائحة «غلوبال 100» الخاصة بأكثر 100 شركة تعمل في مجال الاتصالات على مستوى العالم للعام 2009. واحتلت المجموعة المرتبة 25 في اللائحة

على مستوى العالم، متقدمة من المرتبة 35 التي أحرزتها العام الماضي. واستند التقييم في اللائحة إلى النتائج المالية الصادرة في ديسمبر من العام 2008. من جهة أخرى، إنتخب الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات السعودية سعود الدويش رئيساً لمجلس الاتصالات لبلد جنوب آسيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا «سامينا». ويعمل «سامينا» شركات الاتصالات ويهدف إلى تعزيز التعاون والتواصل في نحو 25 بلداً في المنطقة.



د. عبد الحميد عكراوي

«كوريك تيليكوم» و«إريكسون»

عقد لتشغيل خدمات النقال

منحت شركة «كوريك تيليكوم» إحدى شركات الاتصالات الثلاث العاملة في العراق، شركة «إريكسون» عقداً لتشغيل خدمات في مجال النقال. ويتضمن العقد مجموعة من الحلول بينها نظام الاشتراكات الشهرية «الدفوعة لاحقاً» Post Paid ونظام خاص بـ «الوسائط المتعددة» Multimedia. ويدعم هذا الاتفاق استراتيجية «كوريك تيليكوم» التي تستهدف توسيع تغطية شبكتها على كامل الأراضي العراقية، وخصوصاً في الوسط والجنوب، بعد تغطيتها منطقة الشمال التي تعد نقطة إنطلاقها الأساسية.

وتطابق على الاتفاق قال نائب الرئيس التنفيذي في «كوريك تيليكوم» د. عبد الحميد عكراوي: «يمثل النظام الجديد المرحلة الأولى من مشروع ضخم يستهدف تحسين البنية التحتية لنظام الفواتير وإختيار «إريكسون» لتنفيذ هذه المشروع جاء نتيجة تمتعها بالقرارات التقنية العالية والخبيرات العملية والكوادر الوظيفية المتمكنة، إضافة إلى رصيد إيجابي متراكم خلال 6 أعوام من التعاون المربح بين الجانبين». أما مدير خدمة العملاء في «إريكسون» أسيف سلام فقال: «يمتد هذا النظام «كوريك تيليكوم» منصة فاعلة لإصدار الفواتير بدقة عالية ويتيح مرونة على مستوى العروض الترويجية».



جون هونهاوت

«إنش بي» و«كيوتل»

اتفاقية خدمات شاملة

أعلنت مجموعة «كيوتل» التقنية في «إنش بي» و«إنش بي» عن توقيع اتفاقية شاملة لمدة ثلاث سنوات مع شركة اتصالات قطر «كيوتل». وتستهدف الاتفاقية تلبية متطلبات «ستراتيجية تعزيز تقنيات الأعمال» BTO الخاصة بشركة «كيوتل»، وسيتم تنفيذ هذه الاستراتيجية خلال ثلاث سنوات.

وتتضمن الاستراتيجية «أتمتة» خدمات الأعمال وإدارة خدمات تقنية المعلومات وتطوير «إدارة محفظة خدمات تقنية المعلومات» IT Services Portfolio Management و«إدارة الجودة» Quality Management وغيرها من الأنظمة المعلوماتية.

وفي معرض تطبيقه على هذه الاتفاقية، قال مدير عام «إنش بي» الشرق الأوسط جون هونهاوت: «تعمل على تقديم الدعم لعملائنا من خلال تزويدهم بحلول فعالة سهلة الاستخدام. وسنواصل العمل على تلبية احتياجات وتطلعات عملائنا من خلال أفضل التقنيات التي تضمن لهم الكفاءة العالية في استهلاك الطاقة والتكاليف».



الموقع

ارسال فاكس بالاقمار

١٢٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠

١٥٠٠



الثريا.

خدمات اتصال تغطي تقريباً كافة خطوط العرض.

مع أحدث تقنيات الاتصال عبر الأقمار الصناعية، خدمات الثريا تستطيع أن تبقى قريباً
منك ما كنت بعيداً وتضمن لك الاتصال في أي مكان وفي أي وقت. خدمات الثريا XT هي أفضل للاتصالات عبر
الأقمار الصناعية إلى غير ذلك.

- متانة - IP54/K03
- اتصال دائم بالإنترنت
- شائعة مقاومة للخدش
- بطارية تعمل أكثر من 10 ساعات
- نظام تشغيل متعدد الوسائط مع دعم للصوت



الثريا
ابق قريباً

www.thuraya.com

«أوراسكوم تليكوم»:

ارتضاع الأرباح



رئيس مجلس إدارة «أوراسكوم تليكوم» نجيب ساويرس

أعلنت «أوراسكوم تليكوم» عن نتائجها المالية للفترة الأشهر التسعة الأولى من السنة المالية الحالية. وقالت الشركة إن أرباحها بلغت 2,387 مليار جنيه، بارتفاع نسبتها 7 في المئة مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي. وأشارت إلى أن أرباحها خلا الربع الثالث بلغت 1,112 مليار جنيه مقارنة بنحو 776.9 مليوناً في الربع الثاني، كما بلغ إجمالي عده المشتركين لدى الشركة في الربع الثالث 77.9 مليوناً. وقال رئيس مجلس الإدارة نجيب ساويرس إن أداء الشركة

خلال الأشهر التسعة من العام الحالي «جيد». وقد دعمت النتائج عوامل عدة منها «فروق تقييم العملات، نتيجة ارتفاع تقييم العملات المحلية في الدول التي تعمل فيها «أوراسكوم» مقابل الدولار». وأشار ساويرس إلى أن «الأعمال عموماً تحسنت خلال الفترة الماضية، فيما تبقى البيئة التنافسية من أهم التحديات التي تواجه الشركة». وتوقع أن تستمر الشركة في تحقيق نتائج إيجابية ولكن بدرجة أقل من العام الماضي. وأضاف أن شركة «جيزي» التابعة لـ «أوراسكوم» في الجزائر مستمرة في تحسين أدائها، على الرغم من التأثيرات السلبية، خصوصاً بسبب ضعف الدينار الجزائري أمام الدولار الأمريكي. يذكر أن «أوراسكوم تليكوم» تعمل في مجموعة أسواق رئيسية هي الجزائر وباكستان ومصر.

«ITS» الكويتية تنفذ شبكات «الرحاب» و «المروة»

بالتعاون مع «المصرية للاتصالات»

أبرمت شركة «ITS» الكويتية المتخصصة في أنظمة وتطبيقات الاتصالات عدداً من الاتفاقيات مع الشركة المصرية للاتصالات وشركة T.E - data. على هامش المؤتمر الدولي الرابع لقطاع الاتصالات في دول شمال أفريقيا الذي انعقد في القاهرة مؤخراً.

وصرح مهلب قورة، المدير التجاري لقطاع الاتصالات بشركة «ITS»، أن الشركة بموجب اتفاقها مع شركة المصرية للاتصالات ستبدأ بتنفيذ مشروع تطوير منطقة «الرحاب» في التجمع الخامس و «المروة» في مدينة «الشيخ زايد» بنظام الكوميوند، بتكلفة تبلغ 1.5 مليون دولار لكل 2000 وحدة سكنية تقريباً.

موضحاً، أن الشركة المصرية للاتصالات تستكمل إجراءات بدء مشروعات تطوير التجمعات السكنية بعد أن حصلت على رخصة تشغيل التريل بلاي، وهي ربط التجمعات في القرى السياحية والتجمعات والناطق السكنية بشبكة واحدة تنفذها الشركة الحاصلة على الرخصة. علماً أنه من المقرر أن يبدأ العمل في المنطقتين خلال النصف الأول من العام المقبل، حيث تقوم شركة «ITS» بتقديم تطبيقات الاتصالات وربط التجمعات السكنية بالإضافة إلى أنظمة الشبكات والمعدات والأجهزة بشكل متكامل داخل المنطقة السكنية.

وأكد قورة أن الشركة تستهدف في الفترة المقبلة حصة سوقية تبلغ 70 في المئة في قطاع خدمات مشروعات الكوميوند التي تضم ما يزيد على 2000 وحدة سكنية، معتبراً التراخيص فرصة جيدة لنمو الشركات في سوق صحية تتوافر فيها الرقابة وعدم العشوائية في تنفيذ هذه المشروعات.

ومن جانب آخر، أكد أنه تم الاتفاق مبدئياً مع عدد من شركات الانترنت منها T.E - data لتقديم حلول الشركات وتطبيقات القيمة المضافة على شبكة نقل البيانات مثل «الربايل بنك» والمكالمات الصوتية وخدمات مراكز الاتصال «Call Center».

نعمان رئيساً

لـ «مايكروسوفت السعودية»

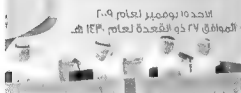


سمير نعمان

عينت شركة «مايكروسوفت» السعودية سمير نعمان رئيساً جديداً لها في المملكة خلفاً د. خالد الظاهري، الذي تم تعيينه مديراً إقليمياً لطول الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل نعمان شهادة في هندسة علوم الحاسب الآلي من جامعة الكهف للبيترول والمعادن. وهو ينضم إلى «مايكروسوفت» حاملاً معه خبرة تمتد لـ 22 عاماً في شركة عبد الله فواد القابضة، حيث تولى العديد من المناصب المهمة، كان آخرها عضو مجلس إدارة ونائب الرئيس لمجموعة والمدير العام لشركة «منطق» للكمبيوتر والاتصالات.

«جو» تطلق الهاتف المطور بتقنية 4G

المطور بتقنية الجيل الرابع



الأحدث 10 نوفمبر لعام ٢٠٠٩ الموافق ٢٧ ذو القعدة لعام ١٤٣٠ هـ.

د. سدي محدثاً خلال المؤتمر الصحفي

شنت شركة اتحاد غنيب للاتصالات «جو» خدمة الهاتف المطور بتقنية الجيل الرابع للمرة الأولى في المملكة، من دون أي رسوم تأسيس وبأسعار اتصال تنافسية. يتم احتسابها بالثانية. ولفت الرئيس

التقني للشركة د. أحمد سدي، في مؤتمر صحفي، إلى أن «تدشين هذه الخدمة يمثل عهداً جديداً للاتصالات في المملكة، ونحن نسعى إلى إحداث نقلة تقنية حقيقية لنغير من طبيعة استخدام الاتصال الثابت التقليدي».

هذه وكانت الشركة قد شنت نحو ملياري ريال تدرعت بين 1.5 مليار للبنية التحتية والباقي للرخصة التي حصلت عليها في العام الماضي. ومن المخطط أن تنشر «جو» شبكتها في مختلف أنحاء المملكة، ونسبة تغطية ستبلغ 100 في المئة في المناطق التي ستترادج فيها.

«إتصالات» تطلق خدمة «الرسائل الصوتية الدولية»



أطلقت «إتصالات» الإماراتية مؤخراً خدمة «الرسائل الصوتية الدولية» Voice sms لمشتركيها بين الإمارات ومصر، بعد إطلاقها على مستوى الإمارات نهاية 2007. وتحتضن الشركة لإطلاق الخدمة ذاتها في 26 دولة أخرى قريباً. وتمكن هذه الخدمة الجديدة مشتركي «إتصالات» من التواصل مع

ملايين المستخدمين من خلال تسجيل مقاطع صوتية تصل مدتها إلى 30 ثانية، ورأس المال على شكل رسالة قصيرة بأسلوب سهل. وكان رئيس الشركة محمد عمران قال لـ «الإقتصاد والأعمال» على هامش مشاركته في «مؤتمر ومعرض ووركشوب» 2009 الذي أقيم في جنيف خلال أكتوبر الماضي، إن مصادر الربحية الجديدة التي تعمل «إتصالات» على إستكشافها تتركز في خدمات «المحتوى والبيانات» Content and Data، لذلك وضعت الشركة خطاً لتحديد هذه الخدمات والتخصيص لإطلاقها. وتأتي خدمة «الرسائل الصوتية الدولية» في خانة «تبادل البيانات» Data Exchange بين مشتركي النقال.



محمد عمران

«دو» و«يوروسبورت»:

إطلاق موقع وخدمات محتوى للنقل



عثمان سلطان

أعلنت «دو» مؤخراً أنها وقعت إتفاقية مع قناة «يوروسبورت» العالمية بهدف إطلاق موقع الكتروني باللغة العربية تحت اسم «يوروسبورت - العربية» لعشاق الرياضة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيقدم الموقع خدمات إلكترونية بالإضافة إلى خدمات خاصة بالهواتف النقال في دولة الإمارات العربية.

وبمناسبة توقيع الإتفاقية،

قال الرئيس التنفيذي لشركة «دو» عثمان سلطان: «أرشدنا تقديم محتوى رياضي عالمي المستوى

باللغة العربية والفرنسية مبني على التغطيات الاستثنائية لقناة «يوروسبورت»، وسيوفر هذا المحتوى لعشاق الرياضة أينما كانوا ومتى أرادوا، وبطريقة غير مسبوقة».

أما رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لقناة «يوروسبورت» لورانت أريك لولاي فقال: «ستسمح الإتفاقية من إيصال المعلومات والأخبار الرياضية باللغة والأسلوب الذي يتناسب الثقافة المحلية. ونؤمن أن خبرة «دو» وسعيها الدائم للإبتكار ستمكنا من تقديم تجربة استثنائية في مجال الإعلام الرياضي في المنطقة».

شركة "أفريسيل هولدنغ" تستحوذ على شركة "ميليكوم" في سيراليون



حشتين في الصفوف 218 و 260 من السورل. كما يجري التخطيط لعملية تشغيل ثلاثة بعد حصول المجموعة على ترخيص لتشغيل شبكة GSM في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

قامت شركة "أفريسيل هولدنغ" (ش.م.ل) وهي إحدى شركات مجموعة "لنيل هولدنغ"، يوم الجمعة الواقع في 20 تشرين الثاني/نوفمبر بالاستحواذ على كامل شركة "ميليكوم" (سيراليون) بعد موافقة للحكم لتنهائه. تتبع شركة "ميليكوم" (سيراليون) إلى شركة "ميليكوم" إنترنشنل لنيل للساهمة "ميليكوم" (بورصة ناراكت: MICC وبورصة سنوكوهولم: MIC)



من شأن هذه الحيازة بالإضافة إلى عملية دمج الشركتين أن تعزز حصة "أفريسيل" الكبرى في السوق لتتجاوز 50% من مجموع سوق النظام العالي لتتصلات هواتف النقالة (GSM) في سيراليون.

في الوقت الحالي تضم مجموعة "لنيل" 1500 موظف مؤتمين بين شبكتي GSM ومتعدد مشاريع الاستثمارات "لنيل" الذي يعمل في 14 بلداً في إفريقيا، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

إن شركة "أفريسيل هولدنغ"، ومن خلال الشركة التابعة "أفريسيل" (سيراليون) التي تمتلكها بالكامل تعمل في سيراليون منذ العام 2005. تسيطر شركة "أفريسيل هولدنغ" حالياً شبكتي GSM، في غينيا وسيراليون حيث تدمج الشبكتين بأكبر

العربية للسيارات تفوز بجائزة "أفضل موزع" من نيسان



أنيسو كوساكا يقدم الجائزة إلى ميشال عياط

حازت «العربية للسيارات»، الموزع الحصري لسيارات «نيسان» و«إنفينيتي» و«رينو» في دبي والإمارات الشمالية، للمرة الثانية على التوالي على جائزة «أفضل موزع لسيارات نيسان لعام 2009» من قبل شركة نيسان - اليابان، لتحقيقها «أداء ممتازاً وتطويرات استثنائية لعملياتها» في العام 2009.

الرئيس التنفيذي للشركة العربية للسيارات ميشال عياط قال إن «العربية للسيارات» استطلعت تخطي نمو المبيعات في السوق على الدوام، وتصدت «استبيان رضى العملاء» المستقل بين بائعي السيارات بالتجوزة في دبي والإمارات الشمالية.

مازدا تطلق CX-7 في السعودية



التحكم بالجر (TCS).

المدير التنفيذي لشركة الحاج حسين علي رضا وشركاه، علي حسين علي رضا قال إن: «CX-7» حصلت بمبيعات كبيرة في الأسواق العالمية وهي تلبي حاجة السوق وتتفوق على منافساتها، وهي تستهدف فئة تتراوح ما بين الشبابية وذوي العائلة المتوسطة». كما أكد على أهمية ومكانة سوق السيارات في المملكة وارتفاع الطلب على الطرازات الجديدة، وتضمن من التعاون والتتسيق مع شركة «مازدا» لتقديم كل ما يهم المستهلك من طرازات مميزة وخدمات ما بعد البيع على مستوى عالٍ من الاحترافية مع أسعار مقبولة وبمقتاؤل الجميع.

طرح شركة «الحاج حسين علي رضا وشركاه»، وكلاء سيارات مازدا في السعودية، طراز CX-7 متعدد الاستعمال، بتصميم رياضي إنسيابي، وقد زود بمحرك بنزيني 2.5 MZR من 14 أسطوانات في خط واحد وعمود كامه علوي مزود و 16 صماماً، ويوفر المحرك عزم دوران أقصى قدره 217 نيوتن / متر عند 3500 د.د. وقوة 120 كيلو واط عند 6000 د.د.، ونقل حركة تلقائي من 5 سرعات.

تم تجهيز سيارة CX-7 الجديدة بنظام توجيه آلي هيدروليكي، وتم اعتماد مكابح قرصية مهواة كبيرة في الأمام والخلف ونظام مكابح ممانعة للانغلاق للمحلات الأربع (4W-ABS)، كما زودت بنظام التحكم في الاستقرار الديناميكي المانع للانغلاق (DSC) ونظام

أودي الشرق الأوسط تطلق باقة تمديد الضمان

أعلنت أودي الشرق الأوسط عن إطلاقها لباقتي تمديد الضمان في أسواق المنطقة بما فيها دول مجلس التعاون الخليجي تحت مسمى Warranty plus. يوفر الخيار الأول من باقة تمديد الضمان لسائقي سيارات أودي عاماً إضافياً من ضمان المصنع ابتداءً من 540 دولاراً أميركياً أو عامين ابتداءً من 1000 دولار أميركي. وتتوفر هذه الخدمة الجديدة لدى جميع وكلاء أودي في المنطقة وتطبق على السيارات الجديدة وأيضاً على السيارات التي لا تزال تحتفظ بسنة أشهر على الأقل من ضمان المصنع. كما تشتمل باقة Warranty plus أيضاً على خدمات أودي للمساعدة على الطرقات، وتوفر خدمة مجانية في الحالات الطارئة عند الطلب على غرار حالات تعطل السيارة أو توقف البطارية عن العمل، التعرض لحادث، وحتى في حال نفاذ الوقود من السيارة أو نيسان المفتاح داخل القفصورة.





من اليمين: طوماس أوبير، وإيريك جيو وجان مارك فيدرشت

الماضي في بعض أهم ابتكارات HARRY WINSTON. ومن خلال ساعة Opus 9، تتحد قوى الثنائي للمرة الأولى لتطوير مفهوم ساعة جديد للدار.

ولدى تسليم رئيس الدار والرئيس التنفيذي لشركة HARRY WINSTON للباس طوماس أوبير الجائزة، دعا كل من جيو و فيدرشت للانضمام إليه على المنصة ليتشاركا جميعاً هذا النجاح.

Opus 9

مُصممة بالنقاء ومُعددة بالدقة، بهذه العبارة يمكن وصف ساعة Opus 9. تغطي الساعة الجديدة جوهر صناعة الساعات الرقمية الأولى. ومن خلال تطوير الأداء والشكل إلى أقصى حديهما في هذه الساعة، فإنه أُعيد معها تصميم تكنولوجيا الساعات الكلاسيكية بشكل كامل ومتقن لتقديم عرض مختلف للوقت. وتم من خلالها دمج الابتكار التقني بأجود أنواع الناس مع الاحتفاظ بالعنصر النوبي لساعات HARRY WINSTON، فجات النتيجة: تعبير جديد ومثالي للوقت؛ وقت مأسور بالأس تحده الخطوط.

تعمل Opus 9 بحركة أوتوماتيكية يدوية التجميع المستخدمة نظام السلسلة، وقد رُصمت بـ 66 حاسة على شكل باغيت بزنة إجمالية 2.25 قيراط، و6 أحجار أمالندان 0.22 قيراط؛ وهي تتشبع باحتياطي طاقة مدته 72 ساعة. تقدم الساعة الجديدة وظائف الساعات والدقائق وعرض على شكل خطوط للساعات والدقائق. عليها من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً بقطر 48 ملم، وأما السوار فمن الجلد الأسود المقطع مع مشبك من الذهب الأبيض. تمتاز هذه الساعة أيضاً بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 100 متر.

Grand Prix Horlogerie de Genève تفوز HARRY WINSTON بجائزة العام لأفضل تصميم ساعة

ارتدت الواجهة الخارجية للـ Grand Théâtre في جنيف الأضواء التي ضمنت خصيصاً لاحتضان الدورة السنوية التاسعة لـ Grand Prix d'Horlogerie de Genève، والتي حضرها 1500 ضيف ومشارك، وذلك منتصف نوفمبر الماضي. تأسست هذه الجائزة في العام 2001، وسرعان ما تحولت إلى الحدث الأكبر والأكثر شهرة في عالم الساعات الرفيعة، خصوصاً وأنها حازت على رعاية المدينة وحكومة جنيف.



بياتريس دو كيرفان بلانشان، مدبرة التوقيت الدولية لدى «ماري وتلفون»

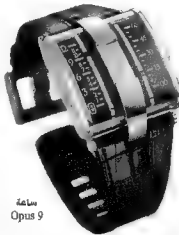
شخصيتين رائدتين ومستقلتين في مجال الساعات الرفيعة، وهما مباتع الساعات جان مارك فيدرشت والمصمم إيريك جيو. وسبق أن ساهم كل واحد منهما في

ابتكرت Grand Prix d'Horlogerie de Genève لتكريم أفضل الإبداعات في صناعة الساعات ولتشجيع الابتكار والمواهب الجديدة، وهي تتألف من 11 جائزة تشمل: جائزة خاصة لأفضل تلميذ في العام الأول في معهد الساعات في جنيف؛ جائزة العقرب الذهبي الكبير، جائزة التحكم الخاصة، جائزة الجمهور، جائزة الساعات الرياضية، جائزة ساعة الرجال، جائزة ساعة السيدات، جائزة الساعة المعقدة، جائزة الساعة الجوهرة، جائزة أفضل صانع ساعات، وجائزة العام لأفضل تصميم ساعة، والتي منحها لجنة التحكيم إلى ساعة Opus 9 من HARRY WINSTON.

علامة تتخطى الحدود

تتماز هذه الساعة بتصميمها المعقد، حيث تبرز فيه سلسلتان منزلقتان من الماس لعرض الساعات والدقائق. ومن خلال ساعة Opus 9، باتت الماس، الذي تظهر فيه دار HARRY WINSTON أهدافاً وظيفية في الساعة. وبواسطة هذه الساعة ذات التصميم والعمل الهندسي المتقدمين، تحتفل الدار بارتفاعها بالإبداع وبالتعاون في صناعة الساعات الرفيعة، وباستخدامها الماس لعرض الوقت. تحققت HARRY WINSTON أيضاً بإرثها العميق متخطية كل الحدود في مجال تصميم الساعات.

ويقوم تقليد ساعات Opus على مشاركة العلامة مع صانع ساعات من خارج الدار لتطوير تصميم سائري لهذه الساعة. و Opus هي أول ساعة تشارك فيها الدار مع



ساعة Opus 9



التر فون كينيل

LONGINES

120 عاماً على حماية شعارها

رئيس الدار: تأثيرات الأزمة طفيفة وفتائج مبيعاتنا أفضل مما توقعنا

دعت دار LONGINES الصحافة العالمية إلى جنيف للإحتفال بمرور 120 عاماً على ولادة شعار الدار. واحتفاءً بالمناسبة، كشفت الدار عن معرض في Cité du Temps في جنيف، تضمّن مواضع قديمة نشرت عن العلامة وملفات أصلية تدل على تبني وحماية العلامة التجارية. كما نشرت الدار دراسة عن الشعار، وابتكرت طرازين محدودين من ساعة Retrograde الاستثنائية جميعها مرقمة من 001 إلى 120.

شرح رئيس الدار والتر فون كينيل خلال مؤتمر صحفي حضرته «الاقتصاد والأعمال»، أن «LONGINES» اعتنت الساعة الرملية المجهّنة رمزاً لها منذ العام 1867، وهي اليوم تحتل بتاريخ حماية علامة LONGINES التجارية الذي صانف في العام 1889. ويعتبر شعار الساعة الرملية المجهّنة مع اسم العلامة أقدم علامة تجارية لا تزال سارية المصلاحيّة حتى الآن في السجلات الدولية للمنظمة العالمية للملكية الفكرية WIPO».

القصبة...

في العام 1867 أسس إرنست فراينسون مصنع LONGINES عبر جمعه العمال المستقلين تحت سقف واحد ومن خلال طرح تكنولوجيا تصنيع جديدة. واعتمد اسم موقع المصنع LONGINES كأسم لعلامته، وأخّار لتسهيلها شعار الساعة الرملية المجهّنة.

وفي 27 أيار العام 1889 سجل إرنست فراينسون علامة للمصنع لتحديد وتمييز منتجات LONGINES. وتمثلت العلامة بساعة رملية مجهّنة في دائرة مزروجة تحتوي على توقيع EFCO (إرنست فراينسون وشركاه) إضافة إلى اسمها. وتم تسجيل الشعار لدى المكتب الفيدرالي لحماية الملكية FOIP، وهو السلطة السويسرية المسؤولة عن حماية العلامات التجارية في سويسرا في ذلك الوقت. وفي العام 1893، تأمّنت حماية العلامة التجارية على المستوى الدولي، ما جعل LONGINES العلامة التجارية الأقدم التي ما زالت سارية المفعول بشكلها الأصلي في السجلات الدولية للمنظمة العالمية للملكية الفكرية WIPO.

وكان تسجيل الشعار جزءاً من تحويل حرفة تصنيع الساعات إلى صناعة في سويسرا في أواخر القرن التاسع عشر، والذي لعبت فيه LONGINES دوراً ريادياً. وإذا كان الشعار صمم كرمز للدلالة

على أصالة منتجات الشركة، إلا أنه تحوّل كذلك إلى وسيلة لمحاربة التقليد الذي حاول النيل من سمعة العلامة.

وقال رئيس الدار والتر فون كينيل في حوار خاص مع «الاقتصاد والأعمال» إنه «منذ عامين، احتفلنا بالعيد الـ 175 للدار، وأصدرنا كتاباً بالمناسبة يظهر براءات الاختراع المتعددة التي تملكها العلامة. وعلى من السنوات، سجلنا براءات اختراع كرونوغرافات، وكرونوغراف متعدد الوظائف بنتاج مركزي واحد، وساعة Retrograde التي تملك 3 براءات اختراع وساعة Grande Classique التي لديها براءات اختراع للعبة والإطار، وغيرهما، كما تملك براءة اختراع «حماية التصميم» لمعظم تصاميمنا».

ومن أكثر ما يفرح به في مسيرته مع الدار منذ العام 1988 كشف فون كينيل: «لكل شركة مهمتها ضمن مجموعة Swatch، وكان عليّ، لأحافظ على موقع LONGINES، أن أحارب فكرة المضي قدماً في اعتماد مستوى أسعار أعلى، كما كانت لدي القدرة على تركيز جهودي في أمور محددة. ومنذ العام 1995 حتى الآن، كان التركيز على الأناقة على مستويي المنتج والإعلام».

وأضاف: «وقبل أن تبصر Dolce Vita النور مباشرة العام 1997، قمنا بدراسة نوعية، حيث سلّنا الجمهور والمستهلكين عن نظرتهم إلى علامتنا، وكان الجواب التلقائي بطيخ سماعات أنيقة». فركّزنا على ذلك، وزادت مبيعاتنا العالمية، وكانت ساعة Dolce Vita من أفضل مبيعاتنا عالمياً على مدى 9 سنوات. وسامت الحملات التي قمنا بها مع مشاهير بدءاً من أودري هابورن، وهامفري بوغارت، إلى أندري أغاسي وستيفاني غراف اليوم، في تحقيق عوائد جيدة. كما وجدنا أننا بحاجة إلى شهادات محلية وإقليمية على السواء، فاخترنا آشور ياراي للشرق الأوسط والهند».



GUERLAIN: مجموعة محدودة من Habit Rouge Beau Cavalier



تقدم GUERLAIN المناسبة الأعياد مجموعة محدودة من عطر Habit Rouge Beau Cavalier للرجال.

المجموعة مخصصة لهواة جمع العطور، أما علية الزجاجة فتتحول إلى مرآة لتعكس قوة الرجل الساحرة، وهي صممت من الزجاج فضي اللون وخر عليها بنو غرامات تم إبرانها بتأثيرات الضوء والظلال في مواجهة تصميم Habit Rouge الجديد.

ISSEY MIYAKE تحتفل بالأعياد

تحتفل شركة ISSEY MIYAKE بعيد ميلاد وأواس السنة، بإطلاق مجموعة Eau d'Issey Miyake للرجال برائحة الليمون الخشبي المرافق مع مستحضر للعناية بالجسم وال البشرة. ويتوفر العطر بثلاثة خيارات مختلفة: زجاجة عطر 75 ملل مع كريم مرطب للاستحمام 100 ملل، أو زجاجة عطر بحجم 75 ملل مع ميزل للرائحة من دون كحول زنة 75 غراماً أو زجاجة عطر بحجم 125 ملل مع بلسم ما بعد الحلاقة بحجم 50 ملل.



وتابع فون كينيل قائلاً عن مسيرته في الدار: «أنا سعيد بكوني جزءاً من مجموعة Swatch، وأود حقاً تهنئة كل آل حايك، بدءاً من نفق لا حايك، مؤسس ورئيس مجلس إدارة المجموعة على قدرته على الحفاظ على استقرار السفينة في هذه المرحلة الصعبة. ولا بد من الإشارة إلى أن أسعار LONGINES كانت عنصرأ مهماً في استقرار المجموعة وكذلك OMEGA. كما علي أن أشكر المجموعة لأننا لم تلجأ إلى الاقتطاع من ميزانياتنا الاعلانية».

وأضاف قائلاً: «نحن لا نضع كل البيض في سوق واحدة، لذلك لم نتأثر كثيراً في الشرق الأقصى كما في أماكن أخرى بالتسونامي المالي الذي حصل في العالم. وفي الشرق الأوسط الأمور لم تكن سيئة جداً». وكشف أنه حصل «تراجع في الاستثمار من قبل العلامة إنما ما يهم هو البيع، وتشير أرقام سبتمبر إلى أن مبيعاتنا لم تكن سيئة بقدر ما توقعنا ذلك. كما قمنا بافتتاح متاجر جديدة في المنطقة». وختم قائلاً: «إنها الأزمة الرابعة التي تمر علي، إنما هذه المرة لم أرها مقبلة. ومنذ عام خلا، أي في نوفمبر وديسمبر الماضيين، راودني بعض القلق من عدم قدرة المصارف على إقراض الموزعين لمساعدتهم، لكننا اكتشفنا لاحقاً أنه بمقدورنا نحن ذلك...»

Longines Heritage Retrograde

ساعة من طرازين خاصة بالرجال طرحتها الدار بمناسبة احتفالها بالعيد 120 على حماية العلامة مؤلفة من 120 قطعة فقط من كل طراز. تعمل بجرعة ميكانيكية ذاتية التعبئة معيار L689 ETA A07.L02 مع احتياطي طاقة 46 ساعة.



تقدم الساعة الجديدة وظائف الساعات والدقائق وظائف تنازلية هي اليوم والتاريخ والثواني ومنطقة زمنية ثانية على سلم 24 ساعة. الطبة من الذهب الزهري عيار 18 قيراطاً بقطر 41 ملم تحمل خلفيتها رقم الساعة مع شعار الدار الأصلي الذي يعود إلى العام 1889 وإشارة إلى العيد 120 لتسجيل الشعار 1889-2009.

الميناء أبيض مصقول يعطوه 11 رقماً عربياً للساعات أو رومانياً للطران الثاني وعدادات تنازلية باللون الفضي و6 عتارب فولاذية زرقاء. زجاجها من الكريستال السفييري وهي تتمتع بقدرة على مقاومة المياه حتى عمق 30 متراً.

السوار من الجلد الأسود المقطع مع قفل أمان ثلاثي الطبقات.



BAUME & MERCIER

Hampton Cuffwatch

أطلقت دار BAUME & MERCIER ساعة Hampton Cuffwatch الخاصة بلرأة الديناميكية.

علبة هذه الساعة مربعة الشكل من الفولاذ المصقول المدعم بوصلات من المطاط الأبيض القوي وإطارها مرصع بـ 28 ماسة. تحتضن العلبة حركة أوتوماتيكية تحتوي على تعقيدتين أساسيتين هما: التاريخ الكبير عند الساعة 12، ومنطقتان زمنيتان لعرض الساعات والدقائق. تتمتع هذه الساعة بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 30 متراً.

OFFICINE PANERAI

Radiomir P.999 42 mm Pink Gold

تجمع ساعة Radiomir P.999 42 mm Pink Gold من OFFICINE PANERAI بين مزايا الساعة الرياضية والحركة الميكانيكية الجديدة معيار P.999 يدوية التعبئة، والتي تم تصنيعها بالكامل لدى الدار في مدينة نيشاتيل.



يبلغ قطر العلبة 42 ملم وهي مصنوعة من الذهب الزهري عيار 18 قيراطاً مع تاج مصمم خصيصاً لـ OFFICINE PANERAI. خلفيتها من الكريستال السفيري الشفاف. المياه بنسب اللون تملؤه أرقام مربعة ومؤشرات الساعات، ومؤشر ثوان صغير عند الساعة ٩:٣٠ كما تحيط بالمينا حلقة خارجية مصنوعة من الذهب الزهري المصقول عيار 18 قيراطاً. الزجاج من الكريستال السفيري المعالج ضد انعكاسات الضوء.

تتمتع هذه الساعة باحتياطي طاقة مدته 60 ساعة وبقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 100 متر، وهي تحتوي على جهاز Incabloc المضاد للصدمات. صمم سوارها من جلد التمساح مع إبرسيم من الذهب الزهري المصقول عيار 18 قيراطاً.

LADOIRE

Roller Guardian Time

بدأت شركة LADOIRE توسيع انتشارها في منطقة الشرق الأوسط، وتحديداً في الإمارات والبحرين والسعودية وقطر، وذلك من خلال مؤزرها الحصري في دبي Enjoy Bijoux.

وتقدم الشركة ساعة Roller Guardian Time بالذهب الأحمر أو الأبيض أو التيتانيوم، وهي تعمل بحركة ميكانيكية أوتوماتيكية التعبئة مصنعة لدى الدار بسرعة 18.000 تردد بالساعة مع احتياطي طاقة مدته 44 ساعة. تقدم الساعة الجديدة وظائف الساعات والدقائق والثواني مع زر للتشغيل عند الساعة 8. العلبة من الذهب الأحمر والتيتانيوم أو التيتانيوم، والزجاج من الكريستال السفيري المعالج ضد انعكاسات الضوء، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة ضغط



المياه حتى عمق 50 متراً.

صمم السوار من الجلد الأسود أو البني المشغول يدوياً مع خلفية سوداء من الجلد مضادة للحساسية. المشبك من الذهب أو التيتانيوم مطور بالكامل لدى LADOIRE.

:RAYMOND WEIL

Freelancer Date Chronograph

طرحت دار RAYMOND WEIL طرازاً جديداً من ساعة Freelancer Date Chronograph للرجال بالذهب الزهري، تعمل الساعة الجديدة بحركة ميكانيكية أوتوماتيكية مـم



احتياطي طاقة مدته 46 ساعة. يبلغ قطر علبة الساعة 42 ملم، وهي مصنوعة وإطارها من الذهب الزهري المصقول عيار 18 قيراطاً. مينائها أسود اللون تطوره مؤشرات مضئية

ومطلية بالذهب الزهري عيار 18 قيراطاً، وأما عقارب الساعة والدقائق والثواني فمطلية بالذهب الزهري.

زجاجها من الكريستال السفييري المعالج ضد انعكاسات الضوء، وسوارها من الجلد البني الفامق ومهيكل قابل للطي مطلي بالذهب الزهري وملبقة بحماية من الـ PVD حفر عليه RW مع قفل أمان مزنوج. تتمتع هذه الساعة بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 100 متر.

:EBEL

Ebel Classic Hexagon



مع اقتراب موسم الأعياد تقدّم EBEL ساعة Ebel Classic Hexagon بالذهب الزهري.

تقدم الساعة الجديدة برضا لليوم، ولاحتياطي الطاقة والتاريخ الحنّازلي بواسطة حركة أوتوماتيكية Sprodet 9094.

علبة الساعة من

الذهب الزهري المصقول

عيار 18 قيراطاً 4N 750 بقطر

45.4 ملم وسماكة 11.2 ملم، زجاجها من الكريستال السفييري المعالج ضد انعكاسات الضوء، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً.

الميناء باللون الفضي يطوره مؤشر التاريخ التنازلي عند الساعة 3، ومؤشر احتياطي الطاقة مع نقش Clou de Paris عند الساعة 6 وعدد النهار المُتَب يدوياً مع نقش Clou de Paris أيضاً عند الساعة 9. مؤشرات الساعات مثبتة يدوياً وكذلك شعار الدار.

صمم السوار من الجلد البني المقلّط والمشفول يدوياً مع قفل Ebel.

:Selvatore Ferragamo

F-80 COSC



طرحت دار Salvatore Ferragamo ساعة F-80 COSC للرجال التي تجمع بين ابتكار الدار الإيطالية ونقشة الحركات السويسرية.

تمتاز هذه الساعة بتصميمها وبالخلط الاستثنائي للمواد المستخدمة والمشفولة بأسلوب Ferragamo سوار الساعة من التيتانيوم المصقول مع وصلات من

السيراميك الأسود، علبتها مصنوعة من التيتانيوم بقطر 44 ملم، وقد منحها إطارها من السيراميك المصقول لرائحتها بالإضافة إلى شعار الدار الأبيض المحفور عليها.

:NAVITEC

Tango Charlie Automatic



تقدّم دار NAVITEC الفرنسية ساعة Tango Charlie Automat ذات المقاييس الواسعة والتجربات البيضاء.

علبتها سوداء اللون بقطر 48 ملم وهي مصنوعة من الستاتلس ستيل 316L. إطارها 60 دقيقة متحرك مع حلقات إضافية، وهو متوفر بالفولاذ الأسود أو السيراميك. الميناء أسود اللون تطوره مؤشرات عقارب مضئية، أما الزجاج فمن سفيير المجلّج ضد انعكاسات الضوء، وقد صمم سوارها من الجلد الأسود العادي أو المقلّط.

تحتضن العلبة حركة كرونوغراف 2-

ETA 2894 ميكانيكية ذاتية التعبئة مع احتياطي طاقة نحو 42 ساعة. وتقدم وظائف الساعات والدقائق والثواني وكرونوغراف 3 عدادات 12 ساعة، و30 دقيقة و60 ثانية. تتمتع هذه الساعة بقدرة على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 200 متر.



كريستيان كاب خلال الإعلان عن النسخة الخامسة من المهرجان

الإعلان عن النسخة الخامسة من مهرجان MENA Cristal في لبنان

أعلنت اللجنة المنظمة للمهرجان MENA Cristal للإعلان والاتصالات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عن تنظيم النسخة الخامسة من المهرجان تحت عنوان «القمة الأولى للإعلام والاتصالات» بين 2 و3 فبراير في فندق المزار - كفرذبيان في لبنان.

وأعلن المدير التنفيذي لشبكة مهرجانات Cristal ومنظم مهرجان MENA Cristal كريستيان كاب إنه سيتم تقييم ومناقشة الأعمال المشاركة في المهرجان من قبل لجنة تحكيم دولية تضم أخصائيين ومهنيين مبدعين في مجال الإعلان. وقال مدير فرع لبنان في المنظمة العالمية للإعلان جورج جبور: «نأمل أن نعطي هذا الحدث على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا دفعا نوعيا لتحويله إلى جناح حقيقي في المنطقة، وذلك لجعل لبنان يستعيد دوره الذي يجب أن يضطلع به على المستويات كافة».

CNN تفتتح مكتباً في أبوظبي



من اليمين: طوني مادوكس، طوم فانكون، راني رعد وستان غراانت

افتتحت شبكة CNN الدولية مكتباً في أبوظبي بعد أحدث توسع للشبكة في المنطقة. وللمرة الأولى في تاريخها، سيتم بث برنامج «بريزم» من المنطقة ويقدمه ستان غراانت.

شارك في الافتتاح المدير التنفيذي طوني مادوكس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة «تيرنر برودكاستنغ سيستمز» الشقيقة لشبكة CNN فيل كينت وكبيرة المراسلين الدوليين كريستيان أمانيبور، ومقدم البرامج ویتشارد كويست، ومديرة البرامج للشبكة كاثرين غرين ونائب الرئيس التنفيذي لشؤون الإعلانات والبيعات راني رعد، إلى جانب عدد من كبار المسؤولين التنفيذيين في الشبكة.

وقال مادوكس: «إن إنشاء CNN كمركز دائم للبث والإنتاج في الشرق الأوسط هو خطوة تعطينا قاعدة قوية نستطيع من خلالها التنسيق بين سبعة مكاتب إقليمية هي: بغداد، بيروت، القاهرة، دبي، القدس، كابول، إسلام آباد، وكذلك إطلاق برنامج يومي جديد من الشرق الأوسط».

بيورتي : صالة عرض جديدة في دبي



الشريك والمدير العام للشركة نظام عبد الباقي (في الوسط)

افتتحت شركة «بيورتي» معرض الأثاث والمفروشات في دبي لتضاف إلى صالة الطابع والمصامات والموزاييك.

شارك في حفل الافتتاح مجموعة من المصممين العالميين من بينهم Ross Lovegrove و Piero Emesto و Lissoni و Gismondi ورئيس مجلس إدارة شركة Artemide العاملة في مجال الأثاث الداخلية والخارجية. تخلل الحفل الإعلان عن توجهات الشركة المستقبلية وإضافة المزيد من الماركات العالمية التي تتناسب مع هوية «بيورتي» وتطلعاتها. وقال الشريك والمدير العام للشركة نظام عبد الباقي: «إن هذه الخطوة هي ولادة خطة التطوير التي تعتمدها الشركة منذ تأسيسها لتقديم مروحة متكاملة من المنتجات المنزلية بأشرف فريق عمل متخصص». وأضاف: «إننا نطمح إلى توسيع نطاق عملنا عبر إقامة شركات جديدة في أكثر من سوق وذلك بعد النجاح الذي حققناه في الإمارات والبحرين. وروعت في تصميم الصالة الجديدة المعايير التي تتناسب مع الأبداع الفني الذي ميز أسلوب «بيورتي» والشركات التي تعمله ومنها: Paola C Leitner، Paolo Letni، Living Divani، Porro، Artemide

صالح المطوع



عينه «البنك السعودي البريطاني» (ساب) كمدير عام للخزينة، وذلك اعتباراً من أول أكتوبر 2009. وجاء تعيين المطوع

خلفاً لـ **وليد خوري** الذي تم تعيينه مديراً عاماً لتفنيدياً في شركة HSBC العربية السعودية المحدودة.

وقد تم اختيار **المطوع** لشغل هذا المنصب في البنك نظر لكفاءته ودرجة تأهيله العلمية، إلى جانب خبرته العملية التي اكتسبها في مجال إدارة الخزينة، وتدرجه في سلم الترقيب الوظيفي خلال فترة عمله في البنك والتي تمتد لفترة تزيد على 18 عاماً.

تشالين نيل



عينته شركة

«لاندمارك للخدمات»

كرئيس تنفيذي للشركة.

ويمتدّ تشالين بخبرة

واسعة تمتد لأكثر من

25 عاماً في أسواق الشرق الأوسط. وكان قد انضم إلى الشركة في العام 2008 بعد عمله لدى «مركز دبي المالي العالمي»، حيث شغل عدداً من المناصب التنفيذية المهمة، بالإضافة إلى كونه أحد أوائل المتقنيين الذين أسسوا المركز.

حمد الملا

عينته شركة قطر الوطنية للفنادق رئيساً تنفيذياً للموارد البشرية والشؤون الإدارية في الشركة. ويمتدّ الملا بخبرة 18 عاماً في قطاع الفنادق، حيث عمل في عدد من الفنادق والمرافق المرموقة من ضمنها «شيراتون» و«ماريوت». وكان أنهى دراساته في إدارة الفنادق والضيافة من جامعة «سالزبورغ» في النمسا.

وليد الخشتي

عين من قبل شركة زين الكويت في منصب مدير إدارة العلاقات والاتصالات، علماً أنه كان يشغل منصب مدير علاقات العملاء في الشركة خلال الفترة الماضية. وتنقل الخشتي، خلال السنوات العشر التي أمضاها في الشركة، بين مناصب عدة بدءاً من إدارة المبيعات وإدارة الائتمان والتحويل، إلى إدارة علاقات العملاء.

محمد بن عبد الله الجني



عينه «بنك البلاد» مديراً تنفيذياً للعمليات في «بنك البلاد»، ويحمل الجني درجة البكالوريوس في

علوم الحاسب الآلي، إلى جانب العديد من الخبرات في الجانب المصرفي وخبراته الفنية والعملية التي تمتد لأكثر من 18 عاماً. وقد عمل الجني سابقاً قبل التحاقه بالعمل لدى البنك في «شركة أكواباور» الدولية نائباً للرئيس التنفيذي.

حسين فيزي



تمت ترقيته من قبل

شركة فنادق الريتز-

كارلتون إلى منصب

مدير عام فنادق الريتز-

كارلتون في قطر، حيث

يجمع بين المنصب الجديد ومنصبه الحالي كمدير عام فندق فريج ومنتجع شرق. ويمتدّ فيزي بخبرة واسعة في قطاع الضيافة، وكان قد بدأ حياته المهنية مع الشركة في فندق الريتز-كارلتون سان فرانسيسكو في العام 1992 كمدير للمرافق.

باتريك هيوز



عينته «مجموعة

إعمار للضيافة» في

منصب مدير التشغيل

فيها. وكان هيوز يشغل

قبل توليه منصبه الجديد منصب مدير أول لقسم إدارة وتطوير العقارات الفندقية في شركة «إعمار العقارية» وقبل انضمامه إلى المجموعة، منصب نائب رئيس «سانلاند للفنادق والمنتجعات» في جزر المالديف.

زيتب كوفايشي



عينتها شركة

«إنفيسكو» لإدارة

الأصول المحدودة مديرة

حسابات مؤسسية

لعمليتها في منطقة الشرق الأوسط، وعمرها دبي، وانتقلت كوفايشي إلى دبي قائمة من المملكة المتحدة حيث عملت لصالح شركة «فيليني» إنترناشيونال لمدة 4 أعوام، وهي تعمل شهادة جامعية في الاقتصاد والدراسات الدولية.

عبد الرحيم باوزير



عينته شركة «SAP» العالمية مديراً عاماً للشركة في المملكة العربية السعودية. ويحمل باوزير درجة البكالوريوس في

علوم الكمبيوتر والهندسة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وشغل العديد من المناصب التنفيذية العليا في المملكة طوال العشرين عاماً الماضية، كان آخرها منصب مدير عام «بنك الشرق الأوسط» في السعودية لأربعة أعوام.

أنفطر حمداني



تم تعيينه من قبل فندق وأجنحة «مراد عمان» مديراً لجديد المبيعات والتسويق. ويمتدّ حمداني بخبرة طويلة في قطاع الضيافة والفنادق تزيد

على 15 عاماً، حيث بدأ عمله في هذا المجال لدى سلسلة فنادق «بيرل كوتيفنتال» في باكستان. وقبل توليه المنصب الجديد، عمل حمداني لدى مجموعة فنادق «كورال» لمدة 10 أعوام.

سبيستيان نوات



عينته فندق «ميديا وان» مديراً للعمليات فيه، وقبل انضمامه إلى الفندق، كان نوات يعمل في الصين حيث

قام بافتتاح 3 مقاه خلال فترة 3 أعوام. وهو، ويمتدّ بخبرة واسعة في قطاع الفنادق والضيافة، إذ شغل العديد من المناصب المهمة في عدد من الفنادق، كان آخرها منصب مدير المأكولات والمشروبات في فندق «شغريللا»-دبي.

آبي ليندنبرج



تمت ترقيتها من قبل «أوكتسفو» إلى منصب مديرة الإقليمية لعمليتها في منطقة الخليج، لتتولى الإشراف على إصدار

التقارير الاقتصادية عن دول المنطقة. وحصلت ليندنبرج على شهادة في التاريخ واللغة الإسبانية من جامعة «روجنير» قبل أن تحصل لمراسمتها في الأرجنتين وإسبانيا.

OFFICES AND REPRESENTATIVES

Al-Iktissad Wal-Amal Offices

LEBANON (head office)

Miniera Center, Mincie Curtis St.
P.O. BOX: 1136194 Hamra, BEIRUT
1103 2109 LEBANON
TEL: + 961 1 780200 - 353577
FAX: + 961 1 780206 - 354952
E-MAIL: info@aliktissad.com

SAUDI ARABIA

RIYADH
Al Olaya etc., Al Near Center (B),
3rd Flr., Office # 302
P.O. BOX: 5157 RIYADH 11422
TEL: + 966 1 293 2769
FAX: + 966 1 293 1837

JEDDAH
Adham Trade Center, Al Madinah Rd
1st Flr., Office # 105
TEL & FAX: + 966 2 651 9465
+ 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office)

P.O. BOX: 55034 Deira - DUBAI
TEL: + 971 4 294 1441
FAX: + 971 4 294 1035
E-MAIL: info@aliktissad.com

KUWAIT

P.O. BOX: 22955 SAFAT
13990 KUWAIT
TEL: + 965 2409552
FAX: + 965 2409553
MOBILE: + 965 7835590

QATAR

MOBILE: + 9745112279
E-MAIL: naed.chehab@aliktissad.com

TURKEY

I. E. MURAT EFE
Emek Bankasi Blokleri C-4
No. 15 34330 I. Levent - ISTANBUL
TURKEY
TEL: + 90 212 281 31 69
FAX: + 90 212 281 31 66
MOBILE: + 90 533 212 5444
E-MAIL: turkey@aliktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

Mrs. VICTORIA TOWNSEND
85 Ave. Charles De Gaulle
92000 Neuilly Sur Seine
FRANCE
TEL: + 33 1 40883574
FAX: + 33 1 40883574
E-MAIL: vt22@vnewsdo.fr

JAPAN

Mrs. MAYUMI KOBAYASHI
SHINANO INT'L
Akasaka Kyowa Bldg, 2F
1-16-14 Akasaka Minato - Ku,
TOKYO 107-0052
JAPAN
TEL: + 813 35846420
FAX: + 813 35055628
E-MAIL: myyumi@bunkoh.com

MALAYSIA

SHALLIE CHENG
PUBLICITAS INT'L SDN BHD
S105, 2nd Floor, Centropoint,
Leboh Bender Utama, Bender Utama,
47800 Petaling Jaya, SELANGOR,
MALAYSIA
TEL: + 603 7729 6923
FAX: + 603 7729 7115
MOBILE: + 6012 287 3092
E-MAIL: scheng@publicitas.com

RUSSIAN FEDERATION CIS

Mrs. YURI A. LASKIN
LAGUK CO.
Krasnokholmskaya Naberezhnaya
Dom 11/15, App. 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

Mr. Y S JO
BISCOM
Room 1232, Koreahwan Office Bldg.
163, Shinmoon - 1ga, Jongno-gu,
SEOUL, 110-999 - KOREA
TEL: + 82-2 739 7840
FAX: + 82-2 732 3662
E-MAIL: biscom@unitel.co.kr

SWITZERLAND

LEADER MEDIA S.A.
Case Postale 166,
Route d'Oron 2
CH-1010 LAUSANNE 10, SUISSE
TEL: + 21 654 40 00
FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

Mrs. MARIA NOVIELLO
PUBLICITAS LTD.
Gordon House, 10 Giresse Road Place
LONDON SW1P 1PH
TEL: + 44 20 7592 8300
FAX: + 44 20 7592 8301
E-MAIL: maria.noviello@publicitas.com
E-MAIL: johanna.krantz@publicitas.com

U.S.A., CANADA, PUERTO RICO

ADMARKEIT INTERNATIONAL
136 East 36th Street,
NEW YORK, NY 10016
TEL: + 1 212 213 8408
FAX: + 1 212 779 9651
E-MAIL: info@admarketintl.com
WEBSITE: admarketintl.com

The Marcom Bldg.
105 Woodrow Ave.
SOUTHPORT, CT 06490
TEL: + 1 203 319 1080
FAX: + 1 203 319 1004

ADVERTISERS' INDEX

- ALINMA BANK	9
- AFRICEL	161
- AKBANK	69
- AL BUSTAN RESIDENCE	111
- AL DEFAIYA MAGAZINE	147
- AL MUTLAQ HOTEL RIYADH	115
- ALGERIA ECONOMIC FORUM	113
- ARAB INT'L INDUSTRY FORUM	109
- ARAMEX INTERNATIONAL	123
- BLOM BANK	25
- BRIDGESTONE	29
- BURGAN BANK	53
- CAIRO FESTIVAL CITY/RIYADH	51
- CAIRO INVESTMENT FORUM	121
- CAPITAL BANK	97
- CHEVRON	57
- CLERC WATCHES	"F.C. 18/19"
- CPC CONSTRUCTION	79
- DAVIDOFF	45
- DU TELECOM	59
- DUBAI INVESTMENT	67
- DUNHILL	81
- EBEL	"31,33"
- EFG HERMES	101
- FACONNABLE	117
- FIKR FORUM KUWAIT	95
- GIRARD PERREGAUX	83
- GULF SAT	5
- HARRY WINSTON	87
- HSBK	61
- HYUNDAI	43
- IHG/HOLIDAY INN	103
- ITS	13
- JAEGER-LECOULTRE	16 - 17
- JAGUAR	27
- LONGINES	125
- MAGREB BUSINESSMEN FORUM	63
- MASTER CARD INTERNATIONAL	135
- MEA	119
- MEDGULF	20
- MIDA	89
- MIFC	71
- MIMAR INVESTMENT	IBC
- NBK	93
- NESMA	127
- NTV/AL JADEED	IPC
- OMEGA	55
- PANASONIC	OBG
- PIAGET	41
- PICTET & CO.	23
- PORSCHE	85
- ROOTS GROUP	105
- ROTANA HOTELS	7
- SAMBA	34 # 35
- SAUDI OGER	65
- SHUAA SECURITIES	159
- THURAYA	73
- TOSHIBA	77
- UNICORN INVESTMENT BANK	37
- VACHERON CONSTANTIN	11
- WARED LOGISTICS	

البنك الأكثر أماناً في العالم العربي

GLOBAL FINANCE names the
World's 50 Safest Banks 2009

1. KfW (Germany)
2. Caisse des Depots et Consignations (CDC) (France)
3. Bank Nederlands Gemeenten (BNG) (Netherlands)
4. Landwirtschaftliche Rentenbank (Germany)
5. Zuercher Kantonalbank (Switzerland)
6. Rabobank Group (Netherlands)
7. LandesKreditbank Baden-Wuerttemberg-Foerderbank (Germany)
8. NRW, Bank (Germany)
9. BNP Paribas (France)
10. Royal Bank of Canada (Canada)
11. National Australia Bank (Australia)
12. Commonwealth Bank of Australia (Australia)
13. Banco Santander (Spain)
14. Toronto-Dominion Bank (Canada)
15. Australia & New Zealand Banking Group (Australia)
16. Westpac Banking Corporation (Australia)
17. ASR Bank Limited (Australia)
26. Caisse centrale Desjardins (Canada)
27. Pohjoja Bank (Finland)
28. Deutsche Bank AG (Germany)
29. Intesa Sanpaolo (Italy)
30. Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (la Caixa) (Spain)
31. Bank of Montreal (Canada)
32. The Bank of New York Mellon Corporation (United States)
33. DnB NOR Bank (Norway)
34. Caixa Geral de Depositos (Portugal)
35. United Overseas Bank (Singapore)
36. Oversea-Chinese Banking Corp. (Singapore)
37. CIBC (Canada)
38. National Bank of Kuwait (Kuwait)
39. J.P. Morgan Chase & Co. (United States)
40. UBS AG (Switzerland)
41. Societe Generale (SG) (France)
42. Wells Fargo & Co. (United States)
43. Credit Suisse Group (Switzerland)
44. Credit Mutuel (BFCM) (France)

الوطني
NBK



تأسس عام 1952

بنك الكويت الوطني
National Bank of Kuwait
nbk.com



PIAGET POLO
FORTYFIVE

Piaget Manufacture movement 880P
Mechanical self-winding chronograph
Flyback, dual time
100 meter water resistant
Titanium, sapphire case-back
Rubber strap

PIAGET

www.piagetpolo.com

